



Plan Strategic Instituțional Municipiul Baia Mare



Municipiul
Baia Mare







UNIUNEA EUROPEANĂ



BAIA MARE 2022-2026

Plan Strategic Instituțional
Municipiul Baia Mare





1 METODOLOGIE



2 COMPONENTA DE MANAGEMENT

- II.1. Analiza problemelor și mandatul administrației publice locale
- II.2. Viziune
- II.3. Valori comune
- II.4. Analiza mediului extern și intern
- II.5. Obiective strategice



3 COMPONENTA DE BUGET

- III.1. Program bugetar 1. Servicii publice aproape de cetățeni
- III.2. Program bugetar 2. Investiții strategice sustenabile pentru spațiul urban
- III.3. Program bugetar 3. Dezvoltare organizațională și instituțională
- III.4. Măsuri
- III. 5. Buget multi-anual



4 COMPONENTA DE IMPLEMENTARE (MONITORIZARE ȘI RAPORTARE)

IV.1. Planul anual de lucru (PAL)/Planul de acțiune anual (PAA)

IV.2. Evaluare și monitorizare



5 RAPORT CONSULTARE PUBLICĂ

V.1. Metodologia de consultare

Metodologie

I.1. Metodologie

Redactarea PSI se încadrează în contextul implementării proiectului SIPOCA "Planificare Strategică și Implementarea de Proceduri pentru reducerea birocrăției în Municipiul Baia Mare și Zona Metropolitană", Cod SMIS 129243, implementat de Municipiul Baia Mare, în parteneriat cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "Zona Metropolitană Baia Mare".

Obiectivul general al proiectului este îmbunătățirea proceselor de luare a deciziei și planificare strategică la nivelul Municipiului Baia Mare și al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Baia Mare, prin introducerea unor metode și sisteme coerente de fundamentare a deciziilor, corelate cu resursele disponibile și pregătirea personalului aparatului tehnic de specialitate, pentru utilizarea acestor instrumente. Proiectul se derulează pentru o perioadă de 30 de luni, începând cu data de 7 Octombrie 2019.

Planificarea Strategică (PS) reprezintă un proces sistematic, prin care entitatea publică de la nivel local își stabilește anumite priorități care sunt esențiale pentru îndeplinirea misiunii ei, în acord cu evoluția mediului în care aceasta își desfășoară activitatea. PS este o activitate orientată spre viitor, vizând obiective SMART și etapele necesare realizării acestora. De asemenea, planificarea strategică este un proces continuu, ce este utilizat de comunitățile locale pentru a se asigura că politicile și programele existente

Preambul

Planul Strategic Instituțional reprezintă un instrument de management și de programare bugetară, care se concentrează pe eficientizarea utilizării resurselor Administrației Publice Locale, în așa fel încât să se maximizeze rezultatele scontate de misiunea pe care Autoritatea și-o setează. Astfel, **PSI se consolidează ca document de management orientat pe rezultate și nu pe administrarea de resurse.**

Prin intermediul PSI, Municipiul Baia Mare își

corespund necesităților de dezvoltare economică a comunității, în cadrul limitărilor impuse de resursele locale disponibile.

Astfel, documentele de planificare strategică trebuie să fie documente programatice unitare și comprehensive, care să fundamenteze procesul decizional, respectiv politicile publice locale, pe termen mediu și lung (orizont 2030), incluzând un plan general de dezvoltare pe termen mediu, specific, referitor la perioada 2021-2027. În acest context, sustenabilitatea strategiei de dezvoltare urbană integrată extinsă la nivel de ZUF (zonă urbană funcțională) va fi întărită prin procesul de **planificare strategică instituțională**, prin care **U.A.T. Municipiul Baia Mare va putea corela viziunea, obiectivele și resursele instituționale cu obiectivele de dezvoltare și planificare bugetară multianuală**, având la bază obiective, rezultate, indicatori.

Astfel, PSI va oferi o imagine clară a politicilor, angajamentelor și măsurilor care urmează a fi promovate la nivelul instituției.

Tabelul următor descrie pe scurt principiile generale ale abordării propuse, punând accent asupra sinergiei puternice dintre Planul Strategic Instituțional și SIDU, pe orizontul 2021-2027 și 2030.

planifică modul în care își corelează resursele disponibile pentru a-și atinge obiectivele (formulate SMART) și pentru a-și organiza prioritățile esențiale.

Am optat pentru realizarea unui PSI pe termen lung (cu o durată de peste 5 ani), pentru a integra corelarea resurselor ce vor fi disponibile din fonduri structurale și PNRR până la finele lui 2026 inclusiv, acestea fiind esențiale pentru atingerea scopurilor setate prin Misiunea pe care și-o

I.1. Metodologie

setează Municipiul Baia Mare.

EXTRAS SIDU 2030:

Misiunea acestei strategii este de a sprijini dezvoltarea sectorului economic, socio-cultural etc. și de a stimula creșterea calității vieții cetățenilor din Municipiul Baia Mare, prin valorificarea superioară a resurselor existente (capital uman, resurse naturale și antropice diversificate etc). Aceasta indică principalele direcții de acțiune, în baza cărora sunt formulate ulterior obiectivele strategice. Acțiunile strategiei sunt concentrate pe aceste scopuri generale și operaționalizate cu ajutorul unor obiective specifice, acționând asupra situațiilor și problemelor curente.

DIRECȚII MAJORE DE ACȚIUNE

1. creșterea atractivității orașului prin crearea unui sistem de spații publice iconice
2. consolidarea statutului de pol turistic prin restaurarea obiectivelor de patrimoniu cultural și introducerea lor în circuitul economic și turistic
3. creșterea calității fondului construit prin reabilitare construcții infrastructură culturală și Reabilitare infrastructură educațională
4. creșterea accesibilității prin conectarea zonei urbane funcționale Baia Mare la infrastructura majoră de transport
5. reducerea emisiilor de CO2 prin încurajarea și prioritizarea transportului public durabil
6. încurajarea creșterii economice prin atragerea de investiții în sectoarele: turism, industrii creative etc.
7. dinamizarea mediului de afaceri prin dezvoltarea infrastructurii economice la nivelul orașului
8. creșterea calității vieții și consolidarea demografică prin îmbunătățirea serviciilor livrate (educație, sănătate, cultură ș.a.)

Întrebările la care trebuie să răspundă PSI sunt:

-Ce misiune își asumă Municipiul Baia Mare? **-Misiune PSI - Componenta de Management**

-Ce obiective strategice își formulează Municipiul Baia Mare pentru 2027? **-Obiective SMART PSI- Componenta de Management**

-Care sunt rezultate pe care le vizează Municipiul Baia Mare? **-Rezultate PSI - Componenta de Management**

-Cum poate Municipiul Baia Mare atinge aceste rezultate?- Corelare resurse cu rezultate - Programe bugetare PSI **- Componenta de Buget**

-Cum monitorizează Municipiul Baia Mare progresul în îndeplinirea misiunii, atingerea obiectivelor și obținerea rezultatelor? **- Monitorizare și evaluare implementare PSI - Componenta de implementare**

-Cum răspunde Municipiul Baia Mare la evoluția mediului pe parcursul implementării PSI? **- Actualizare, Revizuire PSI - Componenta de implementare**

Tabelul următor descrie pe scurt principiile generale ale abordării propuse, punând accent asupra sinergiei puternice dintre Planul Strategic Instituțional și SIDU, pe orizontul 2021-2027 și 2030.

I.1. Metodologie

Aspecte metodologice	Modul de abordare propus
<p>Obținerea unor documente complexe realizate cu respectarea criteriilor cheie de calitate utilizate în evaluarea documentelor strategice la nivel european:</p> <p>a) relevanță; b) eficacitate; c) eficiență; d) consecvență și coerență; e) sustenabilitate; g) management și monitorizare</p>	<p>Relevanța PSI este obținută prin realizarea analizei instituționale, într-un mod susținut: planul răspunde nevoilor identificate, fiind bazate pe dovezi și implicarea actorilor relevanți, începând cu personalul de conducere și execuție din cadrul Primăriei. Eficacitatea, eficiența și sustenabilitatea sunt obținute prin criteriile de priorizare a proiectelor, precum și prin sistemul de management, monitorizare și evaluare a planului, care sunt orientate spre rezultate și performanță.</p>
<p>Participarea și implicarea activă a factorilor interesați, a comunității în procesul de planificare strategică, pentru a asigura susținerea necesară în vederea implementării ulterioare și stimularea construirii de relații de parteneriat necesare rezolvării în comun a unor probleme de importanță majoră pentru comunitate</p>	<p>Participarea și implicarea activă a factorilor interesați și a comunității este asigurată în toate activitățile planificate. În special:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. în etapă I de întocmire a Planului Strategic Instituțional s-a organizat un proces de consultare cu personalul din cadrul aparatului APL, implicat permanent prin grupuri de lucru și întâlniri (chiar și la distanță), în special în etapa de analiză a mediului intern și extern, precum și o consultare scrisă asupra documentului după întocmirea primului draft. 2. tot în etapă I de întocmire a PSI, au fost organizate 4 sesiuni de consultare / întâlniri online, pentru prezentarea propunerii de plan strategic, validarea și colectarea sugestiilor de revizuire. 3. în etapă II, sprijin în implementare și monitorizare, actorii relevanți implicați în implementarea PSI vor fi consultați pentru colectarea informațiilor calitative și cantitative, în două momente, respectiv la 6 luni și la un an după lansarea PSI, respectiv spre sfârșitul anului 2022. <p>Toate consultările vor fi analizate și integrate, după caz, în livrabilele planificate.</p>
<p>Adaptarea strategiei de dezvoltare județeană și a PSI la sursele de finanțare existente: fonduri nerambursabile europene, guvernamentale, instrumente de creditare, investiții private, buget propriu, alte surse de finanțare, etc.</p>	<p>Un aspect esențial, comun SIDU și PSI, este adaptarea acestora la opțiunile de finanțare din fondurile naționale și europene existente. În acest scop, s-a realizat o analiză a strategiilor și programelor relevante și s-au corelat obiectivele strategice de dezvoltare și strategia de bugetare anuală și multianuală cu liniile de finanțare, precum și criteriile de priorizare a intervențiilor cu cele stabilite în programele de finanțare. În special, PSI conține un plan pentru bugetare multianuală care poate fi utilizat ca Road Map pentru planificarea multianuală a investițiilor prioritare, ce vor fi operaționalizate în cadrul SIDU.</p>

Astfel, PSI este un instrument de coordonare a politicilor de dezvoltare locală finanțate din fondurile nerambursabile cu cele finanțate din fondurile naționale și locale, în cadrul unei viziuni unitare a misiunii instituționale, orientată către cetățeni și rezultate concrete în teritoriu, cu asumarea responsabilității și angajamentului din

partea întregului staff al primăriei către atingerea obiectivelor instituționale și de dezvoltare locală.

Componentele PSI

Componenta de management

II.1. Analiza problemelor și mandatul administrației publice locale

II.1.1. Scurt profil teritorial al Municipiului Baia Mare

Municipiul Baia Mare se află situat în N-V României și are o populație de 144.925 locuitori (1 ianuarie 2020 conform Institutului Național de Statistică). Este al 18-lea oraș al României, ca ordin de mărime al populației, conform statisticilor prezentate de INS. Zonă urbană funcțională (ZUF) însuma la 1 ianuarie 2020 un total de 184.549 locuitori (7,24% din populația regională), Municipiul Baia Mare fiind pe locul 3 la nivelul Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest, după Municipiul Cluj-Napoca și Municipiul Oradea și pe locul 1 la nivel de ZUF (78,5 % din populația ZUF). Prin poziția sa geografică, Baia Mare se află mai aproape de Budapesta, capitala Ungariei (cca. 385 km-distanță rutieră) decât de București (595 km-distanță rutieră).

În urma procesului de revizuire a Planului de Amenajare a Teritoriului Național, secțiunea IV (privind rețeaua de așezări din România) a fost propusă o nouă organizare a celor 103 municipii, 217 orașe și 943 de sate periurbane în 8 categorii: Categoria I (Capitala), Categoria a II-a (Poli regionali principali: Cluj, Napoca, Constanța, Iași, Timișoara, Craiova), Categoria a III-a (Poli regionali secundari: Bacău, Botoșani, Baia Mare, Târgu Mureș etc), Categoria a IV-a (Poli județeni principali: Alba Iulia, Bistrița, Călărași etc.), Categoria a V-a (poli județeni secundari), Categoria a VI-a (centre urbane cu rol zonal), Categoria a VII-a (Centre urbane cu funcțiuni specializate) și Categoria a VIII-a (Alte localități urbane).

În context național și regional Baia Mare reprezintă un pol secundar care stabilește relații funcționale cu ceilalți poli regionali și județeni, dar se regăsește sub influența Municipiului Cluj-Napoca, acesta din urmă reprezentând principalul centru urban din regiunea istorică a Transilvaniei și un important centru universitar ce are o capacitate ridicată de atragere a fluxurilor inclusiv a celor din Baia Mare. Baia Mare este reședința județului Maramureș, județ de graniță (frontieră cu Ucraina) cu puncte de trecere (Cîmpulung la Tisa-Teresva, Valea Vișului-Dilovoe, Sighetul Marmației-Solotvino) în medie la fiecare 31 km. Județele ucrainiene limitrofe sunt Zakarpatska, Ivano-Frankivska și Chernivetska.

către Ucraina, alături de contextul geografic de proximitate față de Ungaria, oferă municipiului o posibilitate de dezvoltare ca hub de tranzit, insuficient exploatat, parte datorită infrastructurii și accesibilității reduse, parte datorită întârzierii aderării României la spațiul Schengen. Baia Mare este conectată de capitala țării la nivel rutier, aerian, dar și cu ajutorul căii ferate. Accesibilitatea rutieră ca distanță timp este una slabă, în absența realizării Autostrăzii Transilvania. Durata unei călătorii către București este de aproximativ 7-9 ore, în vreme ce Budapesta este accesibilă în jumătate din timp (4-5 ore). Cât despre conectarea feroviară cu București, cea mai scurtă călătorie cu trenul durează aproximativ 12 ore (pe ruta Baia Mare-Cluj Napoca-București Nord). Cursele aeriene către București au frecvență zilnică, o cursă dus-întors pe zi și reprezintă cea mai rapidă alternativă de a ajunge în capitală, însă prea puțin utilizată la scară largă, datorită costului ridicat.

Municipiul Baia Mare se remarcă între celelalte municipii ale României prin specificul (post) industrial, corelat cu resurse de patrimoniu natural și prin valoarea turistică tradițional culturală și peisajeră a Maramureșului, județ pe care îl polarizează.

Județul Maramureș, prin intermediul polului urban de dezvoltare municipiul Baia Mare, ocupă locul 3 la nivel de regiune (după Bihor), reprezentând 13,83% din PIB-ul regional (2018), fiind depășit de județul Bihor (cu 19 % din PIB-ul regional) și Cluj (cu 41% din PIB-ul regional). Județul Maramureș a cunoscut o creștere constantă a PIB-ului urmând aceeași tendință de la nivel național și regional.

Statutul de reședință de județ de frontieră

II.1. Analiza problemelor și mandatul administrației publice locale

II.1.2. Problemele și provocările principale care necesită acțiunea autorității locale

Diagnosticul și scenariul if not descrise în SIDU 2030 sintetizează astfel principalele provocări care necesită acțiune autorității locale:

Din punct de vedere al conectivității la nivel supra-teritorial, municipiul Baia Mare și ZUF prezintă ca avantaj oportunitatea de dezvoltare ca hub de tranzit (insuficient exploatat în prezent) datorită poziției favorabile față de Ungaria (la Vest) și a statutului de reședință de județ de frontieră oferit de proximitatea cu Ucraina. Cu toate acestea, caracterul periferic al zonei studiate, tradusă în mari distanțe-timp ale conexiunii cu sudul teritoriului național și cu Bucureștiul, primul centru urban și motor economic al țării, reprezintă una din principalele cauze ale prezenței competitive slab reprezentate în economia națională.

De la fost centru minier, profilul economic actual al Municipiului Baia Mare demonstrează o dezvoltare de tranziție centrată pe industria de prelucrare, cu o reprezentativitate crescândă a sectorului terțiar. La nivelul întregului oraș se observă o tendință constantă de creștere a economiei cu un pas de 20-25% odată la 3 ani. În vreme ce economia ultimilor 10 ani a cunoscut o creștere semnificativă, numărul salariaților activi la final de an, raportați în evidențele Oficiului Național al Registrului Comerțului, rămân stabile la o cifră de cca. 40, 5 mii salariați. Piața forței de muncă este puțin dinamică, cu toate că șomajul înregistrează o valoare mică (1,4%).

Creșterea importanței sectorului turistic din cadrul Municipiului Baia Mare este susținută și de creșterile sosirilor și înnoptărilor în structurile de primire turistică. Cifrele prezentate în ultimii 10 ani conturează imaginea municipiului ca o destinație turistică în dezvoltare, circulația turistică crescând cu cca. 40% Raportând creșterile fluxurilor turistice la creșterile economice înregistrate de sectorul HORECA, se poate observa o creștere a sumelor cheltuite de turiști, altfel spus, bugetul mediu al turiștilor pentru destinația Baia Mare s-a dublat în ultimii 11 ani. Cu toate acestea, valorile mediei de sejur se păstrează sub 2 nopți. Bazându- ne pe acest indicator, putem caracteriza turismul specific Municipiului Baia Mare ca turism de afaceri sau turism de tranzit. Imaginea urbană a orașului

este eterogenă, cuprinzând zone reabilite și cu valoare patrimonială, cum este cazul Centrului Istoric, zone industriale abandonate în stare avansată de degradare sau periferiile, așa-numitele zone urbane marginalizate (ZUM). În același timp, spațiile urbane care au potențial de reprezentativitate turistică și iconică pentru oraș sunt tratate marginal sau insuficient puse în valoare.

Din punct de vedere demografic, Baia Mare se află într-un proces de depopulare și de îmbătrânire a populației, ce urmează tendințele înregistrate la nivel național. Acest fenomen poate fi explicat prin tendința de dezurbanizare a marilor centre urbane și migrarea populației spre zonele peri-urbane (localitățile limitrofe), unde costul de locuire este mai scăzut.

Cantitativ, infrastructura socială (educație, sănătate, asistență socială, cultură) este dezvoltată satisfăcător în raport cu necesitățile actuale ale orașului, însă, calitativ, răspunde numai parțial nevoilor de deservire. Municipiul se confruntă cu o problemă acută privind populația aflată în risc de sărăcie și excluziune socială, cu grupuri demografice (preponderent, de etnie romă) care trăiesc în condiții insalubre și prezintă o rată mare de abandon școlar.

Fosta activitate industrială se prezintă sub forma unei axe de la est la vest – activitatea a prezentat un impact puternic asupra cadrului natural (efectele novice fiind încă prezente). Existența unor mari resurse de teren, ocupate de foste situri industriale abandonate și degradate, unde este imperioasă decontaminarea solurilor (situri industrie extractivă și de prelucrare ș.a.). Încetarea activității industriale și miniere a reprezentat o creștere a calității aerului, dar în continuarea surse de poluare precum traficul, reprezintă o problemă, ce poate fi atenuată prin o nouă mobilitate durabilă și prin creșterea procentului de spații plantate, crearea unor artere verzi de protecție, aliniamente plantate pe străzile circulat. O dezvoltare a sistemului verde contribuie și la reducerea impactului poluării fonice.

II.1. Analiza problemelor și mandatul administrației publice locale

Scenariu „if not”

În absența realizării unor investiții în infrastructuri de mare viteză, feroviare sau rutiere de conectare la coridoarele europene de transport, dezvoltarea economică a municipiului Baia Mare va fi încetinită, lipsa unor eventuale conexiuni la alte centre urbane diminuând interesul investitorilor de localizare de noi facilități de producție în zonă. Lipsa unui plan de cooperare economică care să speculeze și să cumuleze avantajele competitive, atenuând disparitățile zonei va duce la o polarizare nesemnificativă a arealelor rurale, limitrofe municipiului.

Având în vedere riscul prezentat de concentrarea a cca. 40% din forța din muncă în industria prelucrării, este absolut imperioasă elaborarea unei strategii de tip „plan B” care să asigure sustenabilitatea economică a orașului, în contextul globalizării. Dacă nu se vor realiza investiții și concentrări de forțe în turism, care constituie o alternativă de multiplicare economică relevantă, coroborate cu creșterea atractivității prin regenerare urbană și crearea de spații urbane iconice, orașul va continua să depindă economic de o serie de actori volatili. Consumul va scădea, iar bugetul local, care depinde de o astfel de rată de consum, va întâmpina dificultăți în asigurarea serviciilor de bună calitate și nu va dispune de fonduri de investiții pentru menținerea avantajelor competitive. Dacă nu se vor facilita și încuraja investițiile în cercetare și dezvoltare și dacă inovația și industriile creative nu vor crește ca pondere în profilul economic al municipiului, Baia Mare nu va fi suficient de atractivă în raport cu competitorii săi, mediul economic va fi unul puțin dinamizat, instabil și cu potențial scăzut de creștere.

Creșterea economică și cea demografică sunt inter-dependente. Astfel, în lipsa adaptării ofertei educaționale la nevoile angajatorilor și la specificul pieței de muncă din ce în ce mai mulți tineri vor părăsi municipiul, iar rata de dependență economică va crește, generând și diminuarea atractivității economice și a puterii de cumpărare. Eșecul integrării populației marginalizate sociale prin educație și asimilare în piața de muncă, dacă nu se vor implementa măsuri în acest sens, va contribui la perpetuarea „pungilor de sărăcie” aflate la periferia orașului, cu problemele inerente de

salubritate și siguranță.

Dacă nu se vor realiza decontaminări ale fostelor situri industriale și dacă acestea nu vor fi reintergrate în circuitul urban, aceste zone vor polariza populații sărace, contribuind la creșterea criminalității și la degradarea teritoriilor din împrejurimi. Totodată, imposibilitatea utilizării acestor mari suprafețe de teren va favoriza extinderea haotică a orașului, promovând o utilizare ineficientă a resurselor (de teritoriu, infrastructură, energie în transporturi ș.a.m.d).

În ceea ce privește fondul locativ, lipsa implementării de măsuri care să aibă în vedere promovarea conceptului de oraș-compact, care să limiteze fenomenul de suburbanizare va pune presiune atât pe mediul înconjurător cât și pe alocarea resurselor la nivelul orașului.

Dacă nu se vor lua măsuri de reducere și fluidizare a traficului, dacă nu se vor crea premise pentru realizarea unor infrastructuri pentru bicicliști și pietoni ca transport alternativ nepoluant, gradul de poluare a aerului și poluarea fonică vor înregistra valori din ce în ce mai ridicate. Totodată, nivelele de poluare sunt influențate de eficiența transportului public. Astfel, dacă nu se va încuraja optarea pentru transportul public, în defavoarea autoturismelor personale, rezultă implicit la creșterea indicilor de poluare înregistrați la nivel municipal.

II.1. Analiza problemelor și mandatul administrației publice locale

Principalele probleme și provocări	Cauze	Efecte	Date statistice / analize	Grupuri afectate	Grupuri vulnerabile	Implicațiile lipsei de acțiune
Decalaj economic față de polul regional Cluj-Napoca	- Economie postindustrială cu slabă componentă de inovare	- Investiții străine și ale firmelor mari reduse - Profil industrial slab competitiv	SIDU 2021-2027 POR NV 2021-2027	Mediul de afaceri	Persoanele slab calificate în căutarea unui loc de muncă	- Creșterea decalajului economic față de media regională și națională - Reducerea sustenabilității și rezilienței mediului de afaceri - Exacerbarea fenomenului emigrării
Rol periferic în contextul dezvoltării policentrice a regiunii și a țării	- Izolare față de rețea TEN-T - Funcționarea limitată a aeroportului internațional Baia Mare	- Conexiune slabă cu lanțurile de valoare național și european - Schimburi comerciale și mișcarea populației reduse	SIDU 2021-2027 POR NV 2021-2027	Întreaga comunitate locală și mediul de afaceri		
Congestionarea traficului urban	- Fenomenul dezvoltării periurbane necontrolate - Insuficiența transportului public și a pistelor ciclabile	- Deteriorarea indicatorilor de mediu (calitatea aerului în special) - Reducerea calității vieții	SIDU 2021-2027	Întreaga comunitate locală		- Deteriorarea ulterioară a mediului urban - Eșecul tranziției ecologice din perspectiva Agendei 2030 - Exacerbarea fenomenului emigrării
Deteriorarea ambiantului urban	- Parcul edilitar inefficient din punctul de vedere energetic - Creșterea site-urilor industriale dezafectate și neutilizate	Deteriorarea indicatorilor de mediu (calitatea aerului, apelor și a solului) - Reducerea calității vieții	SIDU 2021-2027	Întreaga comunitate locală	Toate grupurile vulnerabile în special afectate de sărăcie energetică	
Resurse naturale și culturale slab valorificate din punct de vedere turistic	- Investiții insuficiente în infrastructuri de primire turistică / dezvoltarea de pachete turistice noi / valorizarea patrimoniului	- Scăderea fluxului de turiști - Neutilizarea turismului ca pârghie pentru diversificarea economică	SIDU 2021-2027	Întreaga comunitate locală și mediul de afaceri	-	- Deteriorarea resurselor naturale și culturale
Necesitatea modernizării și asigurării rezilienței serviciilor sociale	- Investiții insuficiente în domeniul infrastructurii sociale - Vulnerabilitatea serviciilor educaționale și sanitare evidențiată odată cu criza Covid-19	Slaba accesibilitate la servicii educaționale și sanitare de calitate	SIDU 2021-2027	Întreaga comunitate locală dar în special tineri și grupurile vulnerabile	Persoane cu dizabilități, nevoie de îngrijiri speciale Copii singuri	- Creșterea excluziunii sociale și incidenței sărăciei, în special în rândul copiilor și altor grupuri vulnerabile - Deteriorarea stării de sănătate a populației
Creșterea marginalizării sociale în rândul anumitor grupuri vulnerabile	Creșterea incidenței sărăciei în urma crizei socio-economice derivând din criza sanitară (Covid-19)	Creșterea numărului de copii singuri, de persoane fără adăpost, de persoane care necesită îngrijiri	SIDU 2021-2027	Potențial întreaga comunitate, expusă riscului de excluziune socială	Toate grupurile vulnerabile	

II.1. Analiza problemelor și mandatul administrației publice locale

II.1.3. Mandatul autorității publice locale

Administrația publică locală reprezintă totalitatea organelor cu competență generală sau specială constituite pentru satisfacerea intereselor generale ale locuitorilor unei unități administrativ-teritoriale. Administrația publică în unitățile administrativ-teritoriale se organizează și funcționează în temeiul principiilor descentralizării, autonomiei locale, deconcentrării serviciilor publice, eligibilității autorităților administrației publice locale, legalității și al consultării cetățenilor în soluționarea problemelor locale de interes deosebit.

Autoritățile administrației publice prin care se realizează autonomia locală sunt reprezentate de consiliul local, care acționează ca și autoritate deliberativă, și primărie, ca autoritate executivă.

Consiliile locale și primarii se aleg, prin vot universal, egal, direct, secret și liber exprimat, în condițiile prevăzute de legea (ref. Codul Administrativ OUG nr. 57/2019 și OUG nr. 44/2020) pentru alegerea autorităților administrației publice locale.

Consiliul local are inițiativă și hotărăște, în condițiile legii, în toate problemele de interes local, cu excepția celor care sunt date prin lege în competența altor autorități ale administrației publice locale sau centrale.

II.2. Viziune

Până în 2030, Baia Mare își propune să devină un oraș mai rezilient și atractiv, capabil să răspundă provocărilor globale, promovând dezvoltare durabilă, tranziția ecologică, adaptarea la schimbări climatice, inovarea serviciilor publice și dezvoltarea unei comunități locale inclusive, inteligente și reziliente, la rândul ei, totodată întărind rolul orașului la nivelul regiunii Nord Vest și valorificând oportunitățile reprezentate de natura lui de oraș la granița României.

VIZIUNEA descrisă de SIDU 2030 este:

Viziunea 2030 pentru SIDU Baia Mare și ZUF aferentă, este constituită pe baza documentelor anterioare: SIDU 2015-2030 (UAT Baia Mare și UAT Componente ZUF) dar și în conformitate cu viziunile de dezvoltare teritorială ale documentelor superioare de actualitate și reglementările,

acordurile și direcțiile de dezvoltare la nivel European.

Pentru noua perioadă de programare 2021-2027 și post 2027, componente ale Viziunii 2023 și ale Viziunii 2030 SIDU Baia Mare 2015-2030 rămân valabile, noua viziune fiind adaptată la dinamica și nevoile de dezvoltare actuale precum și la elementele de potențial oferite de noul context-socio economic.

În 2030, UAT Baia Mare și UAT-urile componente ZUF reprezintă o zonă funcțională urbană eficientă, performantă economic, cu relații puternice de colaborare între așezările componente, împreună prezentând o utilizare eficientă a resurselor locale, un impact redus asupra mediului și o comunitate unită, inclusivă, nediscriminatorie. Zona Urbană Funcțională Baia Mare, compusă din Municipiul Baia Mare, Baia Sprie, Tăuții Măgherauș, Dumbrăvița, Recea, reprezintă un exemplu de succes în

II.2. Viziune

tranziția și regenerarea urbană sustenabilă, de la fosta activitate minieră și industrie metalurgică, la un nou profil caracterizat prin: colaborare, identitate culturală, turism dezvoltat, inovare. Zona urbană funcțională prezintă funcțiuni complexe, servicii publice de calitate, infrastructură de educație performantă, zone logistice performante (facilitând relațiile transfrontaliere), peisaj natural și cultural protejat și valorificat, zone de producție cu impact redus asupra mediului și zonele agricole (reduse ca suprafață) utilizate în mod sustenabil. Zona urbană funcțională este recunoscută pentru o tranziție verde de succes, implementând inițiative ecologice și infrastructuri eficiente energetice.

Municipiul Baia Mare și ZUF aferentă este un teritoriu cu accesibilitate regională îmbunătățită (rutieră și feroviară), privind relațiile cu poli urbani și poli de creștere din Regiunea Nord-Vest: Cluj-Napoca, Zalău, Satu Mare. Accesibilitatea aeriană este punct dezvoltat, în completarea marilor aeroporturi din regiune (aeroportul Cluj-Napoca), existând și curse internaționale regulate cu legături spre și dinspre marile orașe europene. În ceea ce privește traficul rutier și cel de tranzit, centura ocolitoare facilitează transportul, protejând zonele urbane și zonele de locuit de poluare fonică și noxe. Traficul de tranzit are o valoare redusă, iar centrul orașului, zonele urbane identitare și zonele rezidențiale sunt zone verzi, cu trafic auto redus.

Municipiul Baia Mare este un oraș cu o economie dinamică și atractivă, sectorul turistic și mediul cultural fiind bine dezvoltate și adaptate la noul context socio-economic. Localitățile componente ZUF prezintă o ofertă turistică diversificată și o ofertă de servicii complementară, prezentând atractivitate prin patrimoniul cultural specific și cadrul natural protejat, fiind reprezentative activități de turism montan, atât iarna cât și vara. Imaginea urbană este adecvată și atractivă, datorită reabilitării zonelor urbane reprezentative (piețe, parcuri, patrimoniu construit). Actorii economici din domeniul turismului colaborează, reprezentând o componentă puternică aflată într-un dialog strâns cu administrația publică. Orașul Baia Mare este recunoscut pentru imaginea reprezentativă și autentică, dezvoltându-se ca un pol emergent de artă și cultură.

Transportul public la nivelul Municipiului Baia Mare și ZUF aferent este eficient, cu un grad echitabil și omogen de deservire în teritoriu. Pentru distanțele mici și medii, transportul alternativ nemotorizat este încurajat prin infrastructura aferentă dezvoltată (info cnf proiecte propuse). Transportul public este eficient energetic și ecologic.

Cadrul natural este puternic prezent pentru peisajul Municipiului Baia Mare și localitățile aferente ZUF. Zona urbană este caracterizată de emisii reduse de gaze cu efect de seră și impact redus asupra mediului datorită utilizării eficiente a resurselor, promovarea economiei circulare, măsurilor de reducere a noxelor și infrastructurii eficiente energetice și ecologice. Sistemul verde global, la nivelul ZUF, prezintă un grad de structurare ridicat, facilitând conexiunea spațiilor urbane plantate cu elementele cadrului natural. Axele verzi albastre Săsar și Firiza reprezintă coridoare ecologice atractive, împreună cu sistemul de spații publice plantate facilitând biodiversitatea și calitatea ridicată a aerului și a microclimatului local.

Întreaga zonă metropolitană este caracterizată de relații de cooperare, facilitând o creștere economică constantă. Municipiul Baia Mare și ZUF aferentă prezintă un grad de polarizare ridicat, atât prin intermediul centrului urban principal cât și datorită sateliților urbani/rurali aferenți, specializați pe ramuri diverse (logistic – Tăuții Măgherauș; industrie, producție – Tăuții Măgherauș și Dumbrăvița; turism, zone, servicii, rezidențial – Baia Sprie, Recea, Groși). Atractivitatea economică datorată resurselor locale (resursa forestieră, resursele de teren), accesibilității facile (nivel metropolitan și regional) și forței de muncă specializate, atrage după sine noi investiții care generează noi locuri de muncă (la nivel de ZUF, XXX număr mediu salariați). Activitățile industriale recalibrează procedurile avansate de producție și utilizează forță de muncă de înaltă calificare. Industriile creative cu caracter inovativ prezintă o pondere crescută pentru profilul economic al zonei. Fostele terenuri utilizate în cadrul activității de minerit și industriei metalurgice, sunt în proces de ecologizare, parte din ele fiind convertite și reintegrate în circuitul economic al orașului.

II.2. Viziune

Municipiul asigură servicii de calitate locuitorilor din întreaga Zonă Urbană Funcțională, adecvate tuturor tipurilor de nevoie, inclusiv infrastructură socială la standarde europene. Procentul de populație marginalizată este în scădere, datorită inițiativelor locale de incluziune socială. Calitatea locuirii îmbunătățită (datorită serviciilor publice de

calitate și a infrastructurii sociale performante) a rezultat în creșterea atractivității ZUF, în special pentru familiile tinere, sporul natural fiind pozitiv (procent conform indicatori obiective)

II.3. Valori comune

Valorile comune cu privire la misiunea instituțională împărtășite de întregul personal de management și execuție au fost determinat utilizând ca instrument chestionarele (evaluare mediu intern și extern) care au fost aplicate pe parcursul lunii martie/aprilie unui eșantion de 22% din totalul personalului încadrat în aparatul administrativ. Valorile comune generale care reflectă misiunea instituțională a municipiului față de cetățeni pot fi definite astfel:

- Performanță
- Transparență și responsabilitate (accountability)

- Aproprierea față de cetățeni și capacitate de răspuns la nevoile grupurilor în dificultate

Valorile comune specifice care reflectă orientările de politică integrată a Municipiului pe orizontul 2030 pot fi definite astfel:

- Dezvoltare durabilă în toate dimensiunile ei (economică, socială și de mediu)
- Reziliență (față de provocările globale)
- Inovare și îmbunătățire continuă
- Coeziune teritorială

II.4. Analiza mediului extern și intern

II.4.1. Analiza mediului extern

4.1.1 Contextul internațional: UE către Agenda 2030

Acționând ca un actor-cheie în promovarea incluziunii dezvoltării durabile în dezbaterile privind guvernarea globală, UE promovează dezvoltarea durabilă prin intermediul unui cadru strategic comun la nivelul UE începând cu 2001, când a fost adoptată prima strategie europeană de dezvoltare durabilă. În 2010, Agenda 2020 a consolidat și mai mult orientarea politicilor europene către o dezvoltare durabilă, prin includerea educației și inovării, a emisiilor scăzute de dioxid de carbon, rezistența la schimbările climatice și impactul asupra mediului și crearea de locuri de muncă și reducerea sărăciei în cadrul unei viziuni integrate a UE, cu un set de obiective în cinci domenii cu orizontul de timp 2020.

Obiectivele care au conturat politicile interne ale UE și programele de finanțare pe parcursul întregii perioade de programare 2014-2020 au acoperit următoarele domenii: Ocuparea forței de muncă; Cercetare și dezvoltare; Schimbările climatice și energia; Educație; Sărăcie și excluziunea socială.

Obiectivele UE pentru 2030 reflectă perspectiva globală a celor 17 obiective de dezvoltare durabilă (ODD) în cele cinci domenii-cheie de intervenție (oameni, planetă, prosperitate, pace și parteneriat) convenite în cadrul Adunării Generale a ONU în 2015, în cadrul așa-numitei agende 2030, care se bazează pe concluziile Conferinței de la Rio privind dezvoltarea durabilă, care a avut loc în 2012. Cele 17 obiective de dezvoltare durabilă sunt:

1. Fără Sărăcie – Eradicarea sărăciei în toate formele sale și în orice context
2. Foamete "Zero" – Eradicarea foamei, asigurarea securității alimentare, îmbunătățirea nutriției și promovarea agriculturii sustenabile;
3. Sănătate și bunăstare – Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor, la orice vârstă;
4. Educație de calitate – Garantarea unei educații de calitate și promovarea oportunităților de învățare de-a lungul vieții pentru toți;
5. Egalitate de gen – Realizarea egalității de gen și întărirea rolului femeilor și al fetelor în societate;
6. Apă curate și Sanitație – Asigurarea disponibilității și gestionării durabile a apei și

sanitației pentru toți;

7. Energie curate și la prețuri accesibile – Asigurarea accesului tuturor la energie, la prețuri accesibile, într-un mod sigur, durabil și modern;
8. Munca decentă și creștere economică – Promovarea unei creșteri economice susținute, deschisă tuturor și durabilă, a ocupării depline și productive a forței de muncă și asigurarea de locuri de muncă decente pentru toți;
9. Industrie, inovație și infrastructură – Construirea unor infrastructuri reziliente, promovarea industrializării durabile și încurajarea inovației;
10. Inegalități reduse – Reducerea inegalităților în interiorul țărilor și între țări;
11. Orașe și comunități durabile – Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile;
12. Consum și producție responsabile – Asigurarea unor modele de consum și producție durabile;
13. Acțiune climatică – Luarea unor măsuri urgente de combatere a schimbărilor climatice și a impactului lor;
14. Viață acvatică – Conservarea și utilizarea durabilă a oceanelor, mărilor și a resurselor marine pentru o dezvoltare durabilă;
15. Viață terestră – Protejarea, restaurarea și promovarea utilizării durabile a ecosistemelor terestre, gestionarea durabilă a pădurilor, combaterea deșertificării, stoparea și repararea degradării solului și stoparea pierderilor de biodiversitate;
16. Pace, justiție și instituții eficiente – Promovarea unor societăți pașnice și incluzive pentru o dezvoltare durabilă, a accesului la justiție pentru toți și crearea unor instituții eficiente, responsabile și incluzive la toate nivelurile;
17. Parteneriate pentru realizarea obiectivelor – Consolidarea mijloacelor de implementare și revitalizarea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă.

Modalitatea stabilită de către UE pentru adoptarea obiectivelor Agendei 2030 a fost definită prin comunicările ulterioare ale CE, Consiliul European, elaborate în strânsă legătură cu statele membre. Printre acestea se numără:

- Comunicarea Comisiei Europene „O viață

II.4. Analiza mediului extern și intern

decentă pentru toți: Eradicarea sărăciei și crearea unui viitor durabil pentru lume” (februarie 2013);

- Concluziile Consiliului privind „Un cadru global pentru perioada post-2015” (iunie 2013);
- Comunicarea Comisiei Europene „O viață decentă pentru toți: De la viziune la acțiune colectivă” (iunie 2014);
- Concluziile Consiliului privind „O agendă transformațională post-2015” (decembrie 2014);
- Comunicarea Comisiei Europene „Un parteneriat global pentru eradicarea sărăciei și dezvoltarea durabilă post-2015” (februarie 2015);

- Concluziile Consiliului privind „un parteneriat global pentru eradicarea sărăciei și dezvoltarea durabilă post-2015” (mai 2015).

4.1.2 Cadrul European 2021-2027

La 2 mai 2018, CE a adoptat o propunere privind următorul cadru financiar multianual (CFM) pentru perioada 2021-2027. Pe baza recomandărilor formulate în urma evaluărilor ex post, a consultărilor cu părțile interesate și a studiilor de impact, noile propuneri din Regulamentul privind dispozițiile comune (RDC) sunt orientate, printre altele, către:

- Simplificarea și reducerea sarcinii administrative;
- Asigurarea flexibilității, pentru a răspunde nevoilor emergente.

Regulamentul privind dispozițiile comune reunește șapte fonduri europene puse la dispoziție prin gestiune partajată, pentru a crea un set comun de norme simplificate și consolidate, reducând sarcina administrativă pentru autoritățile și beneficiarii programului.

Titlul I pune un accent puternic pe parteneriatul consolidat. În special, articolul 6 solicită un parteneriat consolidat cu autoritățile regionale și locale, autoritățile urbane și publice, partenerii economici și sociali, societatea civilă și organismele care promovează incluziunea socială, drepturile fundamentale, egalitatea de gen, nediscriminarea și drepturile persoanelor cu handicap.

Propunerea Comisiei privind CFM pentru 2021-2027 stabilește, de asemenea, un obiectiv mai ambițios pentru integrarea aspectelor legate de climă în toate programele UE, cu un obiectiv general de 25 % din cheltuielile UE care contribuie

la obiectivele climatice. În plus, pentru a sprijini utilizarea deplină a potențialului programului de a contribui la obiectivele climatice, Comisia va încerca să identifice acțiunile relevante pe parcursul procesului de pregătire, punere în aplicare, revizuire și evaluare a programului.

Cele unsprezece obiective tematice utilizate în 2014-2020 au fost simplificate și reduse la cinci obiective mai clare și prezente în regulamentul următoarea formulă:

1. O Europă mai inteligentă prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea IMM-urilor;
2. O Europă mai verde fără emisii de carbon prin punerea în aplicare a Acordului de la Paris, realizarea de investiții în tranziția energetică și combaterea schimbărilor climatice;
3. O Europă mai conectată - mobilitate și conectivitate regională în domeniul TIC;
4. O Europă mai socială - punerea în aplicare a pilonului european al drepturilor sociale;
5. O Europă mai aproape de cetățenii săi – dezvoltarea durabilă și integrată a zonelor urbane, rurale și de coastă prin inițiative locale pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a competențelor și a incluziunii sociale.

Această simplificare permite sinergii și flexibilitate între diferitele componente ale unui anumit obiectiv, eliminând diferențele artificiale dintre diferitele politici care contribuie la același obiectiv.

II.4. Analiza mediului extern și intern

„Condiționalitățile ex-ante” din perioada 2014-2020 sunt înlocuite cu „condiții de activare”, care sunt mai puține, mai concentrate pe obiectivele fondului în cauză și – spre deosebire de perioada 2014-2020 – monitorizate și aplicate pe parcursul întregii perioade. Pe de altă parte, cadrul de performanță este menținut, dar este raționalizat și mai clar, în timp ce condiționalitatea legată de semestrul european este menținută, în mod similar, dar simplificată. În acest sens, recomandările specifice fiecărei țări vor fi luate în considerare în programare cel puțin în două rânduri, în special la începutul programării și în cursul evaluării intermediare. Cadrul de performanță și rezerva de performanță vor fi legate de evaluarea la jumătatea perioadei și eventuala reprogramare, care urmează să fie realizată în 2025, permițând astfel alocarea fondurilor pentru ultimii 2 ani, într-o a doua etapă, ținând seama de: Progresele înregistrate în atingerea obiectivelor până la sfârșitul anului

2024; schimbările situației socio-economice; noi provocări identificate în recomandările specifice fiecărei țări.

Sinergiile dintre diferitele instrumente ale UE vor fi încurajate prin procesul de planificare strategică, care va identifica obiective comune și domenii comune de activitate în cadrul diferitelor programe, de exemplu cu politica agricolă comună (PAC); Orizont Europa; mecanismul pentru interconectarea Europei (MIE); Programul pentru Europa digitală (DEP); Programul Erasmus+; Fondul InvestEU; LIFE; Erasmus+ și Instrumentul extern.

4.1.3 Programe și strategii la nivel sectorial și național

Cele mai relevante strategii naționale de dezvoltare transversale, care au orizontul de după 2020 sunt:

- Strategia de dezvoltare teritorială a României 2035;
- Acordul de parteneriat între România și UE pentru perioada 2021-2027;
- Strategia națională Română pentru dezvoltare durabilă.

Acestea identifică trei cadre strategice esențiale ale politicilor naționale, reflectând:

- Viziunea națională pe termen lung asupra dezvoltării teritoriale a României, bazată pe conceptele de „dezvoltare policentrică” și coeziune teritorială;

- Angajamentul României în UE în perioada de programare 2021-2027, în ceea ce privește coordonarea programelor finanțate în cadrul UE din perspectiva politicii de coeziune a UE;
- Perspectiva globală mai largă spre atingerea obiectivelor de dezvoltare durabilă, în cadrul angajamentelor din Agenda 2030 asumate de guvernul României.

Tabelul următor prezintă principalele strategii naționale și sectoriale corelate cu obiectivele de politică incluse în Cadrul Financiar Multianual pentru perioada 2021-2027.

II.4. Analiza mediului extern și intern

Strategie	Obiectiv de politică aferent
Strategia de dezvoltare teritorială a României 2035	Toate
Acordul de parteneriat între România și UE pentru 2021-2027 (draft)	Toate
Strategia națională a României pentru dezvoltare durabilă	Toate
Programul național pentru creștere inteligentă, digitalizare și instrumente financiare (draft)	OP 1
Planul național integrat pentru energie și schimbări climatice	OP 2
Plan de investiții pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pentru 2020-2030	OP 3
Strategia națională pentru dezvoltarea ecoturismului în România 2017-2026	OP 2,4,5
Programul operațional pentru sănătate 2021-2027 (draft)	OP 4
Programul operațional pentru educație și ocuparea forței de muncă 2021-2027 (draft)	OP 4
Strategia națională "România educată"	OP 4
Noul Cod Administrativ adoptat în 2019	OP 5,6
Strategia națională pentru cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare 2021-2027, precum și Strategia națională de specializare inteligentă 2021-2027	OP 1

Mai în detaliu, obiectivele incluse în Acordul de parteneriat dintre România și UE pentru perioada 2021-2027 vor fi atinse prin implementarea următoarelor programe operaționale:

- Programul operațional pentru creștere inteligentă, digitalizare și instrumente financiare;
- Programul operațional pentru sănătate;
- Programul operațional pentru educație și ocuparea forței de muncă;

- Programul operațional pentru incluziune socială și demnitate;
- Programul operațional pentru dezvoltare durabilă;
- Programul operațional pentru transport;
- 8 programe operaționale regionale;
- Programul operațional pentru acvacultură și pescuit;
- Programul operațional pentru o tranziție justă.

II.4. Analiza mediului extern și intern

4.1.4. Contextul regional

Contextul regional general

Din punct de vedere demografic la nivel național, Regiunea Nord-Vest se clasează pe locul 3 (la 1 Ianuarie 2020 însuma un total de 2 547 429 rezidenți, aproximativ 13% din totalul național) după regiunea Nord-Est și regiunea Sud-Muntenia iar în intervalul de timp 2014-2020 prezintă o scădere de 1.59%. Raportat la nivelul național, Regiunea de Nord-Vest a contribuit cu 13.83% din PIB-ul național în anul 2018, fiind pe locul al 2-lea după Regiunea București-Ilfov. Regiunea prezintă o creștere importantă, raportat la intervalul 2014-2018, unde s-a identificat o creștere procentuală de 34,57% (însemnând o creștere medie de aproximativ 6.91% pe an).

Cu toate acestea, regiunea se confruntă cu disparități intra-regionale semnificative. Județul Cluj contribuie cu 41% la PIB regional și atrage cea mai mare parte a ISD (aprox. 40%) și a resurselor de muncă (29%). Următoarele județe, ca nivel de dezvoltare, sunt Bihor și Maramureș, care contribuie la PIB regional cu 19%, respectiv 15% și dețin 22%, respectiv 18% din resursele de muncă.

De asemenea, activitatea economică este concentrată în jurul centrelor urbane principale. Cele 6 reședințe de județ cumulează 78,08% (conform PDR Nord-Vest 2018) din locurile de muncă și 81,08% din agenții economici. Din cele 6 reședințe de județ, municipiul Baia Mare este situat pe locul 3, cu 7,72% din total numărului de angajați, după Oradea (cu 13,16% din total) și Cluj-Napoca (cu 26,45% din total).

Regiunea este caracterizată de un ecosistem de inovare insuficient coordonat, iar activitățile de CDI sunt subfinanțate. În ciuda accesibilității ridicate la internet de calitate, nivelul de digitalizare la nivelul administrației este încă redus. 19 orașe sunt înrolate în platforma ghișeul.ro și permit plata taxelor și impozitelor locale. În afară de acest serviciu gestionat de la nivel central, doar reședințele de județ și câteva orașe și municipii oferă o varietate mai mare de servicii publice digitale. Procesele de lucru în interiorul administrațiilor publice locale nu sunt digitalizate. Constituirea unor baze de date geospațiale este un proces început doar de orașe precum Cluj-Napoca, Oradea sau Bistrița.

Lipsa unor baze de date actualizate a fost unul din motivele pentru care pregătirea proiectelor în exercițiile financiare anterioare a fost îngreunată.

Infrastructura rutieră insuficient dezvoltată și deteriorată afectează conectivitatea inter și intra-regională: comunitățile din Bistrița-Năsăud, Maramureș și Munții Apuseni sunt în afara zonei de acces la rețeaua TEN-T rutieră în 30 minute.

Resursele de muncă migrează în funcție de oportunitățile economice, adâncind decalajele structurale. Perioada dintre anii 2009 și 2019 a cunoscut o evoluție fluctuantă a emigrărilor pe fondul efectelor provocate de criza economică la nivel global. Astfel, între anii 2010 și 2014 toate județele regiunii NV au cunoscut o scădere a emigrărilor, însă spre anul 2019 volumul emigrărilor crește masiv depășind valoarea imigrărilor. Întreaga regiune se confruntă în prezent cu scăderii demografice, ca rezultat al sporului natural negativ și al sporului migrator negativ. Singurul județ cu spor natural pozitiv este județul Bihor. Migrația externă în scop de muncă, afectează județele mai puțin dezvoltate. Astfel, numărul copiilor cu părinții plecați la muncă în străinătate a crescut cu 5% față de anul 2008, ajungând la 10.197, iar județele cu cel mai mare număr de copii cu părinți plecați în străinătate au rămas aceleași, Maramureș și Bistrița-Năsăud.

Comparativ cu media pe țară (2,9%), rata șomajului în Regiunea Nord-Vest (2%) este mai mică. Tendința generală este una descendentă între anii 2015-2019; la nivel de regiune cea mai mare rată a șomajului înregistrată pentru anul 2019 este în județul Sălaj (4,2%) care este urmat de județele Maramureș și Bistrița Năsăud (2,6%). O bună parte a siturilor necesită conservare, protejare sau investiții pentru a putea fi incluse în circuite turistice.

Profilul urban al Regiunii NV

Conform PDR Nord-Vest, 2021-2027, la nivelul regiunii există 4 grupări de așezări urbane de importanță strategică din punct de vedere al relațiilor în teritoriu: 1: Baia Mare – Baia Spire – Cavnice – Tăuții Măgherauș – Seini, 2: Cluj Napoca

II.4. Analiza mediului extern și intern

– Turda – Câmpia Turzii; 3: Beiuș – Ștei – Nucet – Vașcău; 4 – Borșa – Săliștea de Sus – Dragomirești – Vișeu de Sus. Profilul urban al regiunii arată predominanța orașelor mici, aproape jumătate dintre orașe neîndeplinind criteriul privind populația minimă. Cel mai mare număr de orașe este în Maramureș (13), iar cel mai mic în Bistrița-Năsăud și Sălaj (câte 4).

Expansiunea urbană necontrolată este una din principalele provocări pentru orașele mari, iar Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest nu a fost ocolită de acest fenomen: în jurul marilor centre urbane din regiune, precum Cluj-Napoca, Oradea, Baia Mare sau Satu Mare, se manifestă fenomenul de suburbanizare.

Accesul la servicii publice de calitate, în special la cele de educație, este limitat de infrastructura insuficient dezvoltată. Accesul la transport școlar este, de asemenea, deficitar, mai ales în Maramureș. Întârzierea optimizării rețelei școlare nu a permis investiții durabile în infrastructura educațională, aspect identificat și în Raportul de țară 2020.

Traficul rutier este afectat de un grad ridicat de congestie. În lipsa dotărilor, obiectivelor de interes și a locurilor de muncă, noile zone rezidențiale din periurban generează deplasări frecvente către centrele urbane. Infrastructura de transport nu este adaptată pentru a susține acest număr ridicat de deplasări, ceea ce duce la aglomerarea traficului. Transportul public reușește cu greu să deservească aceste zone; fie circulă doar pe principalele artere, fie poate asigura doar o frecvență scăzută, de regulă peste 20 min. În ciuda faptului că regiunea are un sistem de transport public bine dezvoltat, din perspectiva liniilor de transport public și al pasagerilor transportați, congestia legăturilor principale are un impact negativ și asupra mijloacelor de transport public care nu își pot respecta programul.

Deși, în ultimii ani, diversitatea serviciilor de mobilitate a crescut considerabil, în special în orașele mari, progresul în ceea ce privește infrastructura pentru biciclete este încă lent. Pistele realizate în numeroase localități au avut greșeli serioase de proiectare, ceea ce a dus la o

slabă utilizare. Lipsa facilităților care să permită o deplasare sigură a bicicliștilor în mediul urban este principalul motiv pentru care ponderea acestui mod de deplasare este încă redus (sub 5%).

Municipii importante din regiune precum Baia Mare, Bistrița și Sighetu Marmației se află în afara rețelei TEN-T, componenta rutieră și nu sunt deservite nici de autostrada A3. De asemenea, rețeaua TEN-T nu ia în considerare importanța legăturii rutiere între orașele din regiune și cele din nordul Moldovei (Regiunea de Dezvoltare Nord-Est). Dificultăți apar și la nivelul legăturilor între celelalte municipii reședință de județ, mai ales pe segmentele Cluj-Napoca – Dej și Satu Mare – Baia Mare

În ceea ce privește calitatea drumurilor la nivel local, în anul 2018, conform datelor INS, cei mai mulți km de străzi modernizate raportat la lungimea totală a drumurilor se înregistrează în următoarele localități (în ordine descrescătoare): Orașul Jibou și Orașul Ștei (100% fiecare), Municipiul Carei (96%), Municipiul Cluj-Napoca (95%), Orașul Șomcuța Mare (93%), Orașul Târgu Lăpuș (92%), Municipiul Câmpia Turzii (90%), Orașul Ulmeni (89%), Municipiul Satu Mare (88%), Municipiul Baia Mare (88%), Orașul Arduș (88%), Municipiul Gherla (83%), Municipiul Oradea (79%).

Nivelul de poluare în zonele urbane este ridicat iar infrastructura de măsurare în timp real a emisiilor de carbon lipsește. Performanța energetică a clădirilor din mediul urban este foarte scăzută, ceea ce contribuie la deteriorarea mediului înconjurător. Fondul locativ cuprinde 1.1 mil. locuințe, din care 52,62% în mediul urban. 98,77% dintre acestea se află în proprietate privată, iar restul în proprietate publică. În regiune există un patrimoniu important de clădiri construite preponderent în perioada 1960-1990, cu standarde scăzute în ceea ce privește eficiența energetică și, implicit, cu un grad redus de izolare termică

Infrastructura de apă și apă uzată insuficientă și inadecvată inclusiv în zonele periurbane aflate în proximitatea aglomerărilor urbane, zone în care extinderea locuirii a fost de multe ori realizată fără investiții corespunzătoare în infrastructura edilitară, creând astfel atât probleme de mediu, cât

II.4. Analiza mediului extern și intern

și probleme legate de calitatea locuirii în aceste zone.

Calitatea mediului de locuit s-a deteriorat considerabil. Spațiile verzi și adesea trotuarele din zonele de locuințe colective au fost adesea transformate în parcări de reședință. Suprafața spațiilor verzi și a celor comunitare s-ar redus treptat în multe cartiere, aspect care a scăzut considerabil calitatea factorilor de mediu și implicit calitatea locuirii. În plus, transformările economice și sociale au determinat apariția unor spații numeroase și generoase, abandonate, atât la marginea orașelor, cât și în interiorul acestora.

Cele mai mari aglomerări de firme se regăsesc în 2018 în Cluj-Napoca (67,36 firme/1000 loc), Oradea (49,74 firme/1000 loc), Bistrița (41,76 firme/1000 loc), peste media regională de 40,59 firme/1000 loc, urmate de Baia Mare (37,1 firme/1000 loc) și Zalău (36,89 firme/1000 loc). În plan teritorial, municipiile reședință de județ sunt cele mai atractive pentru companiile mari, cele mai multe regăsindu-se în Cluj-Napoca (63 de companii), Oradea (25), Baia Mare (13) și Satu Mare (10).

Capacitatea antreprenorială, definită ca număr de întreprinderi noi la 1000 de locuitori, a avut o evoluție pozitivă după 2014, în timp ce sporul natural al întreprinderilor (firme noi minus firme închise, raportat la totalul firmelor active și înmulțit cu 1000) s-a redus ușor. Baia Mare și Oradea sunt singurele municipii din top 10 care au o valoare mai redusă decât media regională de 51%, însă investițiile recente în infrastructura de sprijin a afacerilor poate avea un impact pozitiv important asupra creșterii valorii acestui indicator. Implementarea conceptului de "smart-city" este în etapa incipientă. Doar județul Cluj și municipiile Cluj-Napoca și Oradea au dezvoltat strategii sau planuri pentru adoptarea conceptului de „smart city”,

Viziunea strategică POR Nord Vest 2021-2027

Pornind din nevoile identificate, viziunea strategică a POR Nord-Vest pentru perioada de programare 2021-2027 este de a contribui la dezvoltarea

durabilă, la valorificarea resurselor naturale, materiale și umane ale Regiunii Nord Vest, în scopul dezvoltării susținute, constante care face din Regiunea Nord-Vest una din cele mai dinamice regiuni europene, ajungând în 2030 să includă o rețea de localități interconectate și inovatoare care folosesc tehnologia pentru facilitarea dezvoltării durabile. Astfel, obiectivele strategice de dezvoltare pe termen lung ale Regiunii Nord-Vest sunt:

- Dezvoltarea de avantaje competitive prin investiții în domeniile de specializare inteligentă ale regiunii, inclusiv cercetare, dezvoltare și inovare, precum și digitalizare.
- Dezvoltarea unei rețele digitale de localități formată din centre regionale, județene, micro-regionale și locale de inovare și orașe specializate în funcție de potențial: turism, energie - mediu, calitatea locuirii, educație etc.
- Asigurarea unei dezvoltări durabile a regiunii prin promovarea eficienței energetice, regenerarea zonelor urbane și a terenurilor degradate și dezvoltarea mobilității urbane durabile
- Creșterea conectivității regionale prin sprijinirea dezvoltării și modernizării drumurilor județene și locale
- Îmbunătățirea accesului la educație, formare profesională și învățământ terțiar prin dezvoltarea infrastructurii educaționale de bază, a celei din învățământul profesional și tehnic și de la nivelul universităților
- Susținerea turismului prin investiții în protejarea patrimoniului cultural, natural și investițiilor în infrastructurile de turism din zonele cu potențial turistic ridicat, inclusiv a turismului balnear

În vederea atingerii obiectivelor pe termen lung al regiunii, POR NV 2021-2027 prevede concentrarea resurselor în următoarele priorități de investiție și obiective specifice:

II.4. Analiza mediului extern și intern

Priorități de investiții	Obiective specifice selectate
1. O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice	a(i) Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate a(iii) Impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor
2. O regiune cu orașe SMART	a(ii) Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor
3. O regiune cu orașe prietenoase cu mediul	b (i) Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră b (v) Promovarea managementului durabil al apei b (vii) Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării b (viii) Promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile
4. O regiune accesibilă	c (iii) Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere
5. O regiune educată	d (ii) Îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii
6. O regiune atractivă	e (i) Favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în zonele urbane e (ii) Favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în afara zonelor urbane

II.4. Analiza mediului extern și intern

II.4.2. Analiza mediului intern

4.2.1 Cadrul strategic al municipiului Baia Mare: orizontul 2030

Municipiul Baia Mare își ghidează acțiunile în concordanță cu documentele de planificare strategică a dezvoltării pentru Municipiul Baia Mare, în baza politicii Uniunii Europene de dezvoltare:

- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Baia Mare - SIDU 2030;
- Strategia Culturală de Dezvoltare a Municipiului Baia Mare - SCD 2030;
- Planul Integrat de Mobilitate Urbană a Municipiului Baia Mare - PMUD 2030;
- Strategia de Dezvoltare a Zonei Metropolitane Baia Mare 2014-2020;
- Strategia de Dezvoltare Durabilă a Județului Maramureș 2014-2020.

Obiectivele majore vizate prin "Strategia Integrată de Dezvoltare Durabilă a Municipiului Baia Mare" pentru intervalul de prognoză 2020–2030, privesc:

- o economie performantă, bazată pe inovație și turism, dar și pe crearea de noi locuri de muncă;
- calitate ridicată a mediului și menținerea

poluării în standardele europene ;

- un mediu social coeziv, incluziv și integrator.

Prin intermediul SIDU 2030, Municipiul Baia Mare și-a propus să devină un oraș atractiv, prosper și orientat către locuitorii săi. Toate aceste aspecte pot fi atinse printr-o abordare integrată a domeniilor de activitate majore. Creșterea economică se realizează într-o manieră inteligentă, valorificând toate resursele pe care Municipiul le are la dispoziție. Astfel, principalele obiective ale strategiei integrate de dezvoltare urbană urmăresc promovarea unei economii performante bazate pe inovație și turism, o calitate ridicată a mediului, adaptare a indicatorilor de mediu la standardele Uniunii Europene și încurajarea unui mediu social coeziv, nediscriminatoriu și integrator. Obiectivele sectoriale ale strategiei au fost:

Obiectiv	Indicator	Valoare țintă	
		2023	2030
O1 - Turism și atractivitate urbană: ZUF inteligentă și atractivă, cu o imagine reprezentativă și autentică	Număr sosiri/an	150000	208300
O2 - Transport local și interurban ZUF conectat cu o mobilitate locală durabilă și inteligentă	Emisii CO2 din transporturi	-30% valoarea din 2020	-20% valoarea din 2023
O3 - Economie Economie performantă, dinamică, bazată pe inovație și cercetare, atractivă pentru investitori cu forță de muncă specializată	Volum activitate economică-cifra de afaceri totală	2.2 MLD EUR	3 MLD EUR
O4 - Calitatea vieții Calitatea vieții ridicată - ZUF identitar, competitiv, cu un cadru de viață sustenabil, spații urbane de calitate și servicii publice performante	Spor migrator	+500/AN	+1000/AN
O5 - Mediu Mediu curat - ZUF cu fond construit eficient energetic, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale	Emisii CO2/cap locuitor	2.5t CO2/locuitor	2.3t CO2/locuitor
O6 - Social ZUF socială și inovativă - Comunitate unită în diversitate, mediu social incluziv și inovativ, cu acces echitabil la servicii	Număr persoane care supraviețuiesc în condiții de subsistență	-30% valoarea din 2020	-70% valoare din 2020

II.4. Analiza mediului extern și intern

Cele 7 obiective sectoriale sunt detaliate prin intermediul sub-obiectivelor existente la nivelul fiecărui punct:

O1	Oraș cu imagine urbană pozitivă, identitară
	Pol emergent de artă și cultură alternativă
	Turism sector reprezentativ
	Salvagardarea patrimoniului local
O2	Trafic rutier fluid, sigur și puțin poluant
	Oraș conectat la infrastructura regională de transport
	Acces echitabil la infrastructura de transport
	Sistem de transport public bine-dezvoltat, eficient energetic
	Infrastructură pentru deplasări nemotorizate
	Necesități de garare autovehicule satisfăcute
	Concept de mobilitate durabilă însușit de populație
Programe și proiecte implementate	
O3	Activități de cercetare, dezvoltare și inovație, multiplicative economic
	Forță de muncă specializată, adaptată necesităților pieței
	Climat economic atractiv pentru investitori
	Sector IMM competitiv
O4	Economie care utilizează resursele financiare sustenabil
	Centru sportiv regional
	Mediu urban sigur
	Sistem dezvoltat de spații verzi amenajate și infrastructură de loisir
	Servicii performante de educație
O5	Servicii performante de sănătate
	Locuire confortabilă, adaptată nevoilor prezente
	Fond locativ eficient energetic
	Fond construit cu destinație publică și servicii publice eficiente energetic
	Calitate a aerului în norme UE
	Soluri necontaminate
O6	Arii naturale protejate și conservate
	Infrastructură de asistență socială eficientă
	Pondere redusă a populației defavorizate, incluziune socială sporită
	Minorități protejate, integrate

II.4. Analiza mediului extern și intern

Lecții învățate - POR N-V

Evaluările derulate în perioada anterioară de programare demonstrează faptul că succesul intervențiilor depinde în mare măsură atât de modul în care acestea au fost construite și de implementarea acestora, cât și de capacitatea beneficiarilor (administrației). Totodată, specificul domeniului în care sunt realizate investițiile respective este un factor determinat în rata acestora de succes. Astfel, printre lecțiile învățate se numără:

- Proiectele de calitate sunt esențiale atât pentru succesul implementării, cât și pentru atingerea

rezultatelor la nivel de program. Astfel, etapa de selecție trebuie să asigure contractarea unor astfel de proiecte, mai apoi fiind urmărită secvențialitatea intervențiilor și corelarea între acestea.

- Succesul implementării depinde de comunicarea și cooperarea intra-instituțională. În acest sens, este nevoie de asigurarea unor mecanisme funcționale între diversele departamente ale autorității publice locale.

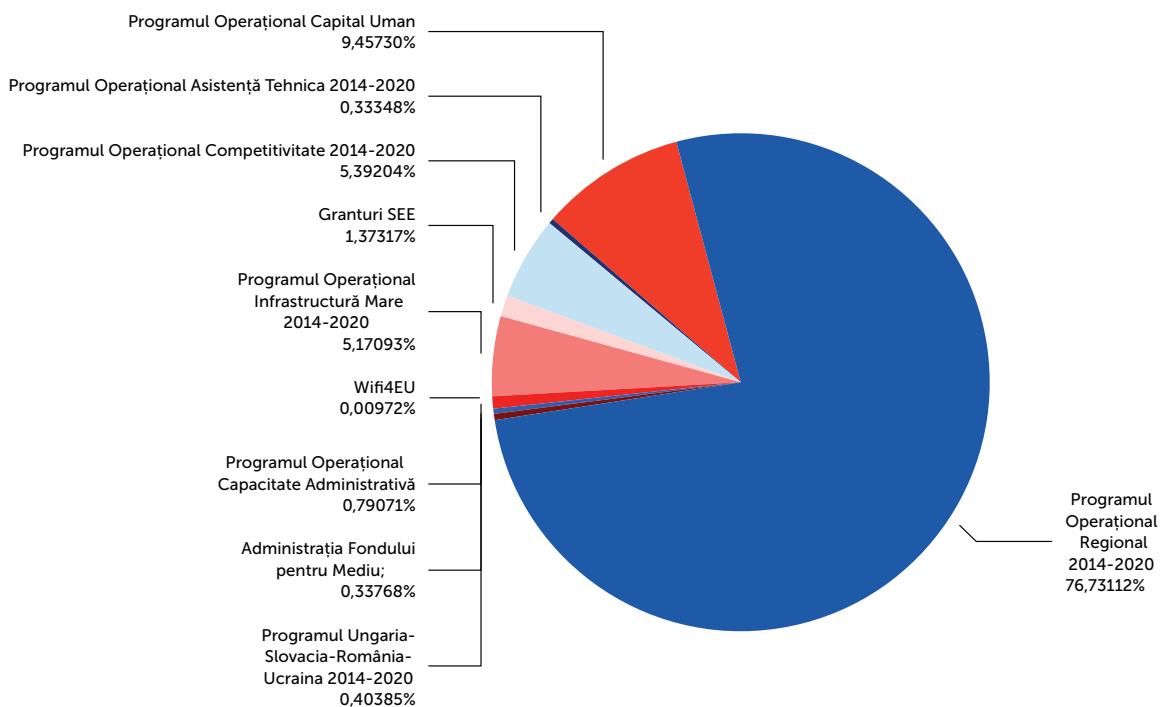
4.2.2 Proiecte în curs și împărțirea responsabilităților

Portofoliul proiectelor în curs la 10.03.2021 cuprinde proiectele considerate vitale pentru evoluția serviciilor publice și sunt alese în conformitate cu nevoile existente, luând de asemenea în considerare sursele de finanțare accesibile la nivel local, regional sau național. Pentru perioada 2014-2023 principalele surse de finanțare sunt aferente următoarelor programe:

- Programul Operațional Regional 2014-2020 - 515.168.385,00 RON;
- Programul Ungaria-Slovenia-România-Ucraina 2014-2020 - 2.966.934,00 RON;
- Administrația Fondului pentru Mediu - 2.480.857,00 RON;

- Programul Operațional Capacitate Administrativă - 5.809.046,00 RON;
- Wifi4EU - 71.387,50 RON;
- Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020 - 37.989.071,00 RON;
- Granturi SEE 10.088.180,50 RON;
- Programul Operațional Competitivitate 2014-2020 - 39.613.508,00 RON;
- Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020 - 2.450.000,00 RON;
- Programul Operațional Capital Uman - 69.479.609,28 RON

II.4. Analiza mediului extern și intern



Valoarea totală a celor 63 de proiecte în curs de implementare este de 734.666.135 RON iar principalele obiective de investiții sunt:

- Creșterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe, grădinițe și școli - 153.646.100,07 RON;
- Modernizarea sistemului de iluminat - 20.589.901,57 RON;
- Creșterea mobilității urbane și dezvoltarea unei rețele de transport ecologic transfrontalier - 256.254.364,57 RON;
- Regenerare urbană 38.969.609,27 RON;
- Dezvoltarea infrastructurii educaționale 102.299.132,89 RON;
- Îmbunătățirea serviciilor sanitare, a centrelor comunitare și centrelor destinate vârstnicilor. Includiune și inovare socială.- 136.551.318,22 RON;
- Reducerea birocrăției în administrația publică locală - 3.412.321,00 RON;
- Creșterea gradului de accesibilitate la internet în comunitățile locale - 71.387,50 RON;

- Energie electrică – 22.872.000 RON.

Aparatul esențial pentru realizarea obiectivelor SIDU - Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană și punerea în aplicare a PAU- Plan Anual de Acțiuni

ACTIVITĂȚI PRIVIND INVESTIȚII

* PRIMARUL coordonează activitatea executivului, a tuturor direcțiilor, departamentelor și compartimentelor din subordinea sa, coordonează implementarea SIDU, stabilind direcțiile majore de acțiune din Planul Anual de Acțiune, validându-l (acțiuni, buget, obiective de performanță) și supunându-l spre vot Consiliului Local al Municipiului Baia Mare.

1/ Direcția Generală Dezvoltare Publică

a) Direcția Achiziții

- oferă consultanță privind modul de realizare al procedurilor de achiziție publică de servicii și lucrări necesare pentru implementarea

II.4. Analiza mediului extern și intern

investițiilor (servicii proiectare, consultanță, informare, execuție lucrări ș.a.);

- pe baza documentațiilor puse la dispoziție de către departamentele de specialitate (caiete de sarcini, valori estimative etc.), realizează documentațiile de achiziție publică și derulează procedurile de achiziție publică, coordonând activitatea comisiilor de atribuire;

- realizează planul anual de achiziții în coroborare cu planul anual de acțiune;

b) Direcția Investiții

- coordonează elaborarea documentațiilor tehnico-economice necesare realizării investițiilor (SF, actualizări de devize, DTAC, PT/DDE), oferă asistență tehnică privind obținerea avizelor și recepționează documentațiile;

- coordonează activitatea Municipiului privind investițiile derulate prin CNI și ANL;

- coordonează realizarea lucrărilor de execuție și monitorizează activitatea constructorilor și a diriginților de șantier;

c) Direcția Proiecte

- coordonează și gestionează portofoliul de proiecte derulate de Municipiul Baia Mare utilizând finanțări dedicate (fonduri europene - FEDR/PSE/Mecanism de Relansare și Reziliență; granturile SEE și Norvegiene ș.a.)

- realizează aplicațiile/coordonează elaborarea cererilor de finanțare (aplicații) pentru proiectele derulate de Municipiu;

- asigură asistență tehnică până la semnarea contractelor de finanțare (clarificări, vizite ș.a.);

- coordonează implementarea, asigură managementul proiectelor (în mod direct sau prin servicii de consultanță achiziționate în acest scop);

- colaborează cu Direcția de Investiții pentru derularea proiectelor (documentații tehnico-economice și execuție)

- colaborează cu Departamentul de Comunicare în vederea comunicării rezultatelor proiectelor și a altor obligații de comunicare rezultate în urma proiectelor;

d) Direcția Utilități Publice

- coordonează activitățile de implementare a proiectelor Municipiului (realizate din buget

local) privind dezvoltarea și mentenanța locurilor de joacă, spațiilor verzi;

- este responsabil de legătura cu operatorul public de transport (URBIS), facilitând desfășurarea proiectelor și investițiilor derulate de Municipiul Baia Mare pentru URBIS;

- este responsabil de legătura cu furnizorii de utilități și servicii publice (alimentare cu apă, canalizare, energie electrică, iluminat public, alimentare cu gaze naturale, gospodărie comunală-colectare deșeuri) facilitând desfășurarea proiectelor de investiții dedicate derulate pe teritoriul Municipiului Baia Mare;

2/ Arhitect Șef

a) Direcția de Urbanism

a1) Serviciul Dezvoltare Urbană și Amenajarea Teritoriului

- inițiază, urmărește și avizează documentațiile de urbanism necesare punerii în aplicare obiectivelor de investiții ale Municipiului Baia Mare

a2) Serviciul Urbanism și Avize

- emite certificate de urbanism pentru investițiile inițiate de Municipiu și de alte entități la nivelul Municipiului Baia Mare, nomenclatoare stradale și alte documente emise de Municipiu

- este responsabil de întocmirea, actualizarea și gestionarea bazei de date GIS și a sistemelor GIS cu privire la datele privind dezvoltarea urbană (RLU și alte date);

a3) Serviciul Autorizare Construcții

- emite autorizații de construire pentru investițiile inițiate pe teritoriul Municipiului Baia Mare (inițiate de Municipiu sau de alte entități)

Direcții suport pentru realizarea obiectivelor SIDU - Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană și punerea în aplicare a PAU- Plan Anual de Acțiuni sunt:

1. Direcția Economică

a. Direcția Gestiune Bugetară

- asigură, alături de Direcțiile inițiatore bugetul necesar realizării obiectivelor de investiții anuale conform SIDU;

- asigură operarea plăților pentru serviciile/lucrările achiziționate, cu respectarea disciplinei financiare, în termen;

b. Taxe și impozite

- asigură suport necesar Direcției de Proiecte prin furnizarea de informații relevante pentru realizarea proiectelor în curs (statistici privind taxe și impozite)

2. Direcția Generală Administrație Publică

a. Direcția Juridică

- asigură asistență juridică cu privire la toate investițiile derulate de Municipiul Baia Mare;

b. Direcția Patrimoniu

- asigură informații privind regimul de proprietate al imobilelor implicate în investiții derulate la nivelul Municipiului Baia Mare;
- asigură servicii de actualizare cadastrală (achiziționate sau nu) pentru imobile implicate în investiții derulate de Municipiul Baia Mare;

3. Biroul Audit Public Intern

- include în planul multianual și anual de audit public intern urmărirea obiectivelor de performanță SIDU și PSI, la nivelul fiecărui departament;

4. Cabinet Primar

- asigură sprijin Primarului în coordonarea Planului Anual de Acțiuni și a implementării SIDU;

5. Poliția Locală

- asigură suport necesar Direcției de Proiecte prin furnizarea de informații relevante pentru realizarea proiectelor în curs (statistici privind activitatea Poliției Locale)
- asigură suport prin activitatea Corpului de Control - realizarea investițiilor pe teritoriul Municipiului Baia Mare;
- asigură suport pe timpul lucrărilor de execuție ale investițiilor derulate de Municipiul Baia Mare (atunci când este necesar).

6. Serviciul Resurse Umane, Guvernanță Corporativă

- asigură centralizarea rapoartelor de evaluare anuală privind activitatea personalului - inclusiv evaluarea atingerii indicatorilor de performanță anuală stabiliți prin Planul Anual de Acțiuni;
- oferă feedback și coordonează activitatea de stimulare și pregătire a resursei umane pentru

a atinge obiectivele de performanță stabilite în Planul Anual de Acțiuni;

7. Direcția Relații Internaționale, Parteneriate Civice și Comunicare

- coordonează Agenda Culturală a Municipiului Baia Mare, a Agenda Sportive, de Tineret și finanțarea Cultelor, precum și colaborarea cu ONG-uri prin gestionarea procedurii de finanțare nerambursabilă de la bugetul local a programelor/proiectelor/acțiunilor de interes local în domeniile de activitate curentă;

8. Direcția de Relații Publice

- asigură secretariatul în raport cu publicul care solicită informații privind proiectele derulate de Municipiul Baia Mare prin legislația privind transparența decizională;

9. Serviciul Administrație Publică Locală

- asigură suport proiectelor derulate de Municipiul Baia Mare, asigurând secretariatul Consiliului Local al Municipiului Baia Mare.

Structuri subordonate Consiliului Local cu impact asupra implementării SIDU

1/ Direcția Asistență Socială

- coordonează și gestionează portofoliul de proiecte sociale derulate de Municipiul Baia Mare utilizând finanțări dedicate (fonduri europene - FEDR/PSE/Mecanism de Relansare și Reziliență; granturile SEE și Norvegiene ș.a.)
- realizează aplicațiile/coordonează elaborarea cererilor de finanțare (aplicații) pentru proiectele sociale derulate de Municipiul;
- asigură asistență tehnică până la semnarea contractelor de finanțare (clarificări, vizite ș.a.) - proiecte gestionate de DAS;
- coordonează implementarea, asigură managementul proiectelor (în mod direct sau prin servicii de consultanță achiziționate în acest scop);
- coordonează activitatea GAL urban;
- colaborează cu Departamentul de Comunicare al Municipiului Baia Mare în vederea comunicării rezultatelor proiectelor și a altor obligații de comunicare rezultate în urma proiectelor;

II.4. Analiza mediului extern și intern

4.2.3 Cadrul organizațional și legislativ al Administrației Publice Locale

Activitatea administrației publice locale, misiunea, evoluția și forma de organizare sunt reglementate prin intermediul unor documente legislative care au scopul de a ghida procesul decizional astfel încât gradul de autonomie al instituțiilor de la nivel local să prezinte un trend ascendent iar politicile elaborate să fie în conformitate cu nevoile existente la nivelul populației. Printre aceste documente se regăsesc:

- Legea cu numărul 215/2001 a administrației publice locale;
- Legea 350/2001 cu privire la amenajarea teritoriului și urbanismului;
- Legea 351/2001 – aprobarea planului de amenajare a teritoriului național;
- Legea cadru 195/2006 privind descentralizarea;
- HG cu numărul 961/2009 privind aprobarea cadrului pentru elaborarea standardelor minime de calitate și a standardelor minime de cost pentru serviciile publice de calitate;
- Legea 270/2013 privind finanțele publice;
- Legea 377/2013 privind responsabilitatea fiscal-bugetară;
- Legea 500/2002 privind finanțele publice;
- Legea 52/2003 privind transparența decizională

în administrația publică;

- Legea 544/2001 privind accesul liber la informațiile de interes public;

Funcțiile administrației publice locale conform legii cadru 196/2006 precum și rolul acesteia conform legii 215/2001 sunt prezentate în Anexele 2 și 3.

În conformitate cu Legea administrației publice locale cu numărul 215/2001 - "administrația publică în unitățile administrativ-teritoriale se organizează și funcționează în temeiul principiilor autonomiei locale, descentralizării serviciilor publice, eligibilității autorităților administrației publice locale, legalității și al consultării cetățenilor în soluționarea problemelor locale de interes deosebit". Primăria Municipiului Baia Mare este organizată în baza legii menționată anterior și este constituită din: primar, doi viceprimari, administrator public, secretarul general și aparatul de specialitate al primarului. Aparatul de specialitate al primarului conform Regulamentului de Organizare și Funcționare conține structurile și elaborează documentele următoare :

Structură	Servicii/Birouri	Planuri/Strategii
Cabinet Primar		<p>Elaborează, în urma consultărilor publice, proiectele de strategii privind starea economică, socială și de mediu a unității administrativ-teritoriale, le publică pe site-ul unității administrativ-teritoriale și le supune aprobării consiliului local.</p> <p>Asigură sprijin Primarului în coordonarea Planului Anual de Acțiuni</p>
Biroul Audit Public Intern		<p>Elaborează proiectul planului multianual de audit public intern și pe baza acestuia proiectul planului anual de audit intern</p> <p>Stabilește obiectivele specifice controlului intern, astfel încât acestea să fie adecvate, cuprinzătoare, rezonabile și integrate misiunii Municipiului Baia Mare și obiectivelor de ansamblu ale instituției</p> <p>Include în planul multianual și anual de audit public intern urmărirea obiectivelor de performanță SIDU și PSI, la nivelul fiecărui departament;</p>

Structură	Servicii/Birouri	Planuri/Strategii
Resurse Umane și Guvernare Corporativă	Birou Guvernare Corporativă	<p>Solicită întreprinderilor publice aflate în subordinea Consiliului Local al Municipiului Baia Mare, fundamentări, analize, situații, raportări și orice alte informații referitoare la activitatea desfășurată, pe care le verifică și le centralizează</p> <p>Elaborează raportul anual privind activitatea întreprinderilor publice conform O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice</p> <p>Analizează și verifică conformitatea Planului de administrare întocmit de administratorii întreprinderilor publice la care Municipiul Baia Mare este acționar majoritar sau unic</p> <p>Asigură centralizarea rapoartelor de evaluare anuală privind activitatea personalului - inclusiv evaluarea atingerii indicatorilor de performanță anuali stabiliți prin Planul Anual de Acțiuni;</p> <p>Oferă feedback și coordonează activitatea de stimulare și pregătire a resursei umane pentru a atinge obiectivele de performanță stabilite în Planul Anual de Acțiuni;</p>
Compartiment Relații Instituționale		-
Relații Internaționale, Parteneriate Civice și Comunicare	Serviciul Marketing Public, Relații internaționale și dezvoltare economică Serviciul Parteneriate Civice	<p>Elaborarea de studii și analize pe domeniile de interes turistic</p> <p>Întocmește rapoarte de specialitate și proiecte de hotărâri</p> <p>Pregătește, elaborează și traduce documentele necesare pentru înfrățiri, convenții, congrese și alte acțiuni internaționale</p> <p>Elaborează situații intermediare și finale privind finanțările acordate de la bugetul local în domeniile de activitate</p> <p>Coordonează Agenda Culturală a Municipiului Baia Mare, a Agendei Sportive, de Tineret și finanțarea Cultelor, precum și colaborarea cu ONG-uri prin gestionarea procedurii de finanțare nerambursabilă de la bugetul local a programelor/proiectelor/acțiunilor de interes local în domeniile de activitate curentă;</p>
Direcția Taxe și Impozite	Serviciul Constatare, Impunere, Control Serviciul Evidența și Încasarea Veniturilor Serviciul Executare Silită	Elaborarea de rapoarte de specialitate pentru fundamentarea proiectelor de hotărâre privind stabilirea impozitelor și taxelor locale anuale, precum și a altor proiecte de hotărâre referitoare la impozitele și taxele locale
Direcția Gestione Bugetară	Serviciul Financiar Contabil Serviciul Buget Public Birou Monitorizare Bugete și Execuție Bugetară	<p>Elaborează și întocmește proiectul de buget anual de venituri și cheltuieli precum și propunerile de rectificare a acestuia, care va fi înaintat spre aprobare ordonatorului principal de credite</p> <p>Întocmește bugetul anual în cadrul limitelor maxime aprobate prin legea anuală a bugetului de stat și a celorlalte acte normative;</p> <p>Coordonează elaborarea proiectului de buget al Municipiului Baia Mare și îl structurează în conformitate cu clasificarea bugetară elaborată de Ministerul Finanțelor Publice;</p> <p>Elaborează lucrări de prognoză economico-financiară pe termen scurt și mediu la nivelul municipiului atât pe partea de venituri cât și pe partea de cheltuieli, pe care le prezintă pe cale ierarhică ordonatorului principal de credite.</p> <p>Asigură operarea plăților pentru serviciile/lucrările achiziționate, cu respectarea disciplinei financiare, în termen.</p>

Structură	Servicii/Birouri	Planuri/Strategii
Direcția Relații Publice	Serviciul Relații cu Publicul Biroul Tehnologia Informației	<p>Participă la elaborarea strategiei de dezvoltare în domeniul tehnologiei informației</p> <p>Elaborează programul de implementare a sistemelor informatice cu forțe proprii sau prin colaborare cu alți agenți economici pentru toate activitățile ce se desfășoară în cadrul Primăriei și Consiliului Local, pe care îl supune spre avizare și aprobare primarului, urmărind apoi realizarea acestuia</p> <p>Participă la elaborarea politicilor de securitate în rețeaua instituției</p>
Direcția Poliția Locală	Biroul Ordine Publică Birou Circulație Compartiment Bază de Date și Logistică Compartiment Dispecerat Compartiment Asistență Juridică	<p>Planul de acțiune privind gestionarea câinilor fără stăpân propus de către Compartimentul Poliția Animalelor în conformitate cu prevederile articolului 11 din HG 1059/2013 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a OUG nr 155/2001 pentru anul 2021.</p> <p>Planul de ordine și liniște publică a Municipiului Baia Mare, care se actualizează ori de câte ori situația sau legislația o impune</p>
Direcția Urbanism	Serviciul Dezvoltare urbană și Amenajarea Teritoriului Compartiment Strategii Urbane Compartiment Nomenclatură și Publicitate Stradală Serviciul Urbanism și Avize Compartiment Cadastru și GIS Compartiment Avize Serviciul Autorizare Construcții Compartiment Protecția Monumentelor Istorice și Zone Protejate	<p>Inițiază, coordonează din punct de vedere tehnic, elaborează și propune spre aprobare strategia de dezvoltare teritorial-urbană, precum și documentele de amenajare a teritoriului și de urbanism;</p> <p>Urmărește punerea în aplicare a strategiei de dezvoltare urbană și a politicilor urbane, precum și a documentațiilor de amenajare teritorială și urbanism</p> <p>Asigură elaborarea strategiilor, politicilor și programelor de dezvoltare urbană și teritorială, proiecte de strategii de dezvoltare urbană și teritorială</p> <p>În vederea asigurării dezvoltării coerente și durabile, corelării priorităților de dezvoltare și eficientizării investițiilor publice, valorificării resurselor naturale și culturale, elaborează strategia de dezvoltare teritorială, zonală, periurbană/metropolitană ca documentație de planificare teritorială integrată pentru fundamentarea planurilor urbanistice generale;</p> <p>Cercetarea în domeniul amenajării teritoriului și al urbanismului și elaborarea studiilor de fundamentare a strategiilor, politicilor și documentațiilor de amenajare a teritoriului și de urbanism;</p> <p>Monitorizarea și controlul privind transpunerea în fapt a strategiilor, politicilor, programelor și operațiunilor de amenajare a teritoriului și de urbanism.</p> <p>Propune măsuri de transpunere în practică a strategiilor locale de mediu în conformitate cu acquis-ul comunitar</p> <p>Integrarea politicilor de protecție a atmosferei în strategia de dezvoltare durabilă la nivel local</p>
Direcția Achiziții	Serviciul Achiziții Publice Biroul Administrativ	<p>Întocmirea Programului anual al achizițiilor în coroborare cu planul anual de acțiune publice, pe baza necesităților transmise de celelalte compartimente din cadrul Primăriei Municipiului Baia Mare și a strategiei anuale de achiziții publice</p> <p>Oferă consultanță privind modul de realizare al procedurilor de achiziție publică de servicii și lucrări necesare pentru implementarea investițiilor</p>
Direcția Investiții	Serviciul Investiții Biroul Implementare Investiții Biroul Administrare Imobiliară	<p>Elaborează strategia pe termen mediu și lung, în domeniul specific de activitate în colaborare cu Inspectoratul Școlar al județului Maramureș și unitățile de învățământ</p> <p>Elaborează proiectul de buget aferent listei de investiții a municipiului pentru anul următor, în colaborare cu ordonatorii de credite secundari și terțiari, cu respectarea prevederilor legale</p>

Structură	Servicii/Birouri	Planuri/Strategii
Direcția Proiecte	Serviciul Managementul Proiectelor Compartimentul Implementare Proiecte Biroul Dezvoltare și Elaborare Proiecte	Promovarea, asigurarea și monitorizarea implementării Strategiei de Dezvoltare Durabilă a municipiului Baia Mare Elaborarea, promovarea, implementarea și monitorizarea Politicilor Publice ale municipiului Baia Mare, în domeniul regenerării urbane, infrastructura, spații publice și competitivitate economică;
Direcția Utilități Publice	Serviciul Utilități Publice Biroul Protecția Mediului și Eficiență Energetică Birou Transport Public și Protecție Civilă Serviciul Infrastructură Birou Gestionare Activități Comerciale	Elaborează și propune spre aprobare strategia de dezvoltare a serviciilor de utilități publice, respectiv alimentare cu apă; canalizare și epurare ape uzate, colectare, canalizare și evacuare ape pluviale; salubritate; iluminat public, lucrări de gospodărie comunală; Propune strategia de dezvoltare a transportului public; Propune și participă la elaborarea strategiei de dezvoltare privind serviciul de transport public local inclusiv transport în regim de taxi sau în regim de închiriere; Elaborarea strategiilor privind dezvoltarea infrastructurii, a programelor de reabilitare, extindere și modernizare a rețelei de strazi; Participă la elaborarea și promovarea în Consiliul Local a proiectelor privind realizarea investițiilor aferente dezvoltării și modernizării zonelor verzi; urmărește realizarea lucrărilor de investiții ce vizează dezvoltarea, extinderea și modernizarea zonelor verzi
Direcția Generală Administrație Publică	Direcția Patrimoniu Compartiment Cadastru Compartiment Recuperare Creanțe Serviciul Monitorizare Contracte Serviciul Contracte Imobiliare	Realizarea planului de furnizare a informațiilor privind regimul de proprietate al imobilelor implicate în investiții derulate la nivelul Municipiului Baia Mare și furnizării de servicii de actualizare cadastrală pentru imobilele implicate în investiții derulate de către Municipiul Baia Mare.
Direcția Juridică, Administrație Publică Locală	Serviciul Juridic Biroul Fond Funciar și Registru Agricol Compartimentul Arhivă	Asigură asistență juridică cu privire la toate investițiile derulate de Municipiul Baia Mare
Serviciul Administrație Publică Locală	Compartimentul Monitorizare Proceduri Administrative	Asigură suport proiectelor derulate de Municipiul Baia Mare, asigurând secretariatul Consiliului Local al Municipiului Baia Mare Realizarea raportului anual de activitate al compartimentului
Serviciul Public Comunitar Evidența Persoanelor	Compartiment Stare Civilă Biroul Evidența Informatizată a Persoanei	-

Modalitatea de organizare și funcționare a Primăriei Baia Mare este stabilită și reglementată prin intermediul Regulamentului de Organizare și Funcționare al aparatului de specialitate al primarului municipiului, aprobat prin Hotărârea cu numărul 321/2020. Prezentarea numărului de posturi este realizată prin intermediul Organigramei instituției, aceasta fiind revizuită și aprobată în funcție de necesitatea și fluxul activității din

Primărie. Modificările sunt adoptate de asemenea prin intermediul unei Hotărâri a Consiliului Local al Municipiului Baia Mare. Conform organigramei, numărul funcțiilor este:

Funcție	Număr posturi
Funcții de demnitate publică	3
Funcții publice de conducere	59
Funcții publice de execuție	431
Funcții publice total	490
Funcții contractuale de conducere	3
Funcții contractuale de execuție	53
Funcții contractuale total	56
Număr total de posturi	549

Departamentele în cadrul cărora se regăsesc posturi vacante sunt:

Departament	Număr posturi vacante
Direcția Poliția Locală	14
Serviciul Evidența și Încasarea Veniturilor	3
Serviciului Executare Silită	5
Serviciul Administrație publică locală	3
Serviciul Achiziții publice	2
Serviciul Administrare domeniu	2
Număr total de posturi vacante semnalate	29

Astfel, conform rezultatelor consultării cu personalul de conducere al instituției, numărul posturilor vacante reprezintă circa 5%, respectiv 29 de posturi, din totalul posturilor disponibile

4.2.4 Evaluarea performanței la nivelul Primăriei Municipiului Baia Mare

În prezent, performanța individuală a funcționarilor publici la nivelul municipiului Baia Mare se realizează conform Codului Administrativ (2019), respectiv METODOLOGIA pentru realizarea procesului de evaluare a performanțelor profesionale individuale ale funcționarilor publici aplicabilă pentru activitatea desfășurată începând cu 1 ianuarie 2020, precum și pentru realizarea procesului de evaluare a activității funcționarilor publici debutanți numiți în funcția publică ulterior datei de 1 ianuarie 2020 (Anexa 6).

Conform art. 1 din Metodologia menționată mai sus:

- Evaluarea performanțelor profesionale individuale ale funcționarilor publici se face anual.
- În urma evaluării performanțelor profesionale

conform organigramei, din care aproape jumătatea este concentrat la nivelul Direcției Poliției Locale.

individuale, funcționarului public i se acordă unul dintre următoarele calificative: "foarte bine", "bine", "satisfăcător", "nesatisfăcător".

- În cadrul procesului de evaluare a performanțelor profesionale ale funcționarilor publici se stabilesc cerințele de formare profesională a funcționarilor publici.

Evaluarea se realizează anual, în scopul aprecierii performanțelor obținute, prin raportarea rezultatelor obținute în mod efectiv și a criteriilor de performanță la obiectivele stabilite, iar perioada evaluată este 1 ianuarie - 31 decembrie a fiecărui an (art. 2).

Criteriile de performanță utilizate sunt cele care se regăsesc la Cap. 5 din Anexa metodologică

II.4. Analiza mediului extern și intern

atașată Codului Administrativ menționată mai sus.

Conform art. 11, evaluarea performanțelor profesionale individuale ale funcționarilor publici de execuție și conducere reprezintă aprecierea obiectivă a performanțelor profesionale individuale ale funcționarilor publici, prin compararea gradului și modului de îndeplinire a obiectivelor individuale și a criteriilor de performanță stabilite cu rezultatele obținute în mod efectiv de către funcționarul public pe parcursul unui an calendaristic, și urmărește:

- a) corelarea obiectivă dintre activitatea și cunoștințele funcționarului public necesare îndeplinirii obiectivelor individuale, stabilite în baza atribuțiilor din fișa postului și cerințele funcției publice, prin raportare la nivelul funcției publice deținute;
- b) asigurarea unui sistem motivațional, astfel încât să fie determinată creșterea performanțelor profesionale individuale;
- c) identificarea necesităților de instruire a funcționarilor publici, pentru îmbunătățirea rezultatelor activității desfășurate în scopul îndeplinirii obiectivelor stabilite.

Evaluarea performanțelor profesionale individuale ale funcționarului public se consemnează în **raportul de evaluare** întocmit și semnat de către superiorul ierarhic nemijlocit al funcționarului public. De asemenea, raportul:

- se contrasemnează de către funcționarul public ierarhic superior evaluatorului, potrivit structurii organizatorice a autorității sau instituției publice, pentru funcționarii publici de conducere aflați în subordine sau în coordonarea directă și pentru funcționarii publici de execuție pentru care calitatea de evaluator aparține funcționarului public de conducere direct subordonat contrasemnatarului, și
- se aprobă de către superiorul ierarhic al contrasemnatarului pentru funcțiile publice de execuție și de către conducătorul autorității sau instituției publice, pentru funcționarii publici de conducere pentru care nu are calitatea de evaluator, respectiv pentru funcționarii publici de execuție, în situația în care nu există un superior ierarhic.

Totodată, aparatul administrativ al Municipiului

Baia Mare se supune misiunilor de **audit public intern**, în temeiul legii nr. 672 / 2002 privind auditul public intern, republicată, și misiunilor de **control intern managerial**, în temeiul legilor aplicabile (ex. Codul Administrativ, OG nr. 119/1999, Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018).

În special, Standardul 7 aferent sistemului de control intern managerial prevede următoarele întrebări de auto-evaluare cu referire la sistemul de monitorizare a performanței:

1. Este stabilit un sistem de monitorizare și raportare a performanțelor, pe baza indicatorilor asociați obiectivelor specifice?
2. Există o evaluare a performanțelor pe baza indicatorilor de performanță stabiliți?
3. În cazul în care se constată o eventuală abatere de la obiective, se iau măsurile preventive și corective ce se impun?

În concluzie, se poate concluziona că aparatul administrativ pune în aplicare toate instrumentele legislative la dispoziție pentru evaluarea performanțelor la nivel individual și instituțional.

Cu toate acestea, lipsește un **mecanism structurat** prin care toate rezultatele acestor evaluări să fie integrate la un nivel superior în cadrul unei strategii de dezvoltare instituțională pe termen mediu, care să țină cont, în mod specific, de misiunea, viziunea și obiectivele strategice de dezvoltare a aparatului administrativ și a politicilor de competență.

II.4. Analiza mediului extern și intern

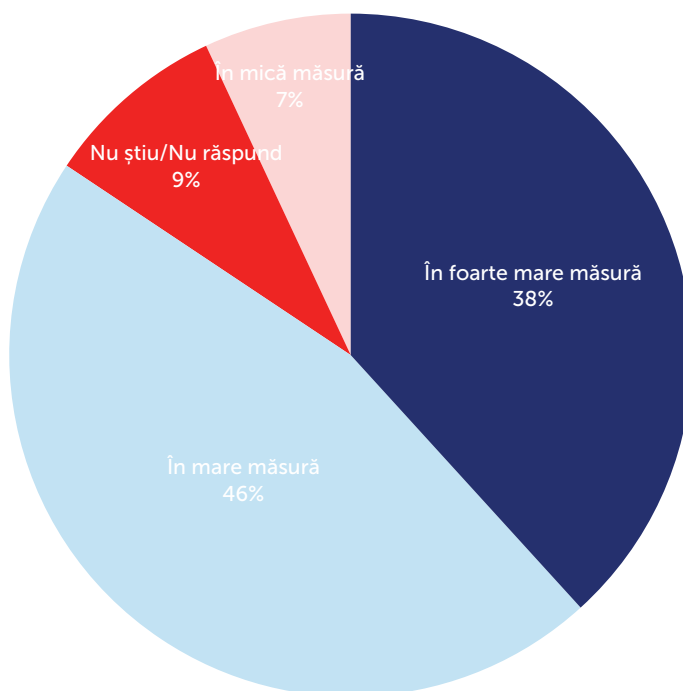
4.2.5 Percepția personalului intern asupra mediului intern și extern

Chestionarul de evaluare a mediului intern și extern reprezintă unul dintre punctele inițiale de demarare a procesului de îmbunătățire a calității serviciilor oferite comunității locale de către Primăria Municipiului Baia Mare. Acesta a fost transmis către completare în perioada 19.03.2021-16.04.2021 iar numărul respondenților a fost de 116, reprezentând 22% din totalul personalului încadrat în aparatul administrativ.

În cadrul instituțiilor publice, persoanele aflate în pozițiile de decizie, în calitate de directori ale departamentelor/serviciilor specifice, au rolul de coordona și direcționa activitatea persoanelor aflate în subordine în vederea atingerii, realizării și implementării politicilor publice aferente.

Rolul acestora cuprinde de asemenea sprijinirea aparatului de specialitate prin asigurarea unei relații eficiente de comunicare cu aceștia și valorificarea resurselor existente. În conformitate cu răspunsurile colectate, peste 80% dintre respondenți consideră că persoanele aflate în funcțiile de conducere au reușit să imprime o direcție de dezvoltare coerentă și sunt cei care asigură un proces de îmbunătățire continuu prin modul de stabilire a obiectivelor și implementarea instrumentelor necesare pentru atingerea acestora.

Rolul liderilor este de a asigura un proces de îmbunătățire continuu prin stabilirea obiectivelor și strategiilor necesare pentru atingerea acestora. În ce măsură considerați eficiente direcțiile de dezvoltare stabilite de către persoanele aflate în funcțiile de conducere din instituția pe care o reprezentați?



II.4. Analiza mediului extern și intern

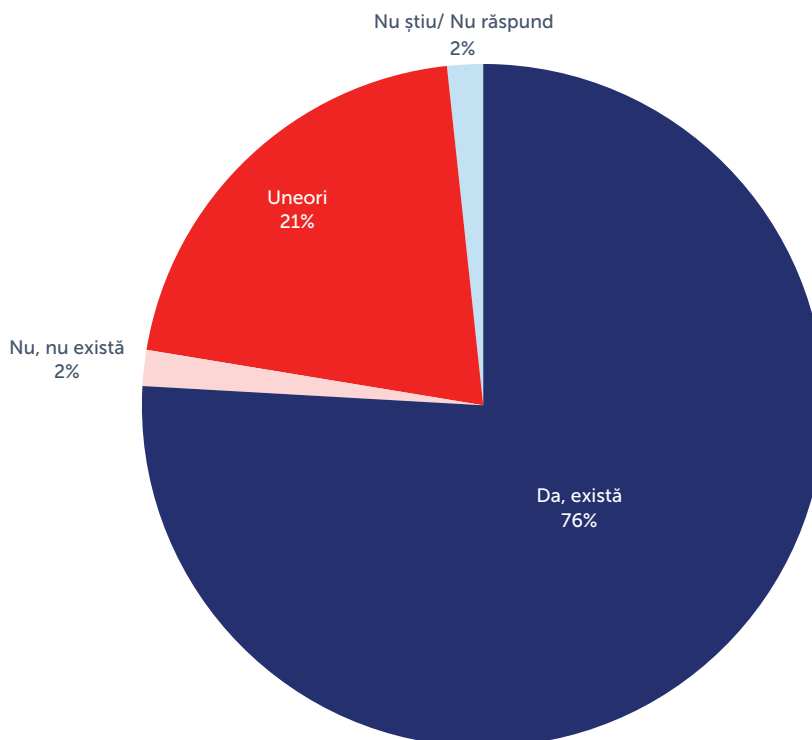
În ceea ce privește aspectele considerate necesare a fi îmbunătățite în relația cu personalul de conducere în vederea stabilirii obiectivelor și a modului de atingere a acestora, se pot evidenția:

1. Comunicare mai transparentă;
2. Reducerea birocrăției și numărului mare de aprobări scrise;
3. Revizuirea procedurilor, clarificare și transparentizarea;
4. Creșterea gradului de implicare a personalului.

Comunicarea reprezintă unul dintre factorii determinanți ai modului în care instituțiile publice

reușesc să își atingă scopul și să crească gradul de satisfacție al beneficiarilor direcți sau indirecti. Informațiile referitoare la obiective, planuri, strategii, metode de lucru sau sarcini trebuie astfel comunicate eficient la nivel departamental pentru a se asigura o bună implementare a acestora. Un rol important în procesul de comunicare îl joacă de asemenea colaborarea la nivel departamental și interdepartamental. Procentul celor care consideră că relația de comunicare între departamentul pe care îl reprezintă și alte departamente este eficientă depășește pragul de 95%.

Considerați că între departamentul pe care îl reprezentați și alte departamente din cadrul instituției există o relație de comunicare eficientă?



II.4. Analiza mediului extern și intern

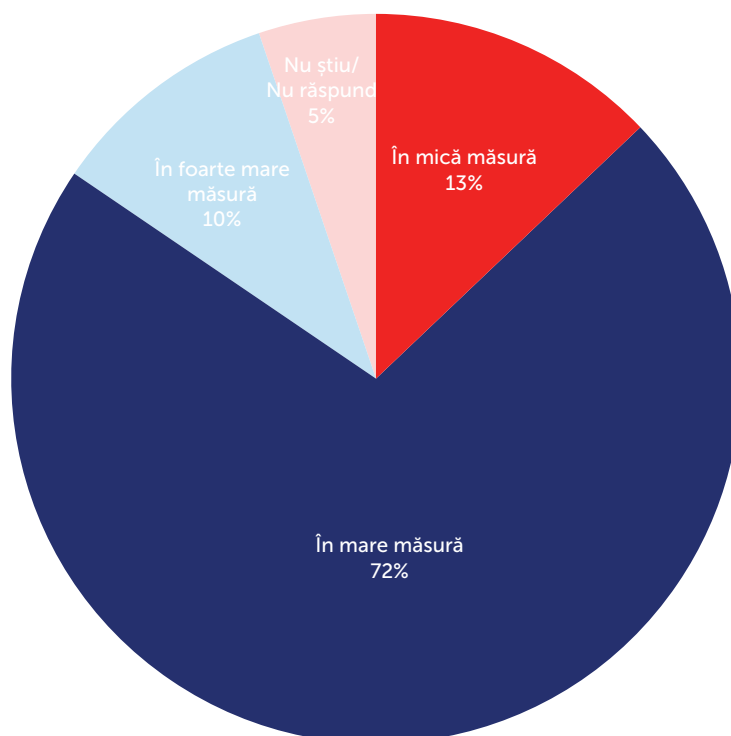
Cu toate acestea, există anumite aspecte care sunt considerate importante în vederea eficientizării acestui proces:

1. Îmbunătățirea fluxului informațional;
2. Stabilirea unor protocoale mai place privind relația dintre Direcții/Servicii/Birouri;
3. Simplificarea circuitelor documentelor între departamente;
4. Crearea unor baze de date unitare la nivelul instituției;
5. O mai bună diseminare a modului în care informațiile sunt diseminate;
6. Informarea tuturor departamentelor implicate în cazul apariției unei modificări în derularea proiectelor;

Tehnologia informației și a comunicațiilor are rolul

de a sprijini activitatea instituțională, reprezentând instrumente vitale în procesul de îmbunătățire a performanțelor și realizarea tranziției către e-guvernare. Adaptarea și actualizarea cadrului TIC este importantă pentru furnizarea de servicii online cât mai eficiente, facilitând comunicare și interacțiunea cu partenerii sau alte părți interesate. De asemenea, printr-o infrastructură TIC eficientă se reduce semnificativ încărcătura administrativă, devenind mai accesibilă pentru beneficiari. Prin intermediul răspunsurilor colectate, peste 80% dintre respondenți consideră că Primăria Municipiului Baia Mare își adaptează în mod corespunzător politicile tehnologice și prin intermediul acestora își gestionează comunicare instituțională și proiectele aflate în desfășurare într-un mod eficient.

În ce măsură considerați că politicile tehnologice ale instituției au fost adaptate astfel încât îmbunătățirea infrastructurii TIC să conducă la o gestionare mai eficientă a comunicării instituționale, a proiectelor desfășurate sau al furnizării de servicii?



II.4. Analiza mediului extern și intern

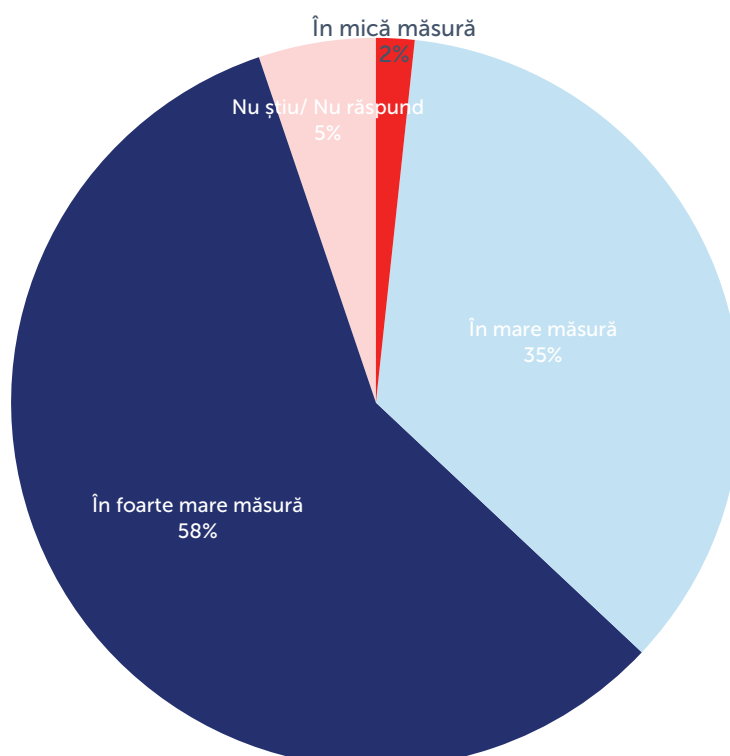
Un aspect important în desfășurarea activității instituțiilor publice este ca aceasta să fie în concordanță cu o misiune bine stabilită, o viziune clară și un set de valori de bază. Aceste trei coordonate ne indică rolul instituției, mandatul acesteia, scopul și elementele care guvernează realizarea acestora. Actuala viziune a Municipiului Baia Mare pentru orizontul de timp 2030 este următoarea:

“Până în 2030, Baia Mare să devină un oraș mai rezilient și atractiv, capabil să răspundă provocărilor globale, promovând dezvoltare durabilă, tranziția ecologică, adaptarea la schimbări climatice, inovarea serviciilor publice și dezvoltarea unei comunități locale inclusive, inteligente și reziliente, la rândul ei, totodată întărind rolul orașului la nivelul regiunii Nord Vest și valorificând

oportunitățile reprezentate de natura lui de oraș la granița României.”

Peste 90% dintre respondenți sunt de acord cu această viziune, în timp ce peste 80% dintre aceștia consideră că viziunea, misiunea și valorile le-au fost aduse la cunoștință și se raportează în mod corespunzător la acestea. În ceea ce privește aspecte pe care le-ar îmbunătăți, cel mai important este reprezentat de o mai bună comunicare cu societate civilă și o mai bună reprezentativitate a nevoilor acesteia în cadrul viziunii. În eventualitatea unei schimbări în ceea ce privește misiunea și viziunea, peste 90% consideră oportună corelarea acestora cu obiectivele strategice stabilite la nivel național și european, respectiv cu Obiectivele de Dezvoltare Durabilă și ale Agendei 2030.

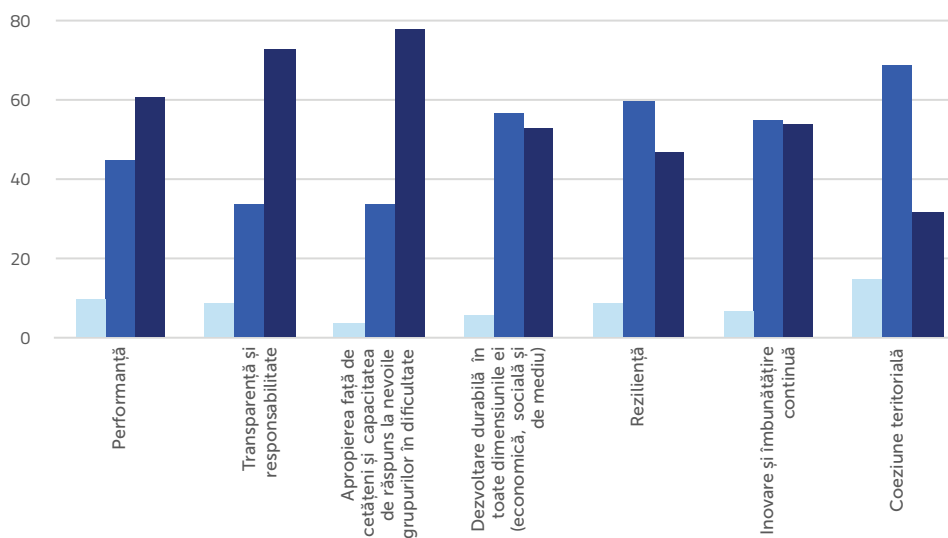
Până în 2030, Baia Mare să devină un oraș mai rezilient și atractiv, capabil să răspundă provocărilor globale, promovând dezvoltare durabilă, tranziția ecologică, adaptarea la schimbări climatice, inovarea serviciilor publice și dezvoltarea unei comunități locale inclusive, inteligente și reziliente, la rândul ei, totodată întărind rolul orașului la nivelul regiunii Nord Vest și valorificând oportunitățile reprezentate de natura lui de oraș la granița României. În ce măsură sunteți de acord cu această viziune ?



II.4. Analiza mediului extern și intern

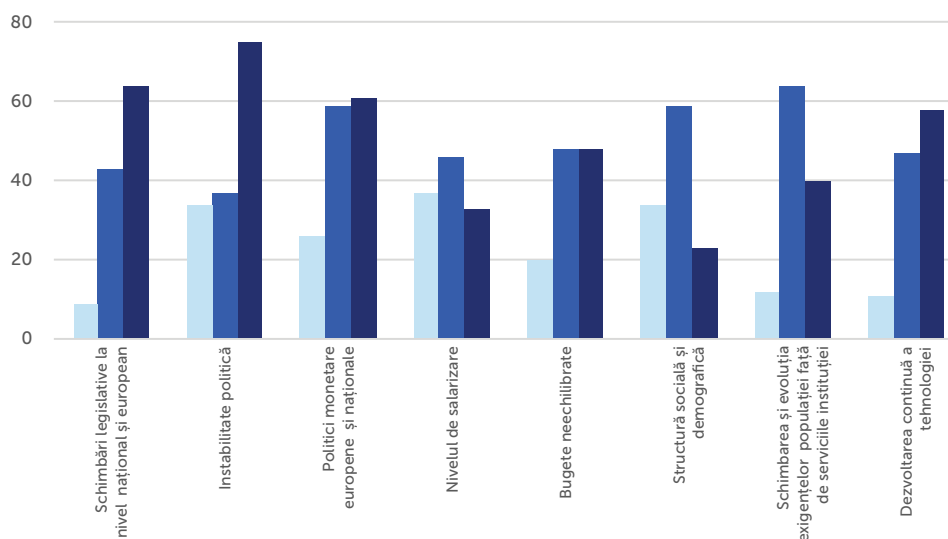
Din punctul de vedere al respondenților, cele mai importante valori care reflectă misiunea instituțională sunt:

1. Aproximarea față de cetățeni și capacitatea de răspuns la nevoile grupurilor în dificultate;
2. Transparență și responsabilitate;
3. Performanță;
4. Inovare și îmbunătățire continuă.



Respondenții consideră că cei mai importanți factori care pot afecta îndeplinirea misiunii instituționale sunt:

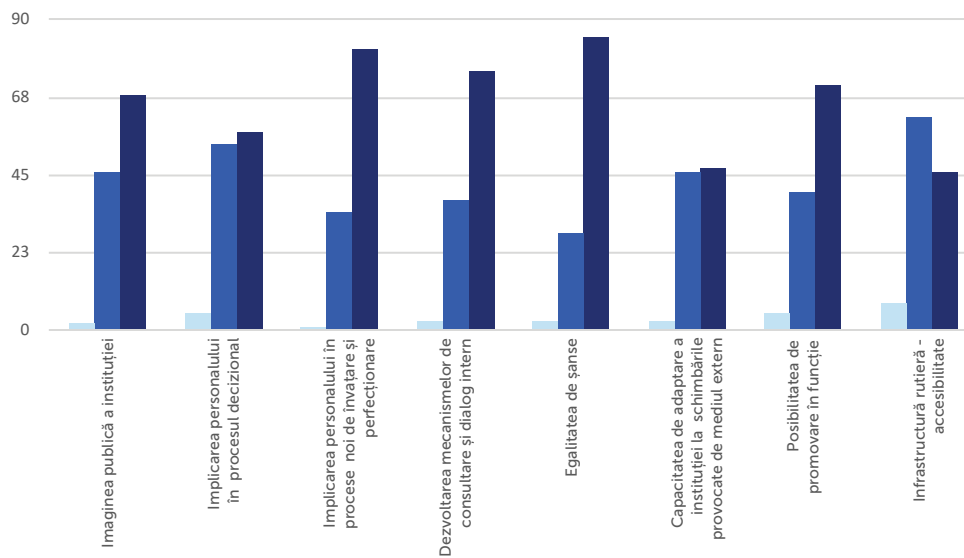
1. Instabilitatea politică;
2. Schimbările legislative la nivel național și european;
3. Politici monetare europene și naționale;
4. Dezvoltarea continuă a tehnologiei;
5. Schimbarea și evoluția exigențelor populației față de serviciile instituției.



II.4. Analiza mediului extern și intern

Un ultim aspect urmărit în cadrul chestionarului de evaluare a avut ca obiectiv observarea percepției asupra gradului de atractivitate și motivație a personalului față de locul de muncă dar și modul în care aceștia se raportează la evaluarea performanței interne. În urma analizării rezultatelor se poate observa că aproape toți respondenții consideră util și foarte util procesul de evaluare al performanței. Pentru aceștia, cele mai importante aspecte pentru creșterea gradului de atractivitate față de locul de muncă sunt:

1. Egalitatea de șanse;
2. Implicarea personalului în procese noi de învățare și perfecționare;
3. Dezvoltarea mecanismelor de comunicare și dialog intern;
4. Posibilitatea de promovare în funcție.



II.4. Analiza mediului extern și intern

Analiza SWOT a mediului intern

Puncte Tari	Oportunități
<ul style="list-style-type: none"> • Resursa umana din cadrul instituției este calificată, având experiență și disponibilitatea participării în cadrul procesului de eficientizare și modernizare a Primăriei Municipiului Baia Mare; • Comunicare internă, interdepartamentală, este considerată bună și foarte bună • Rolul liderilor, respectiv al personalului de conducere, este apreciat ca fiind efectiv pentru facilitarea proceselor de îmbunătățirea continuă • Experiență în pregătirea și implementarea proiectelor cu finanțare externă și o bună coordonare internă a atribuțiilor corelate; • Existența unei planificări strategice a activităților de bază; • Transparentizarea procesului decizional: prezentarea rapoartelor de activitate, includerea societății civile în procesul decizional, informare privind proiectele de acte normative; transparența însoțită ca unul din principiile fundamentale ale Primăriei • Tranziția către e-guvernare. Utilizarea infrastructurii web pentru obținerea anumitor documente: autorizații de construire, certificate de urbanism, stadiul documentelor depuse, plata amenzilor sau a impozitelor și taxelor locale; • Viziunea Primăriei asupra dezvoltării durabile pe orizontul 2030 este agreată și însoțită de personalul aparatului administrativ; • Cadrul de performanță se derulează conform legii • Orientarea către cetățean asumată ca unul din valorile fundamentale ale Primăriei. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pregătirea și scrierea unor proiecte și obținerii fondurilor necesare implementării acestora prin intermediul surselor de finanțare existente la nivel național; • Dezvoltarea procesului de colaborarea interinstituțional prin încheierea de parteneriate la nivel local și național; • Implementarea unui sistem de comunicare mai eficient având ca scop obținerii de informații asupra gradului de satisfacție a serviciilor oferite către beneficiarii direcți (societatea civilă) și îmbunătățirea actului administrativ în urma colectării acestora; • Funcționarea aparatului administrativ ca un exemplu de bune practici pentru restul instituțiilor publice la nivel local; • Îmbunătățirea actului administrativ printr-o mai amplă implicare a societății civile în luarea deciziilor, contribuind astfel la o reprezentativitate mai mare a nevoilor acestora în deciziile adoptate. • Creșterea gradului de cooperare între Primăria Municipiului Baia Mare și Serviciile Publice ale Municipiului Baia Mare, într-o viziune unitară a mandatului administrației publice
Puncte Slabe	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> • Echipamentele aferente TIC nu sunt în totalitate în concordanță cu nevoile personalului; • Dificultăți în procesul de comunicare interdepartamentală în ceea ce privește stadiul activității anumitor proiecte derulate în comun; • Modalitatea de diseminare a informațiilor conduce la anumite întârzieri datorită timpului necesar pentru derularea circuitului documentelor (semnare, avizare, aprobare); • Necesitatea întăririi integrării egalității de șanse în proceselor de lucru și politicilor interne ale aparatului administrativ • Necesitatea îmbunătățirii continue a competențelor profesionale • Cadrul de performanță nu este integrat într-o viziune globală la nivel instituțional, respectiv, nu este valorizat pentru promovarea îndeplinirii misiunii instituționale. 	<ul style="list-style-type: none"> • Neidentificarea unor proiecte/opportunități de finanțare datorită unei coordonări / comunicări inadecvate cu nivelul regional sau național; • Schimbările și constrângerile din punct de vedere financiar și politic; • Necesitatea adaptării continue la schimbările generate de evoluția rapidă a TIC; • Reducerea resurselor transferate bugetului local; • Creșterea provocărilor economice și sociale care se datorează efectelor Crizei Covid-19.

II.4. Analiza mediului extern și intern

Analiza PESTLE

Factori politici și legislativi	Efect
Schimbări legislative la nivel național	Schimbările frecvente la nivel legislativ afectează în mod direct mediul administrativ de la nivel local prin prisma legăturii strânse dintre cele două nivele și prin obligativitatea alinierii strategiei de dezvoltare pe termen mediu și lung la cea convenită la nivel național.
Instabilitate politică	Lipsa continuității și a prioritizării proceselor la nivel local survenită prin schimbările de optică și viziune a celor aflați în poziții de decizie.
Procesul de cooperare cu alte instituții la nivel local/național	Principiile care guvernează funcționarea Primăriei Municipiului Baia Mare implică autonomie la nivel local. Cu toate acestea, activitatea instituției este influențată într-o mare măsură de modul în care aceasta colaborează în procesul de elaborarea și implementare a deciziilor alături de alte instituții la nivel local și național.
Factori economici	
Bugetare neechilibrată	Alocarea resurselor și identificarea acestora în mod neadecvat poate conduce la întâzieri sau întreruperi ale implementării portofoliului de investiții.
Inflația	De cele mai multe proiectele cu finanțare externă sunt influențate de stabilitatea monedei naționale în raport cu cea europeană, ținând cont de perioada de implementare a acestora care de cele mai multe ori se desfășoară pe mai mulți ani.
Nivelul salarizării	Nivelul salarizării reprezintă unul dintre factorii care stimula productivitatea și măsura în care persoanele specializate pot fi atrase în cadrul instituției. Astfel, implementarea unei politici de salarizare care nu este competitivă cu mediul extern poate conduce la o scădere a personalului și astfel la o implementare mai dificilă a proiectelor aflate în derulare.
Continuitatea bugetară	*****
Factori sociali	
Structură demografică	Principalele aspecte care caracterizează structura demografică sunt intensificarea mișcării migratorii și îmbătrânirea populației ceea ce crește raportul de dependență demografică. Intensificarea procesului de migrație afectează comunitatea prin încetinirea procesului de dezvoltare, ceea ce conduce la necesitatea atragerii unui număr amplu de investitori și stabilirea unor noi strategii de stopare a migrației.
Schimbarea și evoluția exigențelor populației față de serviciile instituției	Acest proces este unul benefic instituției deoarece printr-o relație mai strânsă cu societatea civilă, primăria poate identifica mai facil care sunt nevoile existente la nivelul populației și astfel își poate orienta activitatea în direcția soluționării acestora.
Factori tehnologici	
Infrastructură TIC inadecvată/ insuficientă	Lipsa unor instrumente care să faciliteze comunicarea interdepartamentală în cadrul instituției dar și extern cu factorii implicați poate conduce la încetinirea procesului de dezvoltare și poate crea întâzieri în pregătirea sau implementarea acestuia.
Dezvoltarea continuă a tehnologiei	Ritmul în care tehnologia evoluează impune o pregătire continuă a personalului. Astfel, se poate constata necesitatea unei perioade lungi de adaptare la noile tehnologii sau utilizarea infrastructurii tehnice la un nivel mai scăzut față de capacitățile reale ale acesteia.
Factori ecologici (mediu)	
Normele naționale/europene privind protecția mediului	Adaptarea infrastructurii curente în funcție de reglementările emise la nivel național/european.
Situații sanitare excepționale (Covid 19)	Adaptarea activității în condiții de protecție conforme legislației privind transmiterea și combaterea bolilor astfel încât activitatea Primăriei Municipiului Baia Mare să continue într-o manieră optimă și care să nu afecteze procesul de implementare al strategiilor de funcționare și dezvoltare.

II.5. Obiective strategice

Având în vedere analiza contextului, a cadrului strategic și a mediului intern și extern, obiectivele strategice de dezvoltare instituțională pe termen mediu (2030) și lung (2050) pentru Municipiul Baia Mare pot fi definite astfel:

1. **Promovarea unor servicii publice cât mai aproape de cetățeni**, care să fie accesibile (ex. prin servicii e-guvernare) tuturor în mod egal, și totodată să fie adaptate nevoilor, inclusiv în condiții de urgență și emergentă, cu accent asupra grupurilor dezavantajate (ex. copii singuri, persoane cu dizabilități, minoritățile, imigranți și refugiați, ș.a.m.d.), și celor care trăiesc pe pragul sărăciei;

2. **Continuarea efortului susținut către investițiile strategice** în valorizarea resurselor naturale și culturale, modernizarea infrastructurilor și reabilitarea mediului urban, din perspectiva promovării tranziției către o economie verde, bazată pe reducția emisiilor, consumuri inteligente, energii regenerabile, protejarea patrimoniului, în vederea creării unui sistem urban rezilient, sustenabil și mai atractiv;

3. **Promovarea modernizării, rezilienței și performanței administrației publice**, prin continuarea eforturilor către simplificarea proceselor interne, optimizarea comunicării, întărirea relațiilor parteneriale, precum și integrarea egalității de șanse și dezvoltarea resurselor umane (ex. motivare, profesionalizare, orientare către rezultate, etc) ca obiective transversale ale modalității de operare a aparatului administrativ.

Obiectivele SMART formulate în Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Baia Mare 2030 sunt, după cum urmează:

•**O1 - Turism și atractivitate urbană - ZUF inteligentă și atractivă, cu o imagine reprezentativă și autentică**, cu 208300 de turiști în Municipiul Baia Mare în 2030

•**O2 - Transport local și interurban - ZUF conectat cu o mobilitate locală durabilă și inteligentă**, cu 20% mai puține emisii de CO₂ în 2030 față de 2023.

•**O3 - Economie - Economie performantă, dinamică, bazată pe inovație și cercetare,**

atractivă pentru investitori cu forță de muncă specializată, cu un volum al activității economice pe teritoriul Municipiului Baia Mare de 3 miliarde de Euro în 2030

•**O4 - Calitatea vieții - Calitatea vieții ridicată - ZUF identitar, competitiv, cu un cadru de viață sustenabil, spații urbane de calitate și servicii publice performante**, cu un sold migratori anual de +1000 de persoane.

•**O5 - Mediu - Mediu curat - ZUF cu fond construit eficient energetic, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale**, cu maxim 2,3 tone de emisii CO₂/cap de locuitor în 2030

•**O6 - Social - ZUF socială și inovativă - ZUF socială și inovativă - Comunitate unită în diversitate, mediu social inclusiv și inovativ, cu acces echitabil la servicii**, cu 70% mai puține persoane care subzistă față de anul 2020

Obiectivele PSI sunt corelate cu obiectivele SIDU, după cum se poate observa în următorul tabel:

Obiectiv PSI	Indicator PSI	Obiectiv SIDU	Indicator SIDU
Promovarea unor servicii publice cât mai aproape de cetățeni	<ul style="list-style-type: none"> Nr. procese îmbunătățite și măsuri de proceduri administrative pentru cetățeni simplificate; Nr procese birocratice de digitizare a documentelor și introducere de date ale beneficiarilor facilitate; Nr. interacțiuni între cetățean și administrația locală, respectiv partenerii sociali simplificate și digitizate % timp redus de rezolvare a proceselor administrative Nr. reclamații și sesizări % timp redus de rezolvare a reclamațiilor și sesizărilor Nr. interacțiuni online cu cetățenii pentru soluționarea de petiții și solicitări Nr. utilizatori infrastructură smart city; Centru de date trafic operational și funcțional; Număr bilete achiziționate prin sistemul e-ticketing; Nr. interacțiuni/interogări anuale în sistemul GIS și petiții soluționate utilizând sistemul GIS; Raport sesizări anuale / amenzi în sistemul CCTV; -0,8% rata abandon școlar (pentru învățământ primar+gimnazial) /-1,5% rata abandon școlar (pentru învățământ liceal și profesional); -70% ocupare în categorii vulnerabile; Nr. beneficiari ai serviciilor socio-medicale; 	<p>O4 - Calitatea vieții - Calitatea vieții ridicată - ZUF identitar, competitiv, cu un cadru de viață sustenabil, spații urbane de calitate și servicii publice performante</p>	<ul style="list-style-type: none"> sold migrator anual număr locuințe raport locuitori/locuință dependență demografică număr spații publice reabilite/ realizate în ultimii 10 ani număr studenți număr elevi în școli profesionale RCO 66 – Capacitatea claselor din cadrul infrastructurilor pentru îngrijirea copiilor care beneficiază de sprijin (noi sau modernizate) RCO 67 – Capacitatea claselor din cadrul infrastructurilor din domeniul învățământului care beneficiază de sprijin (noi sau modernizate) număr infracțiuni/mia locuitori RCR 11 - Utilizatori de noi servicii și aplicații digitale publice
		<p>O6 - Social - ZUF socială și inovativă - Comunitate unită în diversitate, mediu social inclusiv și inovativ, cu acces echitabil la servicii,</p>	<ul style="list-style-type: none"> număr persoane subzistență număr persoane fără venit care primesc sprijin SPAS nr. furnizori servicii sociale (acreditați) rata abandon școlar (MM) nivel primar+gimnazial rata abandon școlar (MM) nivel liceal și profesional
Continuarea efortului susținut către investițiile strategice	<ul style="list-style-type: none"> mp spațiu public regenerat până în 2026 mp spațiu verde reabilitat extins până în 2026 imobile de patrimoniu restaurate până în 2026 număr imobile rezidențiale reabilite energetic până în 2026 număr imobile rezidențiale reabilite energetic până în 2026 km de infrastructură rutieră/velo/carosabilă până în 2026 investiții de cel puțin 33 milioane de Euro în transport durabil până în 2026 	<p>O1 - Turism și atractivitate urbană - ZUF inteligentă și atractivă, cu o imagine reprezentativă și autentică</p>	<ul style="list-style-type: none"> număr sosiri turiști/an pondere salariați turism din total salariați volum cifră de afaceri turism și comerț număr înnoptări număr spectatori/mia locuitori număr locuri de cazare RCO 77 – Numărul infrastructurilor culturale și turistice care beneficiază de sprijin RCR 77 – Vizitatori în siturile culturale și turistice care beneficiază de sprijin

<ul style="list-style-type: none"> • mp de infrastructură economică (parc industrial) realizată până în 2026 • ha de soluri decontaminate până în 2026 • locuințe sociale realizate până în 2026 • mp de infrastructură educațională dezvoltată până în 2026 • mp de infrastructură sportivă și pentru tineret dezvoltată până în 2026 	<p>O2 - Transport local și interurban - ZUF conectat cu o mobilitate locală durabilă și inteligentă</p>	<ul style="list-style-type: none"> • emisii CO2 din transporturi • număr deplasări anuale cu transportul local / RCR 62 – Număr anual de pasageri ai transporturilor publice • număr linii autobuz/transport public • RCR 64 – Numărul anual de utilizatori ai pistelor ciclabile • lungime pistă velo • număr locuri parcare în parcări publice cu plată • număr garaje parazitare (zone rezidențiale) • RCO 57 – Capacitate totală transport pasageri în vehicule ecologice destinate TPUrban/ TPMetropolitan • RCO 44 – Lungimea drumurilor noi care beneficiază de sprijin – altele • RCO 46 – Lungimea drumurilor reconstruite sau modernizate – altele
	<p>O3 - Economie - Economie performantă, dinamică, bazată pe inovație și cercetare, atractivă pentru investitori cu forță de muncă specializată,</p>	<ul style="list-style-type: none"> • volum cifră de afaceri pe teritoriul Municipiului Baia Mare • număr companii active • număr salariați • pondere cifră afaceri industriei creative • pondere salariați industriei creative • număr companii nou create la 1000 întreprinderi • RCR 17 – Nr. companii noi ce supraviețuiesc pe piață • pondere companii R&D • RC19 - Nr. Întreprinderi cu cifra de afaceri mare
	<p>O4 - Calitatea vieții - Calitatea vieții ridicată - ZUF identitar, competitiv, cu un cadru de viață sustenabil, spații urbane de calitate și servicii publice performante,</p>	<ul style="list-style-type: none"> • sold migrator anual • număr locuințe • raport locuitori/locuință • dependență demografică • dependență demografică • număr spații publice reabilitate/ realizate în ultimii 10 ani • număr studenți • număr elevi în școli profesionale • RCO 66 – Capacitatea claselor din cadrul infrastructurilor pentru îngrijirea copiilor care beneficiază de sprijin (noi sau modernizate) • RCO 67 – Capacitatea claselor din cadrul infrastructurilor din domeniul învățământului care beneficiază de sprijin (noi sau modernizate) • număr infracțiuni/mia locuitori • RCR 11 - Utilizatori de noi servicii și aplicații digitale publice

		<p>O5 - Mediu - Mediu curat - ZUF cu fond construit eficient energetic, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale,</p>	<ul style="list-style-type: none"> emisii CO2/cap de locuitor suprafață mp spațiu verde/cap locuitor emisii CO2 total/RCR 29 – Estimarea emisiilor de gaze cu efect de seră tone CO2eq/an consum energie electrică overall / RCR 26 - Consum anual primar de energie (din care clădiri rezidențiale, clădiri publice, clădiri companii, altele)- MWh/an consum gaze naturale overall consum rezidențial consum clădiri publice consum nerezidențiale consum iluminat public consum transporturi hectare teren contaminat repus în folosință economică și decontaminat RCO 18 – Gospodării care beneficiază de sprijin pentru îmbunătățirea performanței energetice a locuinței RCO 19 – Clădiri publice care beneficiază de sprijin pentru îmbunătățirea performanței energetice (metri pătrați) RCO 36 – Infrastructură verde sprijinită în alte scopuri decât adaptarea la schimbări climatice
		<p>O6 - Social - ZUF socială și inovativă -ZUF socială și inovativă - Comunitate unită în diversitate, mediu social inclusiv și inovativ, cu acces echitabil la servicii, cu 70% mai puține persoane care subzistă față de anul 2020</p>	<ul style="list-style-type: none"> număr persoane subzistență număr persoane fără venit care primesc sprijin SPAS nr. furnizori servicii sociale (acreditați) rata abandon școlar (MM) nivel primar+gimnazial rata abandon școlar (MM) nivel liceal și profesional
<p>Promovarea modernizării, rezilienței și performanței administrației publice,</p>	<ul style="list-style-type: none"> participanți cursuri / sesiuni de mentorat activități de promovare desfășurate de OMD/an 	<p>O4 - Calitatea vieții - Calitatea vieții ridicată - ZUF identitar, competitiv, cu un cadru de viață sustenabil, spații urbane de calitate și servicii publice performante</p>	<ul style="list-style-type: none"> sold migrator anual număr locuințe raport locuitori/locuință dependență demografică dependență demografică număr spații publice reabilitate/ realizate în ultimii 10 ani număr studenți număr elevi în școli profesionale RCO 66 – Capacitatea claselor din cadrul infrastructurilor pentru îngrijirea copiilor care beneficiază de sprijin (noi sau modernizate) RCO 67 – Capacitatea claselor din cadrul infrastructurilor din domeniul învățământului care beneficiază de sprijin (noi sau modernizate) număr infracțiuni/mia locuitori RCR 11 - Utilizatori de noi servicii și aplicații digitale publice

Componenta de buget/ Planificare Bugetară

III.1. Program bugetar 1. Servicii publice aproape de cetățeni

Titlu program bugetar: Servicii publice alături de cetățeni

1.1 Descrierea programului (lista de măsuri)

Programul bugetar „Servicii publice aproape de cetățeni” reunește portofoliile propuse atât de investiții/proiecte de infrastructură „hard”, cât și de programe /măsuri / activități „soft”, propuse spre a fi finanțate din Programul Național de Redresare și Reziliență, Programul Operațional Regional Nord-Vest 2021-2027, POEO, Buget Local și Național și alte surse, așa cum sunt acestea descrise în Strategia Integrată de Dezvoltare a Municipiului Baia Mare (SIDU 2030, document în curs de actualizare). Acesta acoperă o plajă largă de investiții, după cum urmează:

- Digitizare servicii publice – Smart City;
- Servicii publice online și digitizare în Municipiul Baia Mare;
- Digitizarea serviciilor publice metropolitane și a bazelor de date APL/ZMBM;
- Implementarea infrastructurii și serviciilor Smart City Baia Mare;
- Sistem integrat de management al traficului;
- E-ticketing;
- Sistem Informatic Geografic Integrat pentru gestionarea activității Primăriei Municipiului Baia Mare;

1.2 Domeniul de politică publică

Raportat la SIDU 2030 (în curs de actualizare), programul bugetar „Servicii publice aproape de cetățeni”, răspunde tuturor obiectivelor SIDU 2030, fiind un program transversal, care integrează în măsurile sale mare parte a activităților și proiectelor care îndeplinesc obiectivele sectoriale SIDU:

- O1 - Turism și atractivitate urbană - ZUF inteligentă și atractivă, cu o imagine reprezentativă și autentică**, cu 208300 de turiști în Municipiul Baia Mare în 2030.
- O2 - Transport local și interurban - ZUF conectat cu o mobilitate locală durabilă și inteligentă**, cu 20% mai puține emisii de CO2 în 2030 față de 2023.
- O3 - Economie - Economie performantă, dinamică, bazată pe inovație și cercetare, atractivă pentru investitori cu forță de muncă specializată**, cu un volum al activității economice

-Sistem integrat de monitorizare video la nivel de ZUF;

-Asistență socială:

- Program integrat pentru prevenția și reducerea abandonului școlar;
- Program integrat pentru creșterea gradului de ocupare a categoriilor vulnerabile;
- Program integrat pentru integrarea socială și creșterea calității/diversificarea serviciilor socio medicale.

Programul cumulează un buget investițional multi-anual de 39,4 milioane de Euro până în 2026 inclusiv, în condițiile în care ar fi realizat 100%. Din cei 39,4 milioane de Euro portofoliu **de investiții până în 2026 inclusiv, se estimează că maximum 11,8 milioane Euro vor fi contribuție proprie (30%), iar restul de 27,6 milioane de Euro (70%) vor fi fonduri obținute din finanțări structurale sau de stat.**

pe teritoriul Municipiului Baia Mare de 3 miliarde de Euro în 2030.

- O4 - Calitatea vieții - Calitatea vieții ridicată - ZUF identitar, competitiv, cu un cadru de viață sustenabil, spații urbane de calitate și servicii publice performante**, cu un sold migratori anual de +1000 de persoane.
- O5 - Mediu - Mediu curat - ZUF cu fond construit eficient energetic, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale**, cu maxim 2,3 tone de emisii CO2/cap de locuitor în 2030
- O6 - Social - ZUF socială și inovativă -ZUF socială și inovativă - Comunitate unită în diversitate, mediu social inclusiv și inovativ**, cu acces echitabil la servicii, cu 70% mai puține persoane care subzistă față de anul 2020

III.1. Program bugetar 1. Servicii publice aproape de cetățeni

În aceeași măsură, răspunde în mod principal obiectivului 11 de dezvoltare durabilă, respectiv Orașe și comunități durabile – Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile. Totodată, răspunde unor obiective de dezvoltare durabilă, astfel:

1. Fără Sărăcie – Eradicarea sărăciei în toate formele sale și în orice context - **prin măsurile de asistență socială în domeniul educației, integrării pe piața forței de muncă și medicinii**

3. Sănătate și bunăstare – Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor, la orice vârstă; - **prin măsurile de investiții destinate sănătății/asistenței sociale/educației și măsurile de investiții în infrastructură destinată creșterii competitivității economice;**

4. Educație de calitate – Garantarea unei educații de calitate și promovarea oportunităților de învățare de-a lungul vieții pentru toți - **prin măsurile de investiții în infrastructura educațională și de prevenire a abandonului școlar;**

8. Munca decentă și creștere economică – Promovarea unei creșteri economice susținute, deschisă tuturor și durabilă, a ocupării depline și productive a forței de muncă și asigurarea de locuri de muncă decente pentru toți; - **prin măsurile de investiții în infrastructură destinată creșterii competitivității economice și de creștere a gradului de ocupare a forței de muncă (în special a categoriilor defavorizate);**

9. Industrie, inovație și infrastructură – Construirea unor infrastructuri reziliente, promovarea industrializării durabile și încurajarea inovației; - **prin măsurile de investiții de tip Smart City în infrastructură destinată creșterii competitivității economice, transportului și tehnologizării;**

10. Inegalități reduse – Reducerea inegalităților în interiorul țărilor și între țări; - **prin măsurile de infrastructură socială (prin dezvoltarea de programe integrate de asistență socială în domeniile educație, ocuparea forței de muncă și sănătate);**

13. Acțiune climatică – Luarea unor măsuri urgente de combatere a schimbărilor climatice și a impactului lor - **prin măsurile de**

eficientizare energetică și prin măsurile de transformare a mobilității urbane într-una durabilă și smart, precum sistemul integrat de management al traficului și e-ticketing.

Raportat la Cadrul Financiar Multianual al UE 2021-2027, programul bugetar „Servicii publice aproape de cetățeni”, răspunde în mod principal obiectivului 5 respectiv „O Europă mai aproape de cetățenii săi – dezvoltarea durabilă și integrată a zonelor urbane, rurale și de coastă prin inițiative locale pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a competențelor și a incluziunii sociale”. Totodată, se suprapune unor direcții principale de finanțare din Cadrul Financiar Multianual al UE 2021-2027, astfel:

1. Piață unică, inovare și sectorul digital; **prin măsurile de investiții în infrastructură de tip smart city;**

2. Coeziune, reziliență și valori; **prin planurile integrate din domeniul asistenței sociale în ceea ce privește educația, ocuparea forței de muncă și accesul la servicii medicale;**

3. Resurse naturale și mediu; **prin măsurile de infrastructură de tip smart city și digitizarea mobilității urbane (prin dezvoltarea unui sistem integrat de management al traficului și e-ticketing)**

III.1. Program bugetar 1. Servicii publice aproape de cetățeni

1.3 Obiectivele programului

Obiectivele programului sunt:

- realizarea de investiții sustenabile în digitalizarea și îmbunătățirea serviciilor publice de cca. 39,4 milioane de Euro până în 2026 inclusiv

1.4 Indicatori de rezultat (impactul politicilor)

Indicatori principal de rezultat

- cu implementarea a cel puțin 50% din portofoliul de proiecte/activitățile aferente măsurilor până în 2026
- atragerea a cel puțin 50% din finanțare structurală până în 2026

Indicatori secundari de rezultat:

- Nr. procese îmbunătățite și măsuri de proceduri administrative pentru cetățeni simplificate;
- Nr. procese birocratice de digitizare a documentelor și introducerea de date ale beneficiarilor facilitate;
- Nr. interacțiuni între cetățean și administrația locală, respectiv partenerii sociali simplificate și digitizate
- % timp redus de rezolvare a proceselor administrative
- Nr. reclamații și sesizări
- % timp redus de rezolvare a reclamațiilor și sesizărilor
- Nr. interacțiuni online cu cetățenii pentru soluționarea de petiții și solicitări – investiții de cel puțin 9 milioane de Euro;
- Nr. utilizatori infrastructură smart city – investiții de cel puțin 25 milioane de Euro;

1.5 Finanțarea programului

Programul bugetar „Servicii publice aproape de cetățeni” se va finanța, utilizând fonduri din Programul Operațional Regional Nord Vest 2021-2027, PNRR, Buget Local și alte surse disponibile (POR, AFM, finanțări CNI, PNDL III etc.), având drept scop maximizarea atragerii de fonduri pentru investiții (secțiunea Dezvoltare). Se vor utiliza, după nevoi, inclusiv credite financiare, în condițiile

Sub-obiectivele programului sunt:

- implementarea a cel puțin 50% din portofoliul de proiecte propus.
- atragerea a unor finanțări structurale de cel puțin 70% din sumele aferente investițiilor realizate până în 2026

- Centru de date trafic operational și funcțional;
- Număr bilete achiziționate prin sistemul e-ticketing – investiții de cel puțin 2 milioane de Euro;
- Nr. interacțiuni/interogări anuale în sistemul GIS și petiții soluționate utilizând sistemul GIS – investiții de cel puțin 4 milioane de Euro;
- Raport sesizări anuale / amenzi în sistemul CCTV – investiții de cel puțin 4,5 milioane de Euro;

Pentru indicatorii secundari de rezultat menționați mai sus, baseline-ul va fi stabilit în baza unui audit intern.

- 0,8% rata abandon școlar (pentru învățământ primar+gimnazial) /1,5% rata abandon școlar (pentru învățământ liceal și profesional) – investiții de cel puțin 0,5 milioane de Euro anual;
- -70% ocupare în categorii vulnerabile – investiții de cel puțin 0,5 milioane de Euro anual;
- Nr. beneficiari ai serviciilor socio-medicale – investiții de cel puțin 0,5 milioane de Euro anual;

prevăzute de lege, corelat cu Hotărârile Consiliului Local cu privire la angajarea unor astfel de credite.

III.1. Program bugetar 1. Servicii publice aproape de cetățeni

1.6 Mecanismul de implementare a programului bugetar

Managerul - responsabilul de program

Responsabilul de program - care va asigura supravegherea realizării obiectivelor de politici și a obiectivelor financiare ale fiecărui program bugetar, precum și a țintelor asumate pe perioada de 6 ani a PSI este City Managerul, care acționează sub coordonarea Primarului și în strânsă legătură cu Directorul Direcției Generale de Dezvoltare Publică.

Factori critici de succes/condiții cheie

Pentru a stabili care sunt factorii critici de succes/ condiții -cheie de asigurat pentru succesul programului, s-a realizat o evaluare a mediului intern, care să identifice principalele puncte slabe care trebuie remediate la nivel de programe.

Astfel, punctele slabe identificate sunt: coordonarea insuficientă între departamente, proceduri insuficient sistematizate și digitalizate

la nivel de flux administrativ. Astfel, se propune organizarea unei proceduri interne de lucru între Direcțiile Proiecte, Investiții și Achiziții Publice - pentru a asigura fluxul cât mai rapid de implementare - într-o bază digitală de date, structurată coerent.

Totodată, raportat la mediul extern, există o condiție cheie pentru succesul programului, care nu ține de efortul Administrației Publice Locale, respectiv lansarea în timp util (conform estimărilor existente la momentul realizării PSI) a apelurilor pentru finanțarea proiectelor din POR/PNRR.

III.2. Program bugetar 2. Investiții strategice sustenabile pentru spațiul urban

Titlu program bugetar: Servicii publice alături de cetățeni

2.1 Descrierea programului (lista de măsuri)

Programul bugetar „Investiții strategice sustenabile pentru spațiul urban” reunește portofoliile propuse de investiții/proiecte de infrastructură „hard”, propuse spre a fi finanțate din Programul Național de Redresare și Reziliență, Programul Operațional Regional Nord-Vest 2021-2027, Buget Local și alte surse, așa cum sunt acestea descrise în Strategia Integrată de Dezvoltare a Municipiului Baia Mare (SIDU 2030, document în curs de actualizare). Acesta acoperă o plajă largă de investiții, după cum urmează:

- regenerare urbană - reabilitări/extinderi de spații publice și spații verzi;
- restaurarea obiectivelor de patrimoniu cultural și introducerea lor în circuitul economic și turistic;
- reabilitare construcții infrastructură culturală (inclusiv eficientizare energetică);
- reabilitare, modernizare și extindere infrastructură educațională (inclusiv eficientizare energetică);
- dezvoltare infrastructură turistică;
- creșterea accesibilității rutiere, feroviare, velo și pietonale la nivelul ZUF Baia Mare;

- încurajarea și prioritizarea transportului public durabil;
- încurajarea inovației ca parte a procesului de dezvoltare economică, atragere investiții de înaltă calificare, bazate pe cercetare și dezvoltare;
- dezvoltarea competitivității sectorului IMM;
- regenerare urbană și decontaminarea surselor poluate la nivelul ZUF;
- dezvoltare sistem locuire socială;
- dezvoltare infrastructură de asistență socială.

Programul cumulează un buget investițional multi-anual de 354,3 milioane de Euro până în 2026 inclusiv, în condițiile în care ar fi realizat 100%. În acest scenariu, din cei 354,3 milioane de Euro portofoliu de investiții până în 2026 inclusiv, se estimează că maximum 106 milioane Euro vor fi contribuție proprie (30%), iar restul de 248 milioane de Euro (70%) vor fi fonduri obținute din finanțări structurale sau de stat.

2.2 Domeniul de politică publică

Raportat la SIDU 2030 (în curs de actualizare), programul bugetar „Investiții strategice sustenabile pentru spațiul urban”, răspunde tuturor obiectivelor SIDU 2030, fiind un program transversal, care integrează în măsurile sale mare parte a activităților și proiectelor care îndeplinesc obiectivele sectoriale SIDU:

- O1 - Turism și atractivitate urbană - ZUF inteligentă și atractivă, cu o imagine reprezentativă și autentică**, cu 208300 de turiști în Municipiul Baia Mare în 2030
- O2 - Transport local și interurban - ZUF conectat cu o mobilitate locală durabilă și inteligentă**, cu 20% mai puține emisii de CO₂ în 2030 față de 2023.
- O3 - Economie - Economie performantă, dinamică, bazată pe inovație și cercetare, atractivă pentru investitori cu forță de muncă specializată**, cu un volum al activității economice pe teritoriul Municipiului Baia Mare de 3 miliarde de Euro în 2030

•**O4 - Calitatea vieții - Calitatea vieții ridicată - ZUF identitar, competitiv, cu un cadru de viață sustenabil, spații urbane de calitate și servicii publice performante**, cu un sold migratori anual de +1000 de persoane.

•**O5 - Mediu - Mediu curat - ZUF cu fond construit eficient energetic, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale**, cu maxim 2,3 tone de emisii CO₂/cap de locuitor în 2030

•**O6 - Social - ZUF socială și inovativă - ZUF socială și inovativă - Comunitate unită în diversitate, mediu social inclusiv și inovativ, cu acces echitabil la servicii**, cu 70% mai puține persoane care subzistă față de anul 2020

În aceeași măsură, răspunde în mod principal obiectivului 11 de dezvoltare durabilă, respectiv Orașe și comunități durabile – Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să

III.2. Program bugetar 2. Investiții strategice sustenabile pentru spațiul urban

fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile. Totodată, **răspunde unelor dintre obiectivele de dezvoltare durabilă, astfel:**

1.Fără Sărăcie – Eradicarea sărăciei în toate formele sale și în orice context - **prin măsurile de infrastructură socială (prin dezvoltarea de locuințe sociale și alte infrastructuri de asistență socială)**

3.Sănătate și bunăstare – Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor, la orice vârstă; - **prin măsurile de investiții în infrastructura destinată sănătății/asistență socială și măsurile de investiții în infrastructură destinată creșterii competitivității economice;**

4.Educație de calitate – Garantarea unei educații de calitate și promovarea oportunităților de învățare de-a lungul vieții pentru toți - **prin măsurile de investiții în infrastructura educațională;**

8.Munca decentă și creștere economică – Promovarea unei creșteri economice sustinute, deschisă tuturor și durabilă, a ocupării depline și productive a forței de muncă și asigurarea de locuri de muncă decente pentru toți;- **prin măsurile de investiții în infrastructură destinată creșterii competitivității economice;**

9.Industrie, inovație și infrastructură – Construirea unor infrastructuri reziliente, promovarea industrializării durabile și încurajarea inovației; - **prin măsurile de investiții în infrastructură destinată creșterii competitivității economice;**

10.Inegalități reduse – Reducerea inegalităților în interiorul țărilor și între țări; - **prin măsurile de infrastructură socială (prin dezvoltarea de locuințe sociale și alte**

infrastructuri de asistență socială;

13.Acțiune climatică – Luarea unor măsuri urgente de combatere a schimbărilor climatice și a impactului lor - **prin măsurile de eficientizare energetică și prin măsurile de transformare a mobilității urbane într-una durabilă**

Raportat la Cadrul Financiar Multianual al UE 2021-2027, programul bugetar „Investiții strategice sustenabile pentru spațiul urban”, răspunde în mod principal obiectivului 5 respectiv „O Europă mai aproape de cetățenii săi – dezvoltarea durabilă și integrată a zonelor urbane, rurale și de coastă prin inițiative locale pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a competențelor și a incluziunii sociale”. Totodată, răspunde unelor dintre obiectivele Cadrului Financiar Multianual al UE 2021-2027, astfel:

1. O Europă mai inteligentă prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea IMM-urilor; **prin măsurile de investiții în infrastructură destinată creșterii competitivității economice;**

2. O Europă mai verde fără emisii de carbon prin punerea în aplicare a Acordului de la Paris, realizarea de investiții în tranziția energetică și combaterea schimbărilor climatice; - **prin măsurile de eficientizare energetică și prin măsurile de transformare a mobilității urbane într-una durabilă**

4. O Europă mai socială - punerea în aplicare a pilonului european al drepturilor sociale; **prin măsurile de infrastructură socială (prin dezvoltarea de locuințe sociale și alte infrastructuri de asistență socială)**

2.3 Obiectivele programului

Obiectivele programului sunt:

-Realizarea de investiții sustenabile în spațiul urban până în 2026 inclusiv

Sub-obiectivele programului sunt:

-implementarea a cel puțin 50% din portofoliul de proiecte propus.

-atragerea a unor finanțări structurale de cel puțin 70% din sumele aferente investițiilor realizate până în 2026

III.2. Program bugetar 2. Investiții strategice sustenabile pentru spațiul urban

2.4 Indicatori de rezultat (impactul politicilor)

Indicatori principal de rezultat

- cu implementarea a cel puțin 50% din portofoliul de proiecte/activitățile aferente măsurilor până în 2026
- atragerea a cel puțin 70% din finanțare structurală până în 2026

Indicatori secundari de rezultat:

- mp spațiu public regenerat până în 2026
- investiții de cel puțin 34 milioane de Euro
- mp spațiu verde reabilitat extins până în 2026- investiții de cel puțin 13 milioane de Euro
- imobile de patrimoniu restaurate până în 2026- investiții de cel puțin 12 milioane de Euro
- număr imobile rezidențiale reabilite energetic până în 2026- investiții de cel puțin 9 milioane de Euro
- număr imobile publice reabilite energetic până în 2026- investiții de cel puțin 9 milioane de Euro
- km de infrastructură rutieră/velo/carosabilă până în 2026- investiții de cel puțin 12 milioane de Euro
- investiții de cel puțin 33 milioane de Euro în transport durabil până în 2026

-mp de infrastructură economică (parc industrial) realizată până în 2026- investiții de cel puțin 25 mil Euro

-ha de soluri decontaminate până în 2026- investiții cel puțin 19 milioane de Euro

-locuințe sociale realizate până în 2026- investiții cel puțin 5 milioane de Euro

-mp de infrastructură educațională dezvoltată până în 2026- investiții cel puțin 7 milioane de Euro

-mp de infrastructură sportivă și pentru tineret dezvoltată până în 2026- investiții cel puțin 15 milioane de Euro

2.5 Finanțarea programului

Programul bugetar „Investiții strategice sustenabile pentru spațiul urban” se va finanța, utilizând fonduri din Programul Operațional Regional Nord Vest 2021-2027, PNRR, Buget Local și alte surse disponibile (AFM, finanțări CNI, PNDL III etc.), având drept scop maximizarea atragerii de fonduri pentru investiții (secțiunea Dezvoltare). Se vor

utiliza, după nevoi, inclusiv credite financiare, în condițiile prevăzute de lege, corelat cu Hotărârile Consiliului Local cu privire la angajarea unor astfel de credite.

III.2. Program bugetar 2. Investiții strategice sustenabile pentru spațiul urban

2.6 Mecanismul de implementare a programului bugetar

Managerul - responsabilul de program

Responsabilul de program - care va asigura supravegherea realizării obiectivelor de politici și a obiectivelor financiare ale fiecărui program bugetar, precum și a țintelor asumate pe perioada de 6 ani a PSI este City Managerul, care acționează sub coordonarea Primarului și în strânsă legătură cu Directorul Direcției Generale de Dezvoltare Publică.

Factori critici de succes/condiții cheie

Pentru a stabili care sunt factorii critici de succes/ condiții -cheie de asigurat pentru succesul programului, s-a realizat o evaluare a mediului intern, care să identifice principalele puncte slabe care trebuie remediate la nivel de programe.

Astfel, punctele slabe identificate sunt: coordonarea insuficientă între departamente, proceduri insuficient sistematizate și digitalizate

la nivel de flux administrativ. Astfel, se propune organizarea unei proceduri interne de lucru între Direcțiile Proiecte, Investiții și Achiziții Publice - pentru a asigura fluxul cât mai rapid de implementare - într-o bază digitală de date, structurată coerent.

Totodată, raportat la mediul extern, există o condiție cheie pentru succesul programului, care nu ține de efortul Administrației Publice Locale, respectiv lansarea în timp util (conform estimărilor existente la momentul realizării PSI) a apelurilor pentru finanțarea proiectelor din POR/PNRR.

III.3. Program bugetar 3. Dezvoltare organizațională și instituțională

Titlu program bugetar: Dezvoltare organizațională și instituțională

3.1 Descrierea programului (lista de măsuri)

Programul bugetar „Dezvoltare organizațională și instituțională” reunește programe, măsuri și activități „soft”, propuse spre a fi finanțate din Programul Național de Redresare și Reziliență, Programul Operațional Regional Nord-Vest 2021-2027, Buget Local și alte surse, așa cum sunt acestea descrise în Strategia Integrată de Dezvoltare a Municipiului Baia Mare (SIDU 2030, document în curs de actualizare). Investițiile vor fi direcționate înspre următoarele două măsuri:

- Creșterea performanței resursei umane în serviciul public;
- Dezvoltare instituțională pentru dezvoltarea și promovarea turistică a Municipiului Baia Mare.

Programul cumulează un buget investițional multi-anual de 3,5 milioane de Euro până în 2026 inclusiv, în condițiile în care ar fi realizat 100%. Din cei 3,5 milioane de Euro portofoliu de investiții până în 2026 inclusiv, se estimează că maximum 1,1 milion Euro vor fi contribuție proprie (30%), iar restul de 2,4 milioane de Euro (70%) vor fi fonduri obținute din finanțări structurale sau de stat.

3.2 Domeniul de politică publică

Raportat la SIDU 2030 (în curs de actualizare), programul bugetar „Dezvoltare organizațională și instituțională”, răspunde mai multor obiective SIDU 2030, fiind un program transversal, care integrează în măsurile sale mare parte a activităților și proiectelor care îndeplinesc obiectivele sectoriale SIDU:

- O1 - Turism și atractivitate urbană - ZUF inteligentă și atractivă, cu o imagine reprezentativă și autentică**, cu 208300 de turiști în Municipiul Baia Mare în 2030
- O2 - Transport local și interurban - ZUF conectat cu o mobilitate locală durabilă și inteligentă**, cu 20% mai puține emisii de CO₂ în 2030 față de 2023.
- O3 - Economie - Economie performantă, dinamică, bazată pe inovație și cercetare, atractivă pentru investitori cu forță de muncă specializată**, cu un volum al activității economice pe teritoriul Municipiului Baia Mare de 3 miliarde de Euro în 2030
- O4 - Calitatea vieții - Calitatea vieții ridicată - ZUF identitar, competitiv, cu un cadru de viață sustenabil, spații urbane de calitate și servicii publice performante**, cu un sold migratori anual de +1000 de persoane.
- O5 - Mediu - Mediu curat - ZUF cu fond construit eficient energetic, impact redus asupra mediului**

și care protejează și valorifică resursele naturale, cu maxim 2,3 tone de emisii CO₂/cap de locuitor în 2030

•**O6 - Social - ZUF socială și inovativă - ZUF socială și inovativă - Comunitate unită în diversitate, mediu social inclusiv și inovativ, cu acces echitabil la servicii**, cu 70% mai puține persoane care subzistă față de anul 2020

În aceeași măsură, răspunde în mod principal obiectivului 11 de dezvoltare durabilă, respectiv Orașe și comunități durabile – Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile. Totodată, răspunde unelor dintre obiectivele de dezvoltare durabilă, astfel:

1. Educație de calitate – Garantarea unei educații de calitate și promovarea oportunităților de învățare de-a lungul vieții pentru toți - **prin măsurile de investiții în formarea profesională specifică și tematică a personalului administrativ;**

2. Munca decentă și creștere economică – Promovarea unei creșteri economice susținute, deschisă tuturor și durabilă, a ocupării depline și productive a forței de muncă și asigurarea de locuri de muncă decente pentru toți; - **prin măsurile de îmbunătățire a capacității**

III.3. Program bugetar 3. Dezvoltare organizațională și instituțională

administrative și de constituire și funcționalizare a instituției pentru dezvoltarea și promovarea turistică;

Raportat la Cadrul Financiar Multianual al UE 2021-2027, programul bugetar „Dezvoltare organizațională și instituțională” răspunde în mod principal direcției 7 de investiții „Administrația publică europeană”. Totodată, răspunde și altor direcții propuse în Cadrul Financiar Multianual al UE 2021-2027, astfel:

3.3 Obiectivele programului

Obiectivele programului sunt:

-Realizarea de investiții sustenabile în dezvoltarea organizațională și instituțională de cca. 3,5 milioane de Euro până în 2026 inclusiv

2.4 Indicatori de rezultat (impactul politicilor)

Indicatori principal de rezultat

-implementarea a cel puțin 50% din portofoliul de proiecte/activitățile aferente măsurilor până în 2026

-atragera a cel puțin 75% din finanțare structurală până în 2026

2.5 Finanțarea programului

Programul bugetar „Dezvoltare organizațională și instituțională” se va finanța, utilizând fonduri din PNRR, Buget Local și alte surse disponibile (POEO etc.), având drept scop maximizarea atragerii de fonduri pentru investiții (secțiunea Dezvoltare). Se vor utiliza, după nevoi, inclusiv credite financiare, în condițiile prevăzute de lege, corelat cu Hotărârile

1. Piață unică, inovare și sectorul digital; **prin măsurile de investiții în dezvoltarea instituțională și îmbunătățirea capacității administrative;**
2. Coeziune, reziliență și valori; - **prin măsurile de investiție în dezvoltarea resurselor umane;**
6. Vecinătate și întreaga lume; **prin măsurile de dezvoltare a infrastructurii turistice.**

Subobiectivele programului sunt:

-implementarea a cel puțin 50% din portofoliul de proiecte propus.

-atragera a unor finanțări structurale de cel puțin 70% din sumele aferente investițiilor realizate până în 2026

Indicatori secundari de rezultat:

-participanți cursuri / sesiuni de mentorat
- investiții de cel puțin 2,5 milioane de Euro

-activități de promovare desfășurate de OMD/an - investiții de cel puțin 1,5 milioane de Euro

Consiliului Local cu privire la angajarea unor astfel de credite.

III.3. Program bugetar 3. Dezvoltare organizațională și instituțională

2.6 Mecanismul de implementare a programului bugetar

Managerul - responsabilul de program

Responsabilul de program - pe perioada de 6 ani a PSI este City Managerul, care acționează sub coordonarea Primarului și în strânsă legătură cu Directorul Direcției Generale de Dezvoltare Publică pentru a asigura supravegherea realizării obiectivelor de politici și a obiectivelor financiare ale fiecărui program bugetar, precum și a țintelor asumate

Factori critici de succes/condiții cheie

Pentru a stabili care sunt factorii critici de succes/ condiții -cheie de asigurat pentru succesul programului, s-a realizat o evaluare a mediului intern, care să identifice principalele puncte slabe care trebuie remediate la nivel de programe.

Astfel, punctele slabe identificate sunt: coordonarea insuficientă între departamente, proceduri insuficient sistematizate și digitalizate la nivel de flux administrativ. Astfel, se propune organizarea unei proceduri interne de lucru între Direcțiile Proiecte, Investiții și Achiziții Publice - pentru a asigura fluxul cât mai rapid de implementare - într-o bază digitală de date, structurată coerent.

Totodată, raportat la mediul extern, există o condiție cheie pentru succesul programului, care nu ține de efortul Administrației Publice Locale, respectiv lansarea în timp util (conform estimărilor existente la momentul realizării PSI) a apelurilor pentru finanțarea proiectelor din POR/PNRR.

III.4. Măsurile

Program bugetar 1. Servicii publice aproape de cetățeni					
Titlu măsură	Descriere măsură	Domeniu politici publice	Perioada (data început-sfârșit)	Indicatori de ieșire	Sursa de finanțare
Digitizare servicii publice - Smart City	Îmbunătățirea proceselor și implementarea de măsuri de simplificare a procedurilor administrative pentru cetățeni, creșterea capacității administrative și facilitarea importului de bune practici în domeniul social, furnizarea instrumentelor software de interacțiune cu cetățeanul în domeniul social	Dezvoltare infrastructură de tip smart city (e-policy)	2022-2027	-Îmbunătățirea proceselor și implementarea de măsuri de simplificare a procedurilor administrative pentru cetățeni (nr.) -Facilitarea proceselor birocratice de digitizare a documentelor și introducerea de date ale beneficiarilor (nr.) -Simplificarea și digitizarea interacțiunii între cetățean și administrația locală, respectiv partenerii sociali (nr.) - Timp de rezolvare a proceselor administrative (reducere timp %); - Nr. reclamatii, sesizari (nr.); - Timp rezolvare reclamatii, sesizari (reducere timp %);	PNRR/POR 2021-2027 AP2/ Alte surse de finanțare/Buget Local
Măsuri privind îmbunătățirea serviciilor publice de asistență socială	Activități de prevenție abandon școlar implementate anual, măsuri privind ocuparea implementate anual, servicii socio-medicale/ de asistență socială prestate anual	Asistență socială	2024-2030	- 0,8% rata abandon școlar (1,5% liceal+profesional) - rata de ocupare în categorii vulnerabile: -70% față de 2014 - număr beneficiari servicii socio-medicale	POR 2021-2027, POEO, Buget local, Buget Național, Alte surse de finanțare

Program bugetar 2. Investiții strategice sustenabile pentru spațiul urban

Titlu măsură	Descriere măsură	Domeniu politici publice	Perioada (data început-sfârșit)	Indicatori de ieșire	Sursa de finanțare
Creare sistem spații publice iconice	Reconfigurarea unor pietre publice majore ale Municipiului Baia Mare calității peisajului ambiental și a ridicării indicatorilor calitatii vietii urbane la nivelul valorii medii europene - măsuri de pietonizare	Regenerare urbană, Mobilitate urbană Durabilă	2022-2026	x mp spațiu public regenerat	PNRR/POR 2021-2027/Buget Local/Alte surse de finanțare
Creșterea calității spațiilor publice din interiorul cartierelor	Regenerare urbană a spațiilor publice din cartiere - Resistemizarea spațiilor publice din interiorul cartierelor - eliminare garaje, resistemizare zone parcare (inclusiv parcaje supraterane/ subterane), dotări, spații verzi, locuri de joacă	Regenerare urbană, Mobilitate urbană Durabilă	2022-2026	x mp spațiu public regenerat/reabilitat	PNRR/Buget Local
Extinderea și creșterea calității sistemului de spații verzi publice la nivelul ZUF Baia Mare	Reabilitarea spațiilor verzi publice de interes general, extinderea zonelor de loisir	Regenerare urbană	2022-2030	x mp spațiu verde regenerat	PNRR/POR 2021-2027/Buget Local
Îmbunătățirea micro-climatului prin realizarea de terase verzi	Teraser verzi la nivelul cartierelor rezidențiale	Dezvoltare Durabilă- Reducerea impactului asupra mediului, atenuarea schimbărilor climatice	2022-2030	x Imobile care beneficiază de terase verzi	POR 2021-2027, Ap3/PNRR/Buget Local
Restaurarea obiectivelor de patrimoniu cultural și introducerea lor în circuitul economic și turistic	Restaurarea obiectivelor de patrimoniu cultural și introducerea lor în circuitul economic și turistic	Patrimoniu Construit, Dezvoltare Culturală și Turistică	2022-2030	x mp infrastructură patrimoniu restaurată	PNRR/POR 2021-2027/Buget Local/Alte surse de finanțare
Creșterea eficienței energetice a fondului construit privat	Creșterea eficienței energetice și surse alternative de energie pentru clădiri rezidențiale în Municipiul Baia Mare	Eficiențizare energetică, Reducerea impactului asupra mediului, atenuarea schimbărilor climatice	2022-2030	x imobile rezidențiale reabilitate	POR 2021-2027, AP3

Creșterea eficienței energetice a fondului construit public	Creșterea eficienței energetice a fondului construit public	Eficiențizare energetică, Reducerea impactului asupra mediului, atenuarea schimbărilor climatice	2022-2030	x imobile publice reabilitate - consum redus % MW anual la final implementare	PNRR/POR 2021-2027-AP3/ Buget Local/Alte surse de finanțare
Reabilitare construcții infrastructură culturală	Reabilitare construcții infrastructură culturală	Dezvoltare culturală, Creșterea calității vieții	2022-2030	x imobile reabilitate. Număr vizitatori/utilizatori anuali	PNRR/POR 2021-2027-AP3/ Buget Local/Alte surse de finanțare
Creșterea accesibilității rutiere, feroviare, velo și pietonale la nivelul ZUF Baia Mare	creșterea accesibilității rutiere, pietonale și velo	Mobilitate urbană durabilă	2022-2030	x km de infrastructură rutieră, pietonală, velo realizată/modernizată	PNRR/POR 2021-2027/ Alte surse de finanțare/ Buget Local
Încurajarea transportului individual nepoluant	realizare infrastructură pentru vehicule electrice	Mobilitate urbană durabilă	2022-2026	x stații de încărcare electrice implementat	POR 2021-2027
Încurajarea și prioritizarea transportului public durabil	Mobilitate urbana durabila prin crearea rețelei majore de transport public, modernizare parc rulant, e-ticketing si „park and ride” in Municipiul Baia Mare	Mobilitate urbană durabilă	2022-2026	- 17 strazi reabilitate (km); - 36 km piste de biciclete si trotuare conectate la rețeaua majora de transport durabil (km); - 60 statii de transport public modernizate (nr.); - Sistem de e-ticketing si management de trafic realizat (nr. facilitati); - 6 troleibuze articulate de 18.0 ml achizitionate (nr.); - 25 autobuze electrice impreuna cu module de incarcare (statii electrice si pantograf in statii de transport) de 8 ml achizitionate (nr.); - 14 autobuze electrice si/sau pe baza de hidrogen de 12 ml achizitionate (nr.);	PNRR/POR 2021-2027 AP3
Constituire Parcuri Industrial	realizare infrastructură economică	dezvoltarea competitivității economice și inovației	2022-2030	număr utilizatori anuali infrastructură economică (salariați)	Buget Local/POR - AP1/Alte surse de finanțare

Încurajarea inovației ca parte a procesului de dezvoltare economică, atragere investiții de înaltă calificare, bazate pe cercetare și dezvoltare	realizare infrastructură economică pentru inovație	dezvoltarea competitivității economice și inovației	2022-2030	număr utilizatori anual (PJ)	Buget Local/POR - AP1/Alte surse de finanțare
Decontaminări soluri	Regenerare urbană și decontaminarea solurilor poluate	Regenerare urbană, Dezvoltare Durabilă	2022-2030	x ha recuperate, viabilizatea	PODD, PNRR, POR 2021-2027
Dezvoltare locuințe sociale	Dezvoltare sistem de locuințe sociale în corelare cu nevoile identificate la nivel de ZUM	Echitate socială	2022-2030	x locuințe sociale realizate	POR 2021-2027, PNRR, Buget local, Buget Național, Alte surse de finanțare
Extinderea și diversificarea infrastructurii de asistență socială	Extinderea și diversificarea infrastructurii de asistență socială și medico-socială	Echitate socială, Creșterea calității vieții	2022-2030	x imobile infrastructură de asistență socială/medico-socială realizată	POR 2021-2027, PNRR, Buget local, Buget Național, Alte surse de finanțare
Dezvoltare infrastructurii educaționale-Învățământ tehnic și profesional	Modernizarea învățământului preuniversitar și tehnologic în Municipiul Baia Mare - Liceul Teoretic Emil Racoviță Baia Mare, Colegiul Tehnic Aurel Vlaicu, Colegiul Tehnic Anghel Saligny	Creșterea calității resurselor umane, Egalitate de șanse, dezvoltarea competitivității economice	2022-2026	x număr elevi care beneficiază de infrastructură, x mp infrastructură	PNRR
Dezvoltare infrastructură sportivă și pentru tineret	infrastructură sportivă și pentru tineret	creșterea calității vieții, dezvoltare turistică	2022-2027	Număr vizitatori/ utilizatori anual, x mp infrastructură sportivă și pentru tineret	POR 2021-2027/ PNRR/Alte surse de finanțare

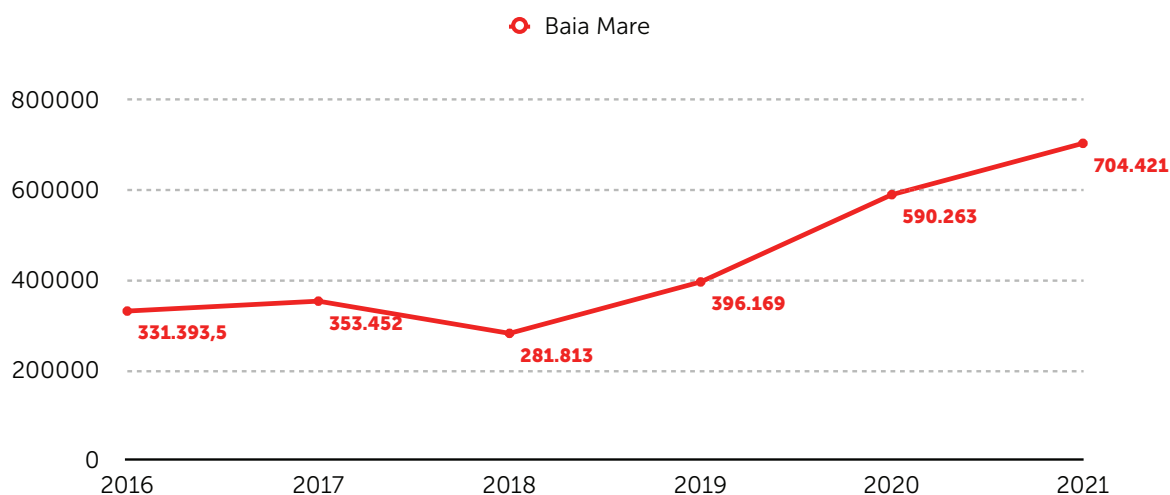
Program bugetar 3. Dezvoltare organizațională și instituțională

Titlu măsură	Descriere măsură	Domeniu politici publice	Perioada (data început-sfârșit)	Indicatori de ieșire	Sursa de finanțare
Creșterea performanței resursei umane în serviciul public	Formare profesională specifică și tematică a personalului administrativ	Îmbunătățire calitate act administrativ	2022-2026 (anual)	număr participanți cursuri / sesiuni de mentorat	Buget Local/ POEO/Alte surse de finanțare
Constituire și funcționalizare Organizație de Management al Destinației Baia Mare	Dezvoltare și promovare turistică prin pregătirea conform Strategiei de Dezvoltare și Promovare Turistică a Municipiului Baia Mare	Dezvoltare locală și turism	2022-2026	activități de promovare desfășurate de OMD / an	Buget Local/ PNRR

III.5. Buget multi-anual

În ultimii 6 ani, veniturile înregistrate de Municipiul Baia Mare s-au dublat, crescând cu cca. 112%, de la 331,3 MLEI în 2016 la 704,4 MLEI în 2021. În intervalul 2016-2021 s-au realizat cheltuieli de 2683 MLEI, structurate pe diferite

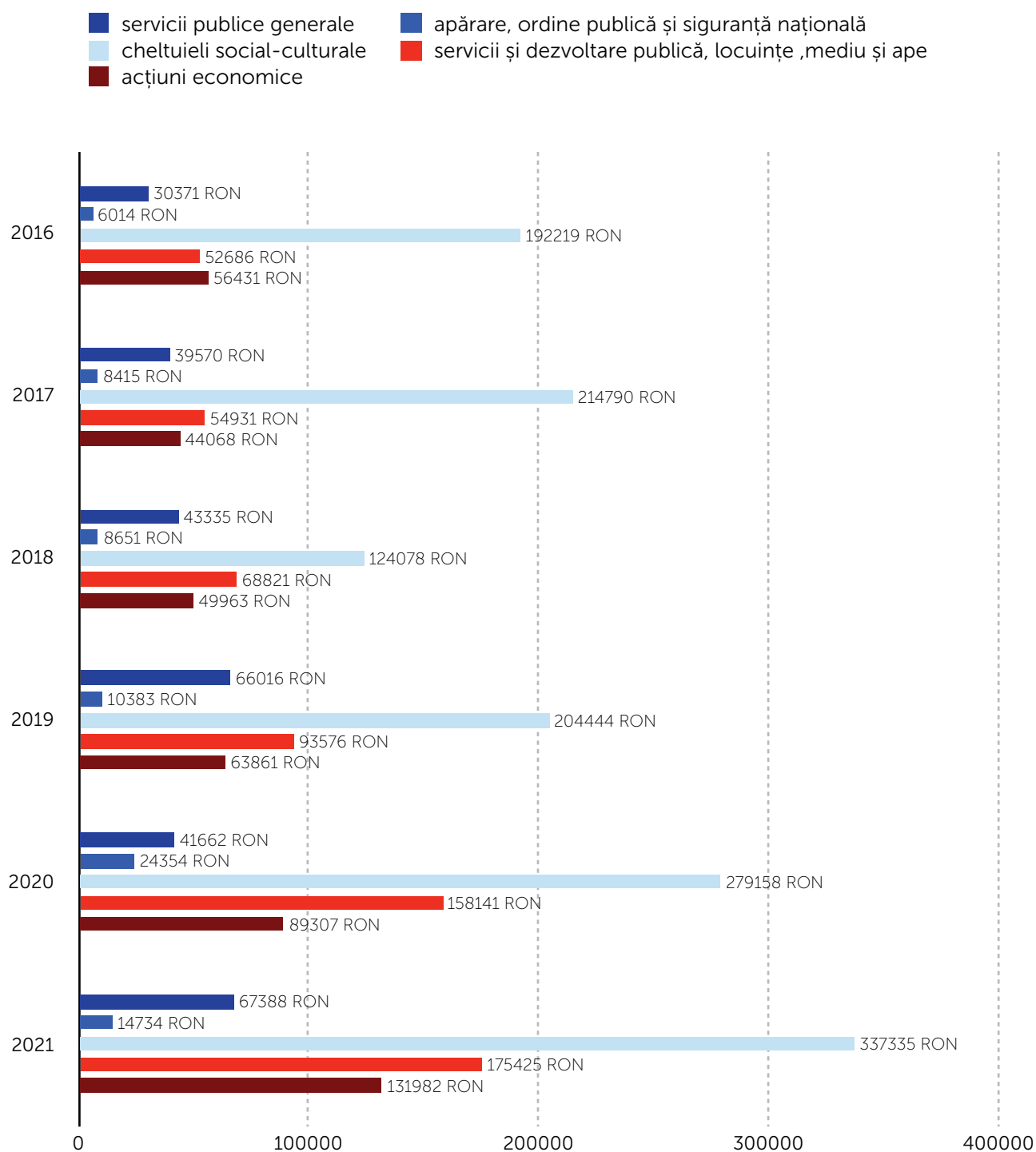
titluri de cheltuieli. Din aceștia, cca. 850 MLEI au fost investiții (lista de investiții/ Secțiunea Dezvoltare- respectiv 31% din cheltuielile generale.



Evoluția veniturilor Municipiului Baia Mare. sursă: UAT Municipiul Baia Mare, prelucrare: autori

Astfel, în perioada 2016-2021, **cheltuielile aferente serviciilor publice** au cunoscut o creștere de 121%, ajungând în **anul 2021 să cumuleze cca. 67,4 MLEI**. La finalul anului 2021, acestea reprezintă cca. 9,5% din totalul cheltuielilor Municipiului, păstrându-și o pondere relativ constantă în ultimii 5 ani. **Cheltuielile ce țin de apărare, ordine publică și siguranța națională au crescut de la cca. 6 MLEI în 2016 la 24,3 MLEI în 2020 și 14,7 MLEI în 2021**, continuând să ocupe o pondere scăzută din cheltuielile totale (cca. 4,1% în anul 2020, 2% în 2021). Pe de altă parte, **domeniul socio-cultural este responsabil pentru aproximativ jumătate din cheltuielile cumulate ale administrației**, crescând de la 192,2 MLEI în 2016 la **279,1 MLEI la finalul anului 2020 și 337 MLEI în 2021**. Dintre acestea, învățământul rămâne domeniul ce absoarbe cele mai mari

sume, fiind urmat de domeniul asistenței sociale. **Serviciile și dezvoltarea publică, locuințele, mediul și apele reprezintă peste 1/4 din totalul cheltuielilor Municipiului Baia Mare în anul 2021, acestea cumulând 174,8 MLEI**. Valoarea totală a cheltuielilor înregistrate în sectorul economic se ridică la **89,3 MLEI în anul 2020, respectiv 131,8 MLEI**, comparativ cu 56,4 MLEI în anul 2016. (creștere de 146% în 6 ani). **Dintre acestea, în anii 2020 și 2021, toate cheltuielile au aparținut domeniului transporturilor**, în timp ce în anul 2016 sub 10% din cheltuieli au fost generate de sectorul agricol și de acțiuni generale economice, comerciale și de muncă.



Structura cheltuielilor Municipiului Baia Mare. sursă: UAT Municipiul Baia Mare, prelucrare: autori

În perioada 2014-2021, au fost realizate cu precădere investiții în domeniile ce țin de sectoarele: (1) învățământ, (2) asigurări și asistență socială, (3) locuințe, servicii și dezvoltare publică și (5) transporturi.

În perioada 2016-2020, serviciile publice

generale au cumulat investiții de cca. 12036 mii lei și au vizat elaborarea studiilor de tip SPF,SF etc. pentru reparații capitale ale imobilului din strada Gheorghe Șincai, nr. 37, cât și investiții privind digitalizarea serviciilor aferente administrației (anul 2018). **Totodată, investițiile ce țin de domeniul apărării, ordinii publice și siguranței**

III.5. Buget multi-anual

naționale au cumulat un total de 3474,2 mii lei, traduse prin asigurarea dotărilor necesare Poliției Locale și realizarea studiilor de fundamentare și implementarea unui sistem de monitorizare video în Municipiul Baia Mare. **Rapoartele de activitate ale UAT-ului Baia Mare din ultimii 5 ani (2016-2020) menționează investiții în sectorul socio-cultural ce se ridică la 274.9 MLEI**, defalcați astfel: 16 MLEI în 2016, 12,5 MLEI în 2017, 25,6 MLEI în 2018, 76,6 MLEI în anul 2019 și 144 MLEI în anul 2020. Creșterea de cca. 9 ori a bugetelor alocate pentru acest sector denotă importanța pe care acesta o ocupă în cadrul orașului, ca un domeniu ce contribuie la calitatea vieții, totodată având un potențial de a genera inovație.

În ultimul an (2020), investițiile alocate învățământului au vizat continuarea obiectivului de realizare a Grădiniței din cartierul Vasile Alecsandri. **La acesta se adaugă realizarea de dotări independente pentru 19 unități școlare și cheltuieli pentru elaborarea studiilor de tip SF, SPF etc** ce vizează extinderea, modernizarea, reabilitarea etc. a 54 de unități școlare și a săliilor de sport aferente. Totodată, alte cheltuieli asimilate investițiilor au fost reabilitarea, modernizarea sau refacerea a 14 unități de învățământ, creșterea performanței energetice a 13 unități și stabilirea măsurilor integrate de creștere a accesului la educație derulate în 3 unități școlare, valoarea toată a acestor investiții ridicându-se la 108,3 MLEI. **Domeniul sănătății a înregistrat la finalul anului 2020 investiții în valoare de 12,1 MLEI, acestea vizând Spitalul de Pneumoftiziologie Dr. Nicolae Rusdea și protejarea sănătății populației în contextul pandemiei cauzate de virusul Sars-Cov-2.** Alte cheltuieli asimilate investițiilor au implicat creșterea eficienței energetice a Spitalului de Pneumoftiziologie, de extinderea și dotarea ambulatoriului integrat respectivului spital și de amenajarea compartimentului ATI.

În ceea ce privește **investițiile sectorului cultural, acestea s-au ridicat la 161 mii lei**, fiind alocate Teatrului Municipal și elaborarea documentațiilor pentru reabilitarea și modernizarea Cinematografului Minerul, asigurarea unui sistem de detecție și semnalizare incendiu pentru Teatrul de Păpuși și Clădirea Dacia etc. **Sectorul asistenței**

sociale a cumulat în anul 2020 investiții care s-au ridicat la 23,4 MLEI. Principalele proiecte au vizat: realizarea unei creșe în cartierul Vasile Alecsandri, elaborarea studiilor pentru 8 obiective (creșe, cămine de bătrâni, centre comunitare etc) și proiecte ce privesc reducerea riscului de abandon școlar și integrarea persoanelor vârstnice.

În intervalul 2016-2020, serviciile pentru dezvoltare publică, locuințe, mediu și ape au cumulat investiții în valoare de 134,3 MLEI. **Dintre acestea, investițiile asimilate locuințelor s-au tradus prin elaborarea studiilor de tip SF, SPF sau alte studii pentru reabilitarea unui număr de locuințe sociale, cât și studiilor de tip DALI pentru creșterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe, identificate prin codurile CF1, CF2, CF3, CF4, CF5, CF6 și CF7. Alte cheltuieli asimilate investițiilor în domeniul locuințelor au vizat creșterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe din cartierul Săsar, Piața Revoluției, strada Melodiei 4, strada Horea 46B, reabilitarea bloc de locuințe R1A strada Vasile Alecsandri și reabilitarea blocurilor de locuințe sociale din strada Luminișului 13 și strada Horea 46A.**

Sectorul economic a înregistrat în ultimii 5 ani investiții ce se ridică la 67,9 MLEI. În anul 2020, investițiile aferente acestui sector în valoare de 32,2 MLEI, au fost alocate transporturilor. Acestea au vizat realizarea de studii de fezabilitate pentru optimizarea transportului în comun la nivelul municipiului, pentru extinderea și recondiționarea infrastructurii stradale (SF-uri pentru prelungirea a 5 străzi și SF pentru reabilitarea străzii Victoriei - tronsonul dintre Bulevardul Decebal - Bulevardul Independenței). Alte cheltuieli asimilate investițiilor au cuprins: (1) realizarea rețelei integrate de piste pentru biciclete și a benzilor dedicate de transport în comun în zona de vest a Municipiului Baia Mare, (2) creșterea mobilității urbane durabile prin modernizarea și crearea benzilor dedicate transportului în comun, (3) sistematizarea infrastructurii rutiere în cartiere, zonele: Săsar 1, Săsar 2, Săsar 3 (pachet 2), Vasile Alecsandri, Bilascu și Moldovei (pachet 3), Gării (pachet 4), Oituz și Rozelor (pachet 5) și (4) creșterea accesibilității urbane a cartierului Ferneziu și Firiza.

	2014	2017	2018	2019	2020	2020%	2021	2021 vs 2020 %	2021 vs 2014	prognoză 2028
Total Venituri	324377	352452,00	281813,00	396169,00	590263,00	100,00	704421,00	19,34	117,16	1529729,13
4990.Venituri Proprii (se compun din Venituri Curente - 11.02 Cote Defalcate TVA- 37.02 Transferuri Voluntare + 11.02-37.02 +00.15 Venituri Capital+00.16)	156599	199081,00	198557,00	247010,00	321749,25	54,51	359462,00	11,72	129,54	825119,76
0002 Venituri curente (Venituri Fiscale+Venituri Nefiscale)	277101	344306,00	254812,00	310431,00	367961,00	62,34	421804,00	14,63	52,22	642071,35
0003 A/ Venituri Fiscale	255168	317162,00	217843,00	269040,00	307656,32	52,12	355056,00	15,41	39,15	494046,13
0004 A1/ Impozit venit, profit capital	72517	106692,00	82395,00	109621,00	140537,00	23,81	160989,00	14,55	122,00	357398,38
0005 a1/1 Impozit venit, profit capital Persoane Juridice	966	2094,00	1717,00	1935,00	1935,00	0,33	1524,00	-21,24	57,76	2404,32
0006 a1/2 Impozit venit, profit capital Persoane Fizice	71551	104598,00	80678,00	107686,00	138602,00	23,48	159465,00	15,05	122,87	355398,05
0009 a3/ impozite și taxe pe proprietate	44501	47108,00	55483,00	66646,00	84668,54	14,34	85572,00	1,07	92,29	164548,37
07.02.01 impozite pe clădiri	39019	38456,00	46217,00	52611,00	66414,54	11,25	68462,00	3,08	75,46	120122,13
<i>07.02.01.01 impozite pe clădiri pf</i>	11588	9485,00	11015,00	12798,00	12245,54	2,07	15801,00	29,03	36,36	21545,70
<i>07.02.01.02 impozite pe clădiri pj</i>	27431	28971,00	35202,00	39813,00	54169,00	9,18	52661,00	-2,78	91,98	101096,60
07.02.02 impozite pe teren	3889	6949,00	6925,00	11886,00	14708,00	2,49	17110,00	16,33	339,96	75276,96
<i>07.02.02.01 impozite pe teren pf</i>	1565	3217,00	2527,00	4092,00	4593,00	0,78	5087,00	10,76	225,05	16535,19
<i>07.02.02.02 impozite pe teren pj</i>	2229	3633,00	4228,00	7652,00	9967,00	1,69	11895,00	19,34	433,65	63477,36
<i>07.02.02.03 impozite pe teren extravilan</i>	95	99,00	125,00	142,00	148,00	0,03	128,00	-13,51	34,74	172,46
0010 a4/ impozite și taxe pe bunuri și servicii	137587	162947,00	79462,00	92311,00	80845,78	13,70	101891,00	26,03	-25,94	75456,08
11.02. sume defalcate din TVA	120912	145469,00	56930,00	63677,00	46800,75	7,93	62439,00	33,41	-48,36	32243,52
15.02 taxe pe servicii specifice (impozite pe spectacole etc)	85	137,00	123,00	124,00	129,00	0,02	337,00	161,24	296,47	1336,11
16.02 taxe utilizare bunuri	16487	17341,00	22409,00	28510,00	33916,03	5,75	39115,00	15,33	137,25	92799,37
<i>16.02.02. impozite mijloace transport</i>	14370	15406,00	19426,00	24833,00	27357,03	4,63	30650,00	12,04	113,29	65373,87
<i>16.02.02.01 impozite auto/ mijl tr pf</i>	8310	8542,00	11422,00	13615,00	15301,03	2,59	18167,00	18,73	118,62	39715,99
<i>16.02.02.02 impozite auto/mijl pj</i>	6060	6864,00	8004,00	11218,00	12056,00	2,04	12483,00	3,54	105,99	25713,74
<i>16.02.02.03 licențe autorizații de funcționare</i>	909	697,00	1044	1307,00	2766,00	0,47	3870,00	39,91	325,74	16476,24
<i>16.02.50 alte taxe bunuri</i>	1208	1238,00	1939,00	2370,00	3793,00	0,64	4595,00	21,14	280,38	17478,50
0011 a6/ alte taxe și impozite	563	415,00	503,00	462,00	1605,00	0,27	2102,00	30,97	273,36	7847,96
0012 C/Venituri Nefiscale	21933	27144,00	36969,00	41391,00	60304,68	10,22	66748,50	10,69	204,33	203135,10

	2014	2017	2018	2019	2020	2020%	2021	2021 vs 2020 %	2021 vs 2014	prognoză 2028
0013 C1/ Venituri din proprietate	9564	10382,00	13002,00	10820,00	12166,00	2,06	13555,00	11,42	41,73	19211,42
300201 Vărsăminte profit net regii autonomie	300	313,00	377,00	500,00	500,00	0,08	6,00	-98,80	-98,00	0,12
300205 Venituri concesiuni și închirieri	9207	10293,00	12483,00	10320,00	11166,00	1,89	13549,00	21,34	47,16	19938,68
0013 C2/ Vânzări bunuri și servicii	12369	16312,00	23967,00	30571,00	48138,68	8,16	53193,50	10,50	330,05	228761,29
3302 Prestări servicii (contribuții creșe, cheltuieli de judecată, contribuții cantină socială, părinți sociale, altele)	2873	3432,00	5130,00	5654,00	7451,00	1,26	11879,00	59,43	313,47	49116,13
3502 Amenzi, penalități, confiscări	6292	10684,00	15924,00	21377,00	25961,68	4,40	27017,00	4,06	329,39	116007,36
3602 Diverse venituri (amortizări taxe reabilitări termice)	1426	1684,00	2578,00	3093,00	14476,00	2,45	14297,50	-1,23	902,63	143350,99
3702 Transferuri voluntare	489	425,00	248,00	447,00	250,00	0,04			-100,00	0,00
370201 Donații, sponsorizări	489	425,00	248,00	447,00	250,00	0,04				
370203 Vărsăminte sect funcționare finanțare sect dezvoltare						0,00				
0015 Venituri din capital	899	627,00	923,00	703,00	839,00	0,14	97,00	-88,44	-89,21	10,47
3902 Venituri din valorificare bunuri	899	627,00	923,00	703,00	839,00	0,14	97,00	-88,44	-89,21	10,47
390203 Vânzări locuințe fonduri stat	130	53,00	46,00	52,00	52,00	0,01	35,00	-32,69	-73,08	9,42
390207 vânzări domeniu privat	402	299,00	590,00	388,00	750,00	0,13	61,00	-91,87	-84,83	9,26
3902010 depozite locuințe	353	275,00	287,00	263,00	37,00	0,01	1,00	-97,30	-99,72	0,00
0017 Subvenții	14232	4764,00	3636,00	6374,00	5298,00	0,90	9631,00	81,79	-32,33	6517,44
0018 Subvenții alte nivel AP	14232	4764,00	3636,00	6374,00	5298,00	0,90	9631,00	81,79	-32,33	6517,44
4202 Subvenții buget stat	14271,09	4657,00	3636,00	6374,00	5298,00	0,90	9631,00	81,79	-32,51	6499,58
420205 Planuri și regulamente de urbanism			29,00			0,00				
420216 subvenții investiții sănătate				2553,00	0	0,00				
420234 subvenții ajutor încălzire	100	28,00	45,00	2,0	12,00	0,00	549,00	4475,00	449,00	3014,01
420241 subvenții finanțare sănătate	140		799,00	958,00	836,00	0,14	4185,00	400,60	2889,29	125101,61
420251 subvenții programe de interes național			287,00			0,00				
420265 PNDL			1414,00			0,00				
42067 subvenții certificate verzi						0,00	1265,00			
420269 subvenții cof buget stat fonduri UE		178,00	1405,00	2861,00	1000	0,17	3500,00	250,00		
420280 subvenții carantină					3450	0,58				

	2014	2017	2018	2019	2020	2020%	2021	2021 vs 2020 %	2021 vs 2014	prognoză 2028
420288 subvenții Fondul de Intervenție		3720,00				0,00	132,00			
4302 Subvenții de la alte administrații (ANCP)		107,00			0	0,00				
4202/4602 Alte sume UE				118,00	670,00	0,11		-100,00		
4502 Sume UE rambursări și prefinanțări SEE	32106	150,00			0	0,00				
4802 Prefinanțări și rambursări fonduri UE		2563,00	22099,00	78543,00	215495,00	36,51	272899,00	26,64		
480201 FEDR	42472	213,00	2478,00	41737,00	182800,00	30,97	244785,00	33,91	476,34	1410804,68
48020101 FEDR plăți an curent		213,00	248,00	35010,57	20000,00	3,39	50000,00	150,00		
48020102 FEDR plăți an anterior			132,00	500,00	27299,00	4,62	10000,00	-63,37		
48020103 prefinanțări FEDR			2100,00	6226,43	135501,00	22,96	184785,00	36,37		
480202 FSE		2350,00	19431,00	36332,00	29797,00	5,05	26034,00	-12,63		
48020201 FSE plăți an curent			390,00	12500,00	8000,00	1,36	5000,00	-37,50		
48020202 FSE plăți an anterior				600,00	1397,00	0,24	2000,00	43,16		
48020203 prefinanțări FSE		2350,00	19041	23232,00	20400,00	3,46	19034,00	-6,70		
480203 FC	200				492,00	0,08			-100,00	0,00
480203 ENI	287			300,00	2246,00	0,38	2015,00	-10,28	602,09	14147,13
480215 Alte programe comunitare 2014-2020			190,00	174,00	160,00	0,03	55,00	-65,63		
480232 Fonduri Norvegiene					0	0,00				

Tabel centralizator bugete UAT Municipiul Baia Mare conform execuții bugetare publicate pe site-ul instituției, interpretări/prelucrări autor

	2014	2020	2021
Valoare totală listă investiții	491359	1560091	1465114
Investiții Realizat an precedent	46174	32229	37884
Rest de executat	445185	1427862	1427230
din care Total an în curs	72902	288170	358175
Total Obiective investiții în cont. -RK	38539	8500	5258
Investiții noi _ propuneri	10	3119	13536
Alte cheltuieli inv - studii, RC, dotări	34353	276551	339381

Tabel centralizator listă de investiții - prelucrare autori, sursă: Bugete Municipiul Baia Mare publicate pe site-ul instituției (Var. decembrie a fiecărui an/ excepție: 2021- ianuarie 2022)

		2014	2014%	2020	2020%	2021	2021%	2021 vs 2014%
	TOTAL Venituri	324377		590263		704421		117,16
	Finanțări FEDR și altele	42472	13,09	215495	36,51	173023	24,56	307,38
4902	TOTAL CHELTUIELI	324510	100,04	592622	100,40	706737	100,33	117,79
F	Funcționare	294765	90,87	335275	56,80	357837	50,80	21,40
5002	Servicii publice generale	23863	7,36	60547	10,26	62084	8,81	160,17
5902	Apărare, ordine publică și siguranță	3021	0,93	21806	3,69	12695	1,80	320,23
6302	Chetuieli social-culturale	172073	53,05	135059	22,88	153851	21,84	-10,59
6502	Învățământ	115858	35,72	31655	5,36	35914	5,10	-69,00
6602	Sănătate	3021	0,93	8092	1,37	11244	1,60	272,19
6702	Cultură, recreere, religie	27007	8,33	33309	5,64	39212	5,57	45,19
6802	Asistență socială	26187	8,07	62003	10,50	67480	9,58	157,69
6902	Servicii și dezvoltare publică	50061	15,43	82644	14,00	93442	13,27	86,66
7002	Locuințe, servicii și dezvoltare publică		0,00	115742	19,61	50990	7,24	
7402	Protecția mediului (salubritate)	23500	7,24	40785	6,91	42451	6,03	80,64
7902	Acțiuni economice (Transporturi)	48768	15,03	57025	9,66	53763	7,63	10,24
8402	Transporturi		0,00	89307	15,13	53763	7,63	
10	Personal	125920	38,82	125958,80	21,34	84440	11,99	-32,94
20	Bunuri și servicii	91022	28,05	91050,05	15,43	124114	17,62	36,36
30	Dobânzi	4050	1,25	4051,25	0,69	5464	0,78	34,91
40	Subvenții	10500	3,24	10503,24	1,78	21959	3,12	109,13
51d	Transferuri între unități ale ...	550	0,17	2357,17	0,40	51568	7,32	9276,00
55d	Transferuri între unități ale ...	15401	4,75	15405,75	2,61	1489	0,21	-90,33
55d	Alte transferuri	2962	0,91	4029,91	0,68	1428	0,20	-51,79
55f	Alte transferuri	3769	1,16	3770,16	0,64			

56	Finanțare	8735	2,69	228291,69	38,68			
57	Asistență socială	13854	4,27	13858,27	2,35			
59	Alte cheltuieli	25582	7,88	25589,88	4,34			
70	Cheltuieli capital	17522	5,40	48465,40	8,21	48663	6,91	177,73
79f	Rambursări credite	4731	1,46	8713,46	1,47	8095	1,15	71,11
D	Dezvoltare	29745	9,17	257347	43,60	348900	49,53	1072,97
5002	Servicii publice generale	2162	0,67	5469	0,93	5304	0,75	145,33
5902	Apărare, ordine publică și siguranță	247	0,08	2548	0,43	2039	0,29	725,51
6302	Chetuieli social-culturale	9848	3,04	144099	24,41	183484	26,05	1763,16
6502	Învățământ	6911	2,13	108318	18,35	138958	19,73	1910,68
6602	Sănătate	550	0,17	12139	2,06	17605	2,50	3100,91
6702	Cultură, recreere, religie		0,00	161	0,03	180	0,03	
6802	Asistență socială	2387	0,74	23481	3,98	26741	3,80	1020,28
6902	Servicii și dezvoltare publică	11237	3,46	75497	12,79	81983	11,64	629,58
7002	Locuințe, servicii și dezvoltare publică	10817	3,33	73883	12,52	79007	11,22	630,40
7402	Protecția. mediului (salubritate)	420	0,13	1614	0,27	2976	0,42	608,57
7902	Acțiuni economice (Transporturi)	6498	2,00	32282	5,47	78129	11,09	1102,35
8402	Transporturi	6243	1,92	32282	5,47	78129	11,09	1151,47

Tabel centralizator cheltuieli bugetare- prelucrare autori, sursă: Bugete Municipiul Baia Mare publicate pe site-ul instituției (Var. decembrie a fiecărui an/ excepție: 2021- ianuarie 2022)

		2016	%	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%	2021	%	TOTAL 2016- 2021 (6 ani)	%	
4902	TOTAL CHELTUIELI	331707	100,0	353361	100,0	286197	100,0	412395	100,0	592622	100,0	706737	100,0	2683019	100,0	113,1
	Total executat din lista investiții	45259	13,6	25667	7,3	31535	11,0	101115	24,5	288170	48,6	358175	50,7	849921	31,7	691,4
F	Funcționare	297440	89,7	322218	91,2	234176	81,8	297854	72,2	335275	56,6	357837	50,6	1844800	68,8	20,3
D	Dezvoltare	34267	10,3	31143	8,8	52021	18,2	114541	27,8	257347	43,4	348900	49,4	838219	31,2	918,2
5002	Servicii publice generale	30371	9,2	39570	11,2	43335	15,1	50514	12,2	66016	11,1	67388	9,5	297194	11,1	121,9
5902	Apărare, ordine publică și siguranță	6014	1,8	8415	2,4	8651	3,0	10383	2,5	24354	4,1	14734	2,1	72551	2,7	145,0
6302	Chetuieli social-culturale	192219	57,9	214790	60,8	124078	43,4	204444	49,6	279158	47,1	337335	47,7	1352024	50,4	75,5
6502	Învățământ	121014	36,5	141108	39,9	34906	12,2	66009	16,0	139973	23,6	174872	24,7	677882	25,3	44,5
6602	Sănătate	4353	1,3	5634	1,6	6274	2,2	13966	3,4	20231	3,4	28849	4,1	79307	3,0	562,7
6702	Cultură, recreere, religie	24349	7,3	19144	5,4	25743	9,0	35196	8,5	33470	5,6	39392	5,6	177294	6,6	61,8
6802	Asistență socială	42503	12,8	48904	13,8	57155	20,0	89273	21,6	85484	14,4	94221	13,3	417540	15,6	121,7
6902	Servicii și dezvoltare publică	52686	15,9	54931	15,5	68821	24,0	93576	22,7	158141	26,7	175425	24,8	603580	22,5	233,0
7002	Locuințe, servicii și dezvoltare publică	35839	10,8	39162	11,1	47059	16,4	67195	16,3	189625	32,0	129997	18,4	508877	19,0	262,7
7402	Protecția mediului (salubritate)	16487	5,0	15769	4,5	21762	7,6	26381	6,4	42399	7,2	45427	6,4	168225	6,3	175,5
7902	Acțiuni economice (Transporturi)	56431	17,0	44068	12,5	49963	17,5	63861	15,5	89307	15,1	131892	18,7	435522	16,2	133,7
8402	din care Transporturi	53481	16,1	43466	12,3	49955	17,5	64088	15,5	121589	20,5	131892	18,7	464471	17,3	146,6
									0,0		0,0		0,0		0,0	
	FEDR	14786	4,5	213	0,1	2478	0,9	41737	10,1	215495	36,4	173023	24,5	447732	16,7	1070,2

Din totalul veniturilor aferente Municipiului Baia Mare pentru anul 2020, 215495 MLEI, cca. 36,5% sunt obținuți din prefinanțări și rambursări din fonduri UE. Dintre aceștia, cca. 30% sunt aferenți Fondului European de Dezvoltare Regională (FEDR), 5% sunt aferenți Fondului Social European (FSE), iar restul sunt finanțate din Fondul de Coeziune (FC), Instrumentul European de Vecinătate (ENI) și alte programe comunitare din intervalul 2014-2020.

Din totalul veniturilor aferente Municipiului Baia Mare pentru anul 2021, 272899 MLEI, cca. 38,7% sunt obținuți din prefinanțări și rambursări din fonduri UE. Dintre aceștia, cca. 35% sunt aferenți Fondului European de Dezvoltare Regională (FEDR), 4% sunt aferenți Fondului Social European (FSE), iar restul sunt finanțate din Fondul de Coeziune (FC), Instrumentul European de Vecinătate (ENI) și alte programe comunitare din intervalul 2014-2020.

	2016	2017	2018	2019	2020	2020%	2021	2021%
Total Venituri		352452	281813	396169	590263		704421,00	
4302 Subvenții de la alte administrații (ANCP)		107,00			0			
4202/4602 Alte sume UE				118,00	670,00	0,11		0,00
4502 Sume UE rambursări și prefinanțări SEE		150,00				0,00		0,00
4802 Prefinanțări și rambursări fonduri UE		2563,00	22099,00	78543,00	215495,00	36,51	272899,00	38,74
480201 FEDR		213,00	2478,00	41737,00	182800,00	30,97	244785,00	34,75
408020101 FEDR plăți an curent		213,00	248,00	35010,57	20000,00	3,39	50000,00	7,10
408020102 FEDR plăți an anterior			132,00	500,00	27299,00	4,62	10000,00	1,42
408020103 prefinanțări FEDR			2100,00	6226,43	135501,00	22,96	184785,00	26,23
480202 FSE		2350,00	19431,00	36332,00	29797,00	5,05	26034,00	3,70
408020101 FSE plăți an curent			390,00	12500,00	8000,00	1,36	5000,00	0,71
408020102 FSE plăți an anterior				600,00	1397,00	0,24	2000,00	0,28
408020103 prefinanțări FSE		2350,00	19041	23232,00	20400,00	3,46	19034,00	2,70
480203 FC					492,00	0,08		0,00
480203 ENI				300,00	2246,00	0,38	2015,00	0,29
480215 Alte programe comunitare 2014-2020			190,00	174,00	160,00	0,03	55,00	0,01
480232 Fonduri Norvegiene					0	0,00		0,00

III.5. Buget multi-anual

Concluzii

-Veniturile și cheltuielile au crescut cu 113% în 6 ani (2016-2021) - s-au dublat;

-În 6 ani, Bugetul Municipiului Baia Mare (2016-2021) a reușit să susțină investiții de 838 MLEI, respectiv cca. 170 milioane Euro în secțiunea Dezvoltare;

-Din aceștia, peste jumătate (52%) sunt asigurați din finanțări structurale (FEDR) - 447 MLEI, cca. 90 milioane de Euro au fost atrași în perioada 2016-2021, din care peste 85% (388 MLEI) în ultimii 2ani- 2020 și 2021;

-Investițiile din Secțiunea Dezvoltare au fost sprijinite cu cca. 391 MLEI din Buget Local (inclusiv credite), cu o medie de cca. 13 milioane de Euro investiții/an;

Formarea bugetului multianual propus în PSI s-a construit pe următoarele premise:

-Nivelul veniturilor crește anual la o rată de 15% (sub rata de 19% din ultimii 6 ani, deci inclusiv nivelul disponibilului de buget local pentru investiții;

-Se estimează o medie de finanțare de 70% din fonduri structurale (având în vedere volumul ultimilor 2 ani- cca. 200-250 mii lei/an și totodată, disponibilizarea de fonduri suplimentare prin PNRR, față de exercițiul anterior, când investițiile în infrastructură mizau, în mare, pe FEDR)

	2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL 2022-2026
Disponibil buget local pentru investiții (mii lei)	65000	74750	85963	98857	113685	438255
Finanțări (medie de 70% finanțare)	216667	249167	286542	329523	378951	1460849
Total disponibil estimat Secțiunea Dezvoltare (suplimentar contractelor finanțate deja)	281667	323917	372504	428380	492637	1899104

- Plecând de la sumele disponibile/cheltuite pentru secțiunea de Dezvoltare (investiții) și analiza bugetară la nivelul ultimilor 2-5 ani, se prognozează o medie disponibilă de 195000 mii lei anual destinată secțiunii de dezvoltare, din care 50% obținut din fonduri structurale, iar restul din buget local (programele bugetare și indicatorii de realizare sunt corelați cu această premise);

- Totalul programelor bugetare înscrise în PSI în planul de buget multianual cumulează 1960000 mii lei (2 miliarde de lei/400 milioane de Euro);

- Totalul listei de investiții la nivelul anului 2021 are un rest de executat de cca 1600000 mii lei (1,6 miliarde de lei/320 milioane de Euro);

- Parte din proiectele din bugetul multianual se suprapun cu cele deja introduse în lista de investiții- cca.30%, restul de 70% (cca. 1050000 mii lei) se adaugă la programele bugetare din PSI- investiții de făcut (noi, corelate cu SIDU) ;

- Cumulând programele bugetare PSI cu o estimare de 70% din restul de executat din ceea ce există deja în lista de investiții la nivelul anului 2021- rezultă un total de investiții de 3,05 miliarde

de lei (3050000 mii lei);

- Cu disponibilul din fonduri structurale, prin obținerea de finanțare structurală, la un pas similar cu cele din 2020 și 2021 (cca. 300000 mii lei/an), se pot implementa în integralitate programele bugetare 1,2,3 și restul de executat al listei de investiții în 10 ani; - 50% pot fi implementați în 5-6 ani- acesta a fost targetul setat pentru PSI, pentru a păstra un grad de realism, esențial pentru succesul implementării SIDU și PSI;

- Având în vedere că cca. 70% din sumele destinate secțiunii de Dezvoltare sunt propuși a fi obținuți prin atragerea de fonduri structurale, că cea mai mare parte a acestora vor fi atrași din POR NV și PNRR, structura bugetului multianual propus simulează modul în care se pot absorbi aceștia pe parcursul exercițiului financiar 2021-2027 și exercițiului financiar aferent PNRR (pregătire proiecte/achiziții în primii ani, execuție/implementare în ultimii)- fapt care se reflectă în distribuția sumelor;

- Bugetul multianual propus va fi revizuit odată cu revizuirea PSI și actualizarea bugetelor anuale;

Buget		2022	2023	2024	2025	2026	
	Măsura	Proiect					
Program 1 - SERVICII PUBLICE APROAPE DE CETĂȚENI	Digitalizare servicii publice - Smart City	PROIECT INTEGRAT - Servicii publice on-line și digitizare în Municipiul Baia Mare	6500	12000	5500	0	0
		Digitalizarea serviciilor publice metropolitane Zona Metropolitană Baia Mare și digitizarea bazelor de date APL/ ZMBM	216	432	15000	15000	15000
		Implementarea infrastructurii și serviciilor Smart City Baia Mare	600	600	600	25000	25000
		E-ticketing	150	5000	5000	0	0
		Sistem Informatic Geografic Integrat pentru gestionarea activității desfășurate de mai multe departamente din cadrul Primăriei Municipiului Baia Mare/ alte UAT din ZUF	150	10000	10000	0	0
		Sistem integrat CCTV - sistem de monitorizare video Etapa 2 la nivel de ZUF	108	216	5000	8000	9500
	Total măsură		7724	28248	41100	48000	49500
	Măsuri privind îmbunătățirea serviciilor publice de asistență socială	Program integrat pentru prevenția și reducerea abandonului școlar inclusiv informare și conștientizare / transport la nivelul ZUF Baia Mare	0	0	2500	2500	2500
		Program integrat pentru creșterea gradului de ocupare a categoriilor vulnerabile la nivelul ZUF Baia Mare	0	0	2500	2500	2500
		Program integrat pentru integrarea socială și creșterea calității/diversificarea serviciilor socio-medice la nivelul ZUF Baia Mare	0	0	2500	2500	2500
Total măsură		0		7500	7500	7500	
Total program – Mil/Lei		7724	28248	48600	55500	57000	
TOTAL GENERAL 2021-2026				197072			

Buget			2022	2023	2024	2025	2026	
	Măsura	Proiect						
Program 2 - INVESTIȚII STRATEGICE SUSTENABILE PENTRU SPAȚIUL URBAN	Crearea unui sistem de spații publice iconice	Amenajarea Pieței Universității	5150	5000	5000	5000	5000	
		Reabilitarea și reconfigurarea Pieței Izvoarele	5150	10000	10000	10000	10000	
		Reabilitare spațiu public aferent nod intermodal - Piața Gării	5150	5000	10000	10000	10000	
		Reabilitare Pieței Păcii (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	5150	5000	5000	5000	0	
		Reabilitare Pieței Libertății (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	10150	10000	10000	10000	10000	
		Mobilitate urbană durabilă prin pietonizarea Centrului Istoric și realizarea rețelei velo în Municipiul Baia Mare	648	324	15000	30000	22500	
		Reabilitarea Pieței Revoluției	5150	5000	5000	0	0	
	Creșterea calității spațiilor publice din interiorul cartierelor	ECOCartiere Smart- Regenerare urbană a spațiilor publice din cartiere - Resistematizarea spațiilor publice din interiorul cartierelor - eliminare garaje, resistematizare zone parcare (inclusiv parcaje supraterane/ subterane), dotări, spații verzi, locuri de joacă	1200	20000	20000	20000	20000	
	Total măsură			37748	60324	80000	90000	77500
	Extinderea și creșterea calității sistemului de spații verzi publice la nivelul ZUF Baia Mare	Reabilitarea Câmpului Tineretului - zona 2- Monumentul Ostașului Român și realizare dotare socio-culturală	1650	2000	500	0	00	
Reabilitarea și constituirea esplanadei verzi -pietonală și velo de-a lungul Malurilor Râului Săsar și râul Firiza până la Baraj		254	528	10000	25000	20000		

	Realizare Parc Craica	84	168	5000	5000	5000
	Reabilitare Parc Dacia	150	2000	2000	2000	2000
	Extindere Parcul Regina Maria	106	211	5000	7000	10000
	Amenajare turistică și de agrement- Pădure Parc zona Lacul Bodi/Ferneziu	150	300	5000	10000	10000
Îmbunătățirea micro-climatului prin realizarea de terase verzi	Terase verzi la nivelul cartierelor rezidențiale	150	3000	3000	3000	3000
Total măsuri		2544	8207	30500	52000	50000
Restaurarea obiectivelor de patrimoniu cultural și introducerea lor în circuitul economic și turistic	Restaurare Cinematograful Minerul - Conversie în incubator de afaceri în industrii creativă - sală multifuncțională	5150	5000	0	0	0
	Reabilitare Complexul Sfântul Ștefan etapa II	180	8000	360	10000	10000
	Restaurare Casa/ Castelul Pocol (Muzeu Minerit)	362	0	10000	10000	12500
	Restaurarea Casei Iancu de Hunedoara	21	44	2200	2300	0
	Restaurarea Clădirii Minoriiților	150	312	5000	5000	5000
	Restaurarea Casei Pionierilor	72	144	5000	5000	5000
	Restaurarea Școlii Petre Dulfu și refuncționalizare-parțial funcțiune culturală	72	144	5000	5000	5000
Total măsură		5692	13644	27560	37300	37500
Creșterea eficienței energetice a fondului construit privat	Creșterea eficienței energetice și surse alternative de energie pentru clădiri rezidențiale în Municipiul Baia Mare	2520	22000	22000	22000	22000
Total măsură		2520	22000	22000	22000	22000

Creșterea eficienței energetice a fondului construit public	PROIECT INTEGRAT - Eficiență energetică și tranziția la energii durabile în Municipiul Baia Mare	40500	41500	61500	20000	25000
Reabilitare construcții infrastructură culturală	Reparații capitale - Reabilitare Teatrul Municipal	150	312	5000	5000	5000
	Reabilitare Cinema Dacia	150	312	5000	5000	5000
	Reabilitare Casa de Cultură	150	312	5000	5000	5000
Total măsură		40950	42436	76500	35000	40000
Creșterea accesibilității rutiere, feroviare, velo și pietonale la nivelul ZUF Baia MAre	Proiect de conectare a drumului expres "Somes" la rețeaua majoră a Municipiului Baia Mare	840	1680	20000	20000	20000
	Dezvoltarea sistemului integrat de piste de biciclete urban și interurban la nivelul ZUF BM (inclusiv parcaje de biciclete/sistem bike sharing)	576	5000	5000	5000	5000
	Coridor de mobilitate urbană durabilă în vederea valorificării turistice - Baia Mare- Firiza, Blidari - DJ183/ Crearea unui traseu pentru activități recreative pe malurile Săsarului și Firizei	384	768	10000	10000	10000
	Transformarea Râului Săsar din barieră naturală în liant între locuitori, prin realizarea de poduri pietonale și pentru biciclete	36	72	1500	2500	3500
Încurajarea transportului individual nepoluant	Realizare sistem de stații de încărcare vehicule electrice la nivelul MBM/ ZUF BM	150	5000	5000	5000	5000
Total măsură		1986	12520	41500	42500	43500

Încurajarea și prioritizarea transportului public durabil	PROIECT INTEGRAT - Mobilitate urbana durabila prin crearea rețelei majore de transport public, modernizare parc rulant, e-ticketing și „park and ride” în Municipiul Baia Mare	43500	62500	79000	90000	55000
Total măsură		43500	62500	79000	90000	55000
Constituire Parcuri Industrial	Dezvoltare Parc Industrial Phoenix/ componentă Parc Științific și Tehnologic Oscar și Arthur Weiser	540	540	1080	1080	50000
Încurajarea inovației ca parte a procesului de dezvoltare economică, atragere investiții de înaltă calificare, bazate pe cercetare și dezvoltare	Realizare centru de cercetare, inovare și dezvoltare Soft Village Park	720	720	720	30000	0
Total măsură		1260	1260	1800	31080	50000
Decontaminări soluri	Regenerare urbană și decontaminarea solurilor poluate la nivelul ZUF	312	624	10000	20000	20000
Total măsură		312	624	10000	20000	20000
Dezvoltare locuințe sociale	Proiect integrat-Dezvoltare sistem de locuințe sociale în corelare cu nevoile identificate la nivel de ZUM în ZUF Baia Mare	150	300	10000	10000	10000
Extinderea și diversificarea infrastructurii de asistență socială	Proiect integrat-Extinderea și diversificarea infrastructurii de asistență socială și medico-socială în ZUF Baia Mare	150	300	10000	10000	10000
Total măsură		300	600	20000	20000	20000
Dezvoltare infrastructurii educaționale-Învățământ tehnic și profesional	PROIECT INTEGRAT - Modernizarea învățământului preuniversitar și tehnologic în Municipiul Baia Mare - Liceul Teoretic Emil Racoviță Baia Mare, Colegiul Tehnic Aurel Vlaicu, Colegiul Tehnic Anghel Saligny	7100	9900	12500	24000	13000
Total măsură		7100	9900	12500	24000	13000

	Dezvoltare infrastructură sportivă și pentru tineret	Complex socio-cultural sportiv și de agrement		25000	25000	25000	25000
	Total măsură			25000	25000	25000	25000
	Total program – Mil/Lei		143912	259015	426360	488880	453500
	TOTAL GENERAL 2021-2026			1771667			

Buget			2022	2023	2024	2025	2026
Program 3 - DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ	Măsura	Proiect					
	Creșterea performanței resursei umane în serviciul public	Formare profesională specifică și tematică a personalului administrativ	2000	2000	2000	2000	2000
	Total măsură		2000	2000	2000	2000	2000
	Dezvoltare instituțională pentru dezvoltare și promovarea turistică a Municipiului Baia Mare	Constituire și funcționalizare Organizație de Management al Destinației Baia Mare	1500	1500	1500	1500	1500
	Total măsură		1500	1500	1500	1500	1500
	Total program – Mii/Lei		3500	3500	3500	3500	3500
TOTAL GENERAL 2021-2026			17500				

Program	2022	2023	2024	2025	2026
Program 1 - SERVICII PUBLICE APROAPE DE CETĂȚENI	7,724	28,248	48,600	55,500	57,000
Program 2 - INVESTIȚII STRATEGICE SUSTENABILE PENTRU SPAȚIUL URBAN	143,912	259.015	426.360	488.880	453.500
Program 3 - DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Total – Mil/Lei	3651,636	262543,248	429908,600	492435,500	457057,000
Buget Total Primărie	1645595,984				

**Componenta de
implementare
(monitorizare și raportare)**

Comisia de Monitoriza (CMON) se va constitui prin dispoziția Primarului Municipiului Baia Mare și va fi formată din conducătorii compartimentelor din cadrul aparatului de specialitate al Primarului. Aceasta va fi condusă de Primar sau Viceprimar (decident politic). Membrii CMON vor fi sprijiniți de subgrupuri de lucru (SL) formate din personal tehnic și executiv, nominalizați de membrii CMON, pentru elaborarea PSI (pot fi nominalizați și șefi de serviciu/birou).

CMON:

- supervizează procesul de elaborare PSI
- adoaptă obiectivele strategice
- adoaptă PAA pentru elaborarea PSI
- adoaptă variantă finală a PSI, care urmează să fie înaintat Primarului.

IV.1. Planul anual de lucru (PAL) / Planul de acțiune anual (PAA)

Planul anual de lucru (PAL)/Planul de acțiune anual (PAA) va fi realizat anual, cu supervizarea CMON, alături de revizuirea PSI, având în vedere condițiile de evoluție a mediului (linii de finanțare deschise, resurse nou disponibile, dispariția unor tipuri de resurse, forță majoră etc.). Metodologia de elaborare a PAA va urmări să surprindă etapele necesare implementării proiectelor/măsurilor înscrise în PSI, după cum urmează:

pentru investiții realizate/servicii oferite cu resurse din Bugetul Local:

-pentru servicii publice esențiale (salubritate, întreținere infrastructură, asistență socială, utilități, întreținere spații verzi, dezapezire) BUSINESS AS USUAL **-etape: elaborare planuri anuale de deservire din care rezultă informațiile ce se introduc în Planul Anual de Achiziții/realizare documentații pentru realizare achiziții-dacă e cazul/ realizare procedură de achiziție -dacă e cazul/ prestare serviciu (în regim propriu sau delegat sau achiziționat/ implementare/ monitorizare**

-pentru investiții absolut necesare care nu pot fi realizate (nu sunt eligibile) prin utilizarea altor fonduri decât Bugetul Local- intervenții de urgență asupra imobilelor cu destinație publice aflate în administrarea APL- **etape: asigurare resursă Bugetară, elaborare documentații tehnico-economice (achiziție servicii/elaborare, recepție documentații), aprobare indicatori tehnico-economici, pe baza indicatorilor tehnico-economici- introducerea investiției în Lista de Investiții (secțiunea Dezvoltare a**

Bugetului), realizare procedură achiziție lucrări, execuție lucrări

pentru investiții realizate/servicii oferite cu alte resurse decât cele din Bugetul Local (fonduri structurale/finanțări de stat/ concesiune lucrări/instrumente de datorie publică locală):

-evaluare surse de finanțare disponibile suplimentare Bugetului Local (trimestrial - calendar trimestrial de depunere proiecte în corelare cu liniile de finanțare deschise/disponibile pentru aplicații) - inclusiv evaluare necesități instrumente de datorie publică (inclusiv pentru co-finanțări)

-stabilire priorități pe anul în curs
-pregătire documentații tehnico-economice pentru realizarea investițiilor/serviciilor (Studii de Fezabilitate și Prefezabilitate/ Studii de Oportunitate, după caz, DTAC/PTH, dacă nu se optează pentru lucrări în regim Design&Build)- etape: realizare achiziție servicii elaborare documentații, aprobare indicatori tehnico-economici în Consiliul Local al Municipiului Baia Mare

-pregătire documentație achiziție lucrări/servicii;

-realizare procedură achiziție lucrări/servicii;

-execuție lucrări/servicii;

-monitorizare, recepție lucrări/ servicii

Mai jos, este realizată o simulare de Planuri Anuale de Acțiune pe următorii, corelată cu Bugetarea Multianuală propusă în cadrul prezentului document.

IV.1. Planul anual de lucru (PAL) / Planul de acțiune anual (PAA)

Anul 2022					
	Denumire obiectiv	Activitate/activități ptr îndeplinirea OB	Rezultat scontat	Departamente implicate / Subgrupuri tehnice	Persoană responsabilă
1.1	PROIECT INTEGRAT - Servicii publice on-line si digitizare in Municipiul Baia Mare	Actualizare deviz investiții	Deviz actualizat	Direcția Investiții	
1.1	PROIECT INTEGRAT - Servicii publice on-line si digitizare in Municipiul Baia Mare	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
1.1	PROIECT INTEGRAT - Servicii publice on-line si digitizare in Municipiul Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
1.1	PROIECT INTEGRAT - Servicii publice on-line si digitizare in Municipiul Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
1.1	PROIECT INTEGRAT - Servicii publice on-line si digitizare in Municipiul Baia Mare	Execuția serviciilor	Procese îmbunătățite și măsuri implementate de simplificare a procedurilor administrative pentru cetățeni, capacitate administrativă crescută, import de bune practici în domeniul social facilitate, instrumente software de interacțiune cu cetățeanul în domeniul social furnizate	Direcția Investiții	
1.2	Digitalizarea serviciilor publice metropolitane Zona Metropolitană Baia Mare și digitizarea bazelor de date APL/ZMBM	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
1.3	Implementarea infrastructurii și serviciilor Smart City Baia Mare	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
1.4	Sistem integrat de management al traficului la nivelul ZUF/Municipiul Baia Mare	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
1.5	E-ticketing	Actualizare deviz	Deviz realizat	Direcția Investiții	
1.5	E-ticketing	Redactare și depunere CF POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
1.6	Sistem Informatic Geografic Integrat pentru gestionarea activității desfășurate de mai multe departamente din cadrul Primăriei Municipiului Baia Mare/ alte UAT din ZUF	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.1	PROIECT INTEGRAT Regenerare urbană durabilă prin pietonizarea și inter-conectarea spațiilor publice din Municipiul Baia Mare (componenta spații publice)	Actualizare deviz investiții	Deviz actualizat	Direcția Investiții	

2.1	PROIECT INTEGRAT Regenerare urbană durabilă prin pietonizarea și inter-conectarea spațiilor publice din Municipiul Baia Mare (componenta spații publice)	Redactare și depunere CF PNRR/POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.2	Amenajarea Pieței Universității	Actualizare deviz investiții	Deviz actualizat	Direcția Investiții
2.2	Amenajarea Pieței Universității	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.3	Reabilitarea și reconfigurarea Pieței Izvoarele	Actualizare deviz investiții	Deviz actualizat	Direcția Investiții
2.3	Reabilitarea și reconfigurarea Pieței Izvoarele	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.4	Reabilitare spațiu public aferent nod intermodal - Piața Gării	Actualizare deviz investiții	Deviz actualizat	Direcția Investiții
2.4	Reabilitare spațiu public aferent nod intermodal - Piața Gării	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.5	Reabilitare Pieței Păcii (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Actualizare deviz investiții	Deviz actualizat	Direcția Investiții
2.5	Reabilitare Pieței Păcii (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.6	Reabilitare Pieței Libertății (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Actualizare deviz investiții	Deviz actualizat	Direcția Investiții
2.6	Reabilitare Pieței Libertății (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.7	Mobilitate urbană durabilă prin pietonizarea Centrului Istoric și realizarea rețelei velo în Municipiul Baia Mare	Actualizare deviz investiții	Deviz actualizat	Direcția Investiții
2.7	Mobilitate urbană durabilă prin pietonizarea Centrului Istoric și realizarea rețelei velo în Municipiul Baia Mare	Redactare și depunere CF POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.8	Reabilitarea Pieței Revoluției	Actualizare deviz investiții	Deviz actualizat	Direcția Investiții
2.8	Reabilitarea Pieței Revoluției	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.9	ECOCartiere Smart-Regenerare urbană a spațiilor publice din cartiere - Resistematizarea spațiilor publice din interiorul cartierelor - eliminare garaje, resistematizare zone parcare (inclusiv parcaje supraterane/subterane), dotări, spații verzi, locuri de joacă	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții
2.9	ECOCartiere Smart-Regenerare urbană a spațiilor publice din cartiere - Resistematizarea spațiilor publice din interiorul cartierelor - eliminare garaje, resistematizare zone parcare (inclusiv parcaje supraterane/subterane), dotări, spații verzi, locuri de joacă	Redactare și depunere CF PNRR sau POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.9	ECOCartiere Smart-Regenerare urbană a spațiilor publice din cartiere - Resistematizarea spațiilor publice din interiorul cartierelor - eliminare garaje, resistematizare zone parcare (inclusiv parcaje supraterane/subterane), dotări, spații verzi, locuri de joacă	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM
2.10	Reabilitarea Câmpului Tineretului - zona 2- Monumentul Ostașului Român și realizare dotare socio-culturală	Actualizare deviz investiții	Deviz actualizat	Direcția Investiții

2.10	Reabilitarea Câmpului Tineretului - zona 2- Monumentul Ostașului Român și realizare dotare socio-culturală	Redactare și depunere CF PNRR sau POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.11	Reabilitarea și constituirea esplanadei verzi -pietonală și velo de-a lungul Malurilor Râului Săsar și râul Firiza până la Baraj	Actualizare deviz investiții pe tronsoanele rămase	Deviz actualizat	Direcția Investiții
2.11	Reabilitarea și constituirea esplanadei verzi -pietonală și velo de-a lungul Malurilor Râului Săsar și râul Firiza până la Baraj	Redactare și depunere CF PNRR sau POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.12	Realizare Parc Craica	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții
2.12	Realizare Parc Craica	Redactare și depunere CF PNRR sau POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.17	PROIECT INTEGRAT - Regenerarea și introducerea în circuitul economic și turistic al imobilelor de patrimoniu cultural din Municipiul Baia Mare	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții
2.18	Restaurare Cinematograful Minerul - Conversie în incubator de afaceri în industrii creativă - sală multifuncțională	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF actualizat	Direcția Investiții
2.18	Restaurare Cinematograful Minerul - Conversie în incubator de afaceri în industrii creativă - sală multifuncțională	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.18	Restaurare Cinematograful Minerul - Conversie în incubator de afaceri în industrii creativă - sală multifuncțională	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM
2.18	Restaurare Cinematograful Minerul - Conversie în incubator de afaceri în industrii creativă - sală multifuncțională	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții
2.18	Restaurare Cinematograful Minerul - Conversie în incubator de afaceri în industrii creativă - sală multifuncțională	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Restaurare Casa Iancu de Hunedoara; Restaurare Cinema Minerul, Restaurare Clădirea Minorităților, Restaurare Casa Pocol	Direcția Investiții
2.19	Reabilitare Complexul Sfântul Ștefan etapa II	Actualizare SF	SF actualizat	Direcția Investiții
2.19	Reabilitare Complexul Sfântul Ștefan etapa II	Actualizare deviz investiții	Deviz realizat	Direcția Investiții
2.19	Reabilitare Complexul Sfântul Ștefan etapa II	Realizare expropiere	Expropiere finalizată	Direcția Administrare Patrimoniu
2.20	Restaurare Casa/Castelul Pocol (Muzeu Minerit)	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții
2.20	Restaurare Casa/Castelul Pocol (Muzeu Minerit)	Redactare și depunere CF PNRR/ POR AP6	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte
2.21	Restaurarea Casei Iancu de Hunedoara	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții
2.23	Restaurarea Casei Pionierilor	Actualizare deviz investiții	Deviz actualizat	Direcția Investiții

2.23	Restaurarea Casei Pionierilor	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.24	Restaurarea Școlii Petre Dulfu și refuncționalizare- parțial funcțiune culturală	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.25	Creșterea eficienței energetice și surse alternative de energie pentru clădiri rezidențiale în Municipiul Baia Mare	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.25	Creșterea eficienței energetice și surse alternative de energie pentru clădiri rezidențiale în Municipiul Baia Mare	Redactare și depunere CF POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.25	Creșterea eficienței energetice și surse alternative de energie pentru clădiri rezidențiale în Municipiul Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.25	Creșterea eficienței energetice și surse alternative de energie pentru clădiri rezidențiale în Municipiul Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.26	PROIECT INTEGRAT - Eficiență energetică și tranziția la energii durabile în Municipiul Baia Mare	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.27	Reparații capitale - Reabilitare Teatrul Municipal	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.27	Reparații capitale - Reabilitare Teatrul Municipal	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.28	Reabilitare Cinema Dacia	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.28	Reabilitare Cinema Dacia	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.29	Reabilitare Casa de Cultură	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.29	Reabilitare Casa de Cultură	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.30	Proiect de conectare a drumului expres "Somes" la rețeaua majoră a Municipiului Baia Mare	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții -parteneriat cu CJ Maramureș	
2.30	Proiect de conectare a drumului expres "Somes" la rețeaua majoră a Municipiului Baia Mare	Redactare și depunere CF	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte - -parteneriat cu CJ Maramureș	
2.31	Dezvoltarea sistemului integrat de piste de biciclete urban și interurban la nivelul ZUF BM (inclusiv parcaje de biciclete/sistem bike sharing)	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.31	Dezvoltarea sistemului integrat de piste de biciclete urban și interurban la nivelul ZUF BM (inclusiv parcaje de biciclete/sistem bike sharing)	Redactare și depunere CF	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.32	Coridor de mobilitate urbană durabilă în vederea valorificării turistice - Baia Mare- Firiza, Blidari - DJ183/ Crearea unui traseu pentru activități	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.33	Transformarea Râului Săsar din barieră naturală în liant între locuitori, prin realizarea de poduri pietonale și pentru biciclete	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.34	Realizare sistem de stații de încărcare vehicule electrice la nivelul MBM/ ZUF BM	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.35	PROIECT INTEGRAT - Mobilitate urbana durabila prin crearea rețelei majore de transport public, modernizare parc rulant, e-ticketing si „park and ride” in Municipiul Baia Mare	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	

2.36	Dezvoltare Parc Industrial Phoenix/ componentă Parc Științific și Tehnologic Oscar și Arthur Weiser	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.37	Realizare centru de cercetare, inovare și dezvoltare Soft Village Park	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.38	Regenerare urbană și decontaminarea solurilor poluate la nivelul ZUF	Realizare protocol de preluare imobile	Imobile preluate	Consiliul Local, Direcția Patrimoniu	
2.38	Regenerare urbană și decontaminarea solurilor poluate la nivelul ZUF	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.39	Proiect integrat- Dezvoltare sistem de locuințe sociale în corelare cu nevoile identificate la nivel de ZUM în ZUF Baia Mare	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.40	Proiect integrat- Extinderea și diversificarea infrastructurii de asistență socială și medico-socială în ZUF Baia Mare	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.41	PROIECT INTEGRAT - Modernizarea învățământului preuniversitar și tehnologic în Municipiul Baia Mare - Liceul Teoretic Emil Racoviță Baia Mare, Colegiul Tehnic Aurel Vlaicu, Colegiul Tehnic Anghel Saligny	Realizare deviz investiții	Deviz realizat	Direcția Investiții	
2.41	PROIECT INTEGRAT - Modernizarea învățământului preuniversitar și tehnologic în Municipiul Baia Mare - Liceul Teoretic Emil Racoviță Baia Mare, Colegiul Tehnic Aurel Vlaicu, Colegiul Tehnic Anghel Saligny	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.42	Complex socio-cultural sportiv și de agrement	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
3.1	Formare profesională specifică și tematică a personalului administrativ	activitate anuală	Servicii publice de calitate, indicatori de performanță resurse umane atinși	MBM, Serviciul Resurse Umane	
3.2	Constituire și funcționalizare Organizație de Management al Destinației Baia Mare	Constituire OMD Baia Mare	OMD constituit	Primarul MBM, Consiliul Local	
3.2	Constituire și funcționalizare Organizație de Management al Destinației Baia Mare	Funcționarea și asigurarea bugetului OMD Baia Mare	buget anual aprobat	Primarul MBM, Consiliul Local	

Anul 2023					
	Denumire obiectiv	Activitate/activități ptr îndeplinirea OB	Rezultat scontat	Departamente implicate / Subgrupuri tehnice	Persoană responsabilă
1.1	PROIECT INTEGRAT - Servicii publice on-line si digitizare in Municipiul Baia Mare	Execuția serviciilor	Procese îmbunătățite și măsuri implementate de simplificare a procedurilor administrative pentru cetățeni, capacitate administrativă crescută, import de bune practici în domeniul social facilitate, instrumente software de interacțiune cu cetățeanul în domeniul social furnizate	Direcția Investiții	
1.2	Digitalizarea serviciilor publice metropolitane Zona Metropolitană Baia Mare și digitizarea bazelor de date APL/ZMBM	Redactare și depunere CF PNRR, POR AP2, alte surse	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
1.3	Implementarea infrastructurii și serviciilor Smart City Baia Mare	Redactare și depunere CF POR AP2	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
1.4	Sistem integrat de management al traficului la nivelul ZUF/Municipiul Baia Mare	Redactare și depunere CF POR AP2,PNRR, alte surse	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
1.5	E-ticketing	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
1.5	E-ticketing	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
1.5	E-ticketing	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -sistem e-ticketing implementat	Direcția Investiții	
1.6	Sistem Informatic Geografic Integrat pentru gestionarea activității desfășurate de mai multe departamente din cadrul Primăriei Municipiului Baia Mare/ alte UAT din ZUF	Redactare și depunere CF POR ,PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
1.7	Sistem integrat CCTV - sistem de monitorizare video Etapa 2 la nivel de ZUF	Actualizare DALI	DALI actualizat	Direcția Investiții	
1.7	Sistem integrat CCTV - sistem de monitorizare video Etapa 2 la nivel de ZUF	Redactare și depunere CF POR AP6, alte surse	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.1	PROIECT INTEGRAT Regenerare urbană durabilă prin pietonizarea și inter-conectarea spațiilor publice din Municipiul Baia Mare (componenta spații publice)	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	

2.1	PROIECT INTEGRAT Regenerare urbană durabilă prin pietonizarea și inter-conectarea spațiilor publice din Municipiul Baia Mare (componenta spații publice)	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.1	PROIECT INTEGRAT Regenerare urbană durabilă prin pietonizarea și inter-conectarea spațiilor publice din Municipiul Baia Mare (componenta spații publice)	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Reconfigurarea unor piete publice majore, Reabilitarea și refuncționalizarea unor spații verzi degradate și reincluderea acestora în circuitul social/economic; Dezvoltarea transportului alternativ nemotorizat	Direcția Investiții	
2.2	Amenajarea Pieței Universității	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.2	Amenajarea Pieței Universității	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.2	Amenajarea Pieței Universității	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat - Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.3	Reabilitarea și reconfigurarea Pieței Izvoarele	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.3	Reabilitarea și reconfigurarea Pieței Izvoarele	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.3	Reabilitarea și reconfigurarea Pieței Izvoarele	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat - Spațiu public reabilitat destinat activităților agro-alimentare	Direcția Investiții	
2.4	Reabilitare spațiu public aferent nod intermodal - Piața Gării	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.4	Reabilitare spațiu public aferent nod intermodal - Piața Gării	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.4	Reabilitare spațiu public aferent nod intermodal - Piața Gării	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat - Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.5	Reabilitare Pieței Păcii (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	

2.5	Reabilitare Pieței Păcii (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.5	Reabilitare Pieței Păcii (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.6	Reabilitare Pieței Libertății (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.6	Reabilitare Pieței Libertății (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.6	Reabilitare Pieței Libertății (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.7	Mobilitate urbană durabilă prin pietonizarea Centrului Istoric și realizarea rețelei velo în Municipiul Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.7	Mobilitate urbană durabilă prin pietonizarea Centrului Istoric și realizarea rețelei velo în Municipiul Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.7	Mobilitate urbană durabilă prin pietonizarea Centrului Istoric și realizarea rețelei velo în Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Traseu pietonal și velo în zona centrului istoric implementat	Direcția Investiții	
2.8	Reabilitarea Pieței Revoluției	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.8	Reabilitarea Pieței Revoluției	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.8	Reabilitarea Pieței Revoluției	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.9	ECOCartiere Smart-Regenerare urbană a spațiilor publice din cartiere - Resistematizarea spațiilor publice din interiorul cartierelor - eliminare garaje, resistematizare zone parcare (inclusiv parcaje supraterane/subterane), dotări, spații verzi, locuri de joacă	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.9	ECOCartiere Smart-Regenerare urbană a spațiilor publice din cartiere - Resistematizarea spațiilor publice din interiorul cartierelor - eliminare garaje, resistematizare zone parcare (inclusiv parcaje supraterane/subterane), dotări, spații verzi, locuri de joacă	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -spațiu public regenerat/reabilitat	Direcția Investiții	
2.10	Reabilitarea Câmpului Tineretului - zona 2- Monumentul Ostașului Român și realizare dotare socio-culturală	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	

2.10	Reabilitarea Câmpului Tineretului - zona 2- Monumentul Ostașului Român și realizare dotare socio-culturală	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.10	Reabilitarea Câmpului Tineretului - zona 2- Monumentul Ostașului Român și realizare dotare socio-culturală	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -1 spațiu verde regenerat, 1 dotare socio-culturală realizată	Direcția Investiții	
2.11	Reabilitarea și constituirea esplanadei verzi -pietonală și velo de-a lungul Malurilor Râului Săsar și râul Firiza până la Baraj	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.11	Reabilitarea și constituirea esplanadei verzi -pietonală și velo de-a lungul Malurilor Râului Săsar și râul Firiza până la Baraj	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.11	Reabilitarea și constituirea esplanadei verzi -pietonală și velo de-a lungul Malurilor Râului Săsar și râul Firiza până la Baraj	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Esplanada verde de-a lungul râului Săsar, accesibilă pietonal și velo	Direcția Investiții	
2.12	Realizare Parc Craica	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.12	Realizare Parc Craica	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.13	Reabilitare Parc Dacia	Actualizare deviz investiții	Deviz actualizat	Direcția Investiții	
2.13	Reabilitare Parc Dacia	Redactare și depunere CF PNRR sau POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.14	Extindere Parcul Regina Maria	Actualizare deviz investiții	Deviz actualizat	Direcția Investiții	
2.14	Extindere Parcul Regina Maria	Redactare și depunere CF PNRR sau POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.15	Amenajare turistică și de agrement-Pădure Parc zona Lacul Bodi/Ferneziu	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.15	Amenajare turistică și de agrement-Pădure Parc zona Lacul Bodi/Ferneziu	Redactare și depunere CF PNRR sau POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.16	Terase verzi la nivelul cartierelor rezidențiale	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.16	Terase verzi la nivelul cartierelor rezidențiale	Redactare și depunere CF PNRR sau POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.17	PROIECT INTEGRAT - Regenerarea și introducerea în circuitul economic și turistic al imobilelor de patrimoniu cultural din Municipiul Baia Mare	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	

2.18	Restaurare Cinematograful Minerul - Conversie în incubator de afaceri în industrii creativă - sală multifuncțională	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Restaurare Casa Iancu de Hunedoara; Restaurare Cinema Minerul, Restaurare Clădirea Minorităților, Restaurare Casa Pocol	Direcția Investiții	
2.19	Reabilitare Complexul Sfântul Ștefan etapa II	Redactare și depunere CF POR Axa AP6	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.19	Reabilitare Complexul Sfântul Ștefan etapa II	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.20	Restaurare Casa/Castelul Pocol (Muzeu Minerit)	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.20	Restaurare Casa/Castelul Pocol (Muzeu Minerit)	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.20	Restaurare Casa/Castelul Pocol (Muzeu Minerit)	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții	
2.21	Restaurarea Casei Iancu de Hunedoara	Redactare și depunere CF PNRR/POR AP6	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.22	Restaurarea Clădirii Minorităților	Realizare SF, inclusiv Deviz	SF realizat	Direcția Investiții	
2.23	Restaurarea Casei Pionierilor	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.23	Restaurarea Casei Pionierilor	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.23	Restaurarea Casei Pionierilor	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții	
2.24	Restaurarea Școlii Petre Dulfu și refuncționalizare- parțial funcțiune culturală	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.25	Creșterea eficienței energetice și surse alternative de energie pentru clădiri rezidențiale în Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -imobile rezidențiale reabilitate	Direcția Investiții	
2.26	PROIECT INTEGRAT - Eficiență energetică și tranziția la energii durabile în Municipiul Baia Mare	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.27	Reparații capitale - Reabilitare Teatrul Municipal	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.27	Reparații capitale - Reabilitare Teatrul Municipal	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.27	Reparații capitale - Reabilitare Teatrul Municipal	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Obiectiv reabilitat	Direcția Investiții	

2.28	Reabilitare Cinema Dacia	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.28	Reabilitare Cinema Dacia	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.28	Reabilitare Cinema Dacia	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Obiectiv reabilitat	Direcția Investiții	
2.29	Reabilitare Casa de Cultură	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.29	Reabilitare Casa de Cultură	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.29	Reabilitare Casa de Cultură	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Obiectiv reabilitat	Direcția Investiții	
2.30	Proiect de conectare a drumului expres "Somes" la rețeaua majoră a Municipiului Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.30	Proiect de conectare a drumului expres "Somes" la rețeaua majoră a Municipiului Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții - -parteneriat cu CJ Maramureș	
2.30	Proiect de conectare a drumului expres "Somes" la rețeaua majoră a Municipiului Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Drum acces către Drum Expres realizat	Direcția Investiții	
2.31	Dezvoltarea sistemului integrat de piste de biciclete urban și interurban la nivelul ZUF BM (inclusiv parcaje de biciclete/sistem bike sharing)	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.31	Dezvoltarea sistemului integrat de piste de biciclete urban și interurban la nivelul ZUF BM (inclusiv parcaje de biciclete/sistem bike sharing)	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.31	Dezvoltarea sistemului integrat de piste de biciclete urban și interurban la nivelul ZUF BM (inclusiv parcaje de biciclete/sistem bike sharing)	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Sistem de piste velo municipal și metropolitan	Direcția Investiții	
2.32	Coridor de mobilitate urbană durabilă în vederea valorificării turistice - Baia Mare- Firiza, Blidari - DJ183/ Crearea unui traseu pentru activități	Redactare și depunere CF POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.33	Transformarea Râului Săsar din barieră naturală în liant între locuitori, prin realizarea de poduri pietonale și pentru biciclete	Redactare și depunere CF POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.34	Realizare sistem de stații de încărcare vehicule electrice la nivelul MBM/ ZUF BM	Redactare și depunere CF POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	

2.35	PROIECT INTEGRAT - Mobilitate urbana durabila prin crearea rețelei majore de transport public, modernizare parc rulant, e-ticketing si „park and ride” in Municipiul Baia Mare	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.36	Dezvoltare Parc Industrial Phoenix/ componentă Parc Științific și Tehnologic Oscar și Arthur Weiser	Redactare și depunere CF POR AP1	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.37	Realizare centru de cercetare, inovare și dezvoltare Soft Village Park	Redactare și depunere CF POR AP1	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.38	Regenerare urbană și decontaminarea solurilor poluate la nivelul ZUF	Redactare și depunere CF PODD/ POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.39	Proiect integrat- Dezvoltare sistem de locuințe sociale în corelare cu nevoile identificate la nivel de ZUM în ZUF Baia Mare	Redactare și depunere CF POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.39	Proiect integrat- Dezvoltare sistem de locuințe sociale în corelare cu nevoile identificate la nivel de ZUM în ZUF Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.40	Proiect integrat- Extinderea și diversificarea infrastructurii de asistență socială și medico-socială în ZUF Baia Mare	Redactare și depunere CF POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.40	Proiect integrat- Extinderea și diversificarea infrastructurii de asistență socială și medico-socială în ZUF Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.41	PROIECT INTEGRAT - Modernizarea invatamantului preuniversitar si tehnologic în Municipiul Baia Mare - Liceul Teoretic Emil Racoviță Baia Mare, Colegiul Tehnic Aurel Vlaicu, Colegiul Tehnic Anghel Saligny	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.41	PROIECT INTEGRAT - Modernizarea invatamantului preuniversitar si tehnologic în Municipiul Baia Mare - Liceul Teoretic Emil Racoviță Baia Mare, Colegiul Tehnic Aurel Vlaicu, Colegiul Tehnic Anghel Saligny	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.41	PROIECT INTEGRAT - Modernizarea invatamantului preuniversitar si tehnologic în Municipiul Baia Mare - Liceul Teoretic Emil Racoviță Baia Mare, Colegiul Tehnic Aurel Vlaicu, Colegiul Tehnic Anghel Saligny	Începerea lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat - condițiilor de igienă și confort termic interior îmbunătățite, pierderi de căldură și consumuri energetice reduse, costuri de întreținere pentru încălzire și apă caldă de consum reduse, emisii poluante reduse	Direcția Investiții	
2.42	Complex socio-cultural sportiv și de agrement	Redactare și depunere CF POR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
3.1	Formare profesională specifică și tematică a personalului administrativ	activitate anuală	Servicii publice de calitate, indicatori de performanță resurse umane atinși	MBM, Serviciul Resurse Umane	

3.2	Constituire și funcționalizare Organizație de Management al Destinației Baia Mare	Funcționarea și asigurarea bugetului OMD Baia Mare	buget anual aprobat	Primarul MBM, Consiliul Local	
Anul 2024					
	Denumire obiectiv	Activitate/activități ptr îndeplinirea OB	Rezultat scontat	Departamente implicate / Subgrupuri tehnice	Persoană responsabilă
1.1	PROIECT INTEGRAT - Servicii publice on-line si digitizare in Municipiul Baia Mare	Execuția serviciilor	Procese îmbunătățite și măsuri implementate de simplificare a procedurilor administrative pentru cetățeni, capacitate administrativă crescută, import de bune practici în domeniul social facilitate, instrumente software de interacțiune cu cetățeanul în domeniul social furnizate	Direcția Investiții	
1.2	Digitalizarea serviciilor publice metropolitane Zona Metropolitană Baia Mare și digitizarea bazelor de date APL/ZMBM	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM ZMBM	
1.2	Digitalizarea serviciilor publice metropolitane Zona Metropolitană Baia Mare și digitizarea bazelor de date APL/ZMBM	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
1.2	Digitalizarea serviciilor publice metropolitane Zona Metropolitană Baia Mare și digitizarea bazelor de date APL/ZMBM	Execuția serviciilor	Proiect realizat -sistem digital destinat serviciilor publice implementat, baze de date digitale ale APL/ZMBM	Direcția Investiții	
1.4	Sistem integrat de management al traficului la nivelul ZUF/Municipiul Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
1.4	Sistem integrat de management al traficului la nivelul ZUF/Municipiul Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
1.4	Sistem integrat de management al traficului la nivelul ZUF/Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -sistem de management inteligent de trafic implementat	Direcția Investiții	
1.5	E-ticketing	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -sistem e-ticketing implementat	Direcția Investiții	

1.6	Sistem Informatic Geografic Integrat pentru gestionarea activității desfășurate de mai multe departamente din cadrul Primăriei Municipiului Baia Mare/ alte UAT din ZUF	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
1.6	Sistem Informatic Geografic Integrat pentru gestionarea activității desfășurate de mai multe departamente din cadrul Primăriei Municipiului Baia Mare/ alte UAT din ZUF	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
1.6	Sistem Informatic Geografic Integrat pentru gestionarea activității desfășurate de mai multe departamente din cadrul Primăriei Municipiului Baia Mare/ alte UAT din ZUF	Execuția serviciilor	Proiect realizat -sistem GIS implementat la nivelul activității UAT	Direcția Investiții	
1.7	Sistem integrat CCTV - sistem de monitorizare video Etapa 2 la nivel de ZUF	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM alte UAT din ZUF	
1.7	Sistem integrat CCTV - sistem de monitorizare video Etapa 2 la nivel de ZUF	Realizare achiziție publică pentru lucrări (dacă se optează pentru clauză suspensivă)	Achiziție publică realizată	Direcția Achiziții	
1.7	Sistem integrat CCTV - sistem de monitorizare video Etapa 2 la nivel de ZUF	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
1.7	Sistem integrat CCTV - sistem de monitorizare video Etapa 2 la nivel de ZUF	Execuția serviciilor/ lucrărilor (parțial realizate)	Proiect realizat -sistem CCTV operațional	Direcția Investiții	
1-8	Program integrat pentru prevenția și reducerea abandonului școlar inclusiv informare și conștientizare /transport la nivelul ZUF Baia Mare	Redactare și depunere CF POR, POEO, Buget local, Buget Național, alte surse	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
1.9	Program integrat pentru creșterea gradului de ocupare a categoriilor vulnerabile la nivelul ZUF Baia Mare	Redactare și depunere CF POR, POEO, Buget local, Buget Național, alte surse	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
1.10	Program integrat pentru integrarea socială și creșterea calității/ diversificarea serviciilor socio-medice la nivelul ZUF Baia Mare	Redactare și depunere CF POR, POEO, Buget local, Buget Național, alte surse	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.1	PROIECT INTEGRAT Regenerare urbană durabilă prin pietonizarea și inter-conectarea spațiilor publice din Municipiul Baia Mare (componenta spații publice)	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Reconfigurarea unor piete publice majore, Reabilitarea și refuncționalizarea unor spații verzi degradate și reincluderea acestora în circuitul social/ economic; Dezvoltarea transportului alternativ nemotorizat	Direcția Investiții	

2.2	Amenajarea Pieței Universității	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.3	Reabilitarea și reconfigurarea Pieței Izvoarele	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat destinat activităților agro-alimentare	Direcția Investiții	
2.4	Reabilitare spațiu public aferent nod intermodal - Piața Gării	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.5	Reabilitare Pieței Păcii (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.6	Reabilitare Pieței Libertății (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.7	Mobilitate urbană durabilă prin pietonizarea Centrului Istoric și realizarea rețelei velo în Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Traseu pietonal și velo în zona centrului istoric implementat	Direcția Investiții	
2.8	Reabilitarea Pieței Revoluției	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.9	ECOCartiere Smart-Regenerare urbană a spațiilor publice din cartiere - Resistematizarea spațiilor publice din interiorul cartierelor - eliminare garaje, resistematizare zone parcare (inclusiv parcaje supraterane/subterane), dotări, spații verzi, locuri de joacă	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -spațiu public regenerat/reabilitat	Direcția Investiții	
2.10	Reabilitarea Câmpului Tineretului - zona 2- Monumentul Ostașului Român și realizare dotare socio-culturală	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -1 spațiu verde regenerat, 1 dotare socio-culturală realizată	Direcția Investiții	
2.11	Reabilitarea și constituirea esplanadei verzi -pietonală și velo de-a lungul Malurilor Râului Săsar și râul Firiza până la Baraj	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Esplanada verde de-a lungul râului Săsar, accesibilă pietonal și velo	Direcția Investiții	
2.12	Realizare Parc Craica	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Parc constiuit de-a lungul pâraului Craica	Direcția Investiții	
2.13	Reabilitare Parc Dacia	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.13	Reabilitare Parc Dacia	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.13	Reabilitare Parc Dacia	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Parc Dacia reabilitat	Direcția Investiții	
2.14	Extindere Parcul Regina Maria	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	

2.14	Extindere Parcul Regina Maria	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.14	Extindere Parcul Regina Maria	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Parc Regina Maria extins	Direcția Investiții	
2.15	Amenajare turistică și de agrement-Pădure Parc zona Lacul Bodi/Ferneziu	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.15	Amenajare turistică și de agrement-Pădure Parc zona Lacul Bodi/Ferneziu	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.15	Amenajare turistică și de agrement-Pădure Parc zona Lacul Bodi/Ferneziu	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Pădure-parc și zona agrement constituită	Direcția Investiții	
2.16	Terase verzi la nivelul cartierelor rezidențiale	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.16	Terase verzi la nivelul cartierelor rezidențiale	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.16	Terase verzi la nivelul cartierelor rezidențiale	Începerea lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Imobile care beneficiază de terase verzi	Direcția Investiții	
2.17	PROIECT INTEGRAT - Regenerarea și introducerea în circuitul economic și turistic al imobilelor de patrimoniu cultural din Municipiul Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.17	PROIECT INTEGRAT - Regenerarea și introducerea în circuitul economic și turistic al imobilelor de patrimoniu cultural din Municipiul Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.17	PROIECT INTEGRAT - Regenerarea și introducerea în circuitul economic și turistic al imobilelor de patrimoniu cultural din Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Restaurare Casa Iancu de Hunedoara; Restaurare Cinema Minerul, Restaurare Clădirea Minorităților, Restaurare Casa Pocol	Direcția Investiții	
2.19	Reabilitare Complexul Sfântul Ștefan etapa II	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.19	Reabilitare Complexul Sfântul Ștefan etapa II	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Complex Sf Ștefan funcționalizat	Direcția Investiții	

2.20	Restaurare Casa/Castelul Pocol (Muzeu Minerit)	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții	
2.21	Restaurarea Casei Iancu de Hunedoara	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.21	Restaurarea Casei Iancu de Hunedoara	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.21	Restaurarea Casei Iancu de Hunedoara	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții	
2.22	Restaurarea Clădirii Minorților	Redactare și depunere CF PNRR	Cerere de finanțare depusă	Direcția Proiecte	
2.23	Restaurarea Casei Pionierilor	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții	
2.24	Restaurarea Școlii Petre Dulfu și refuncționalizare- parțial funcțiune culturală	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.24	Restaurarea Școlii Petre Dulfu și refuncționalizare- parțial funcțiune culturală	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.24	Restaurarea Școlii Petre Dulfu și refuncționalizare- parțial funcțiune culturală	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții	
2.25	Creșterea eficienței energetice și surse alternative de energie pentru clădiri rezidențiale în Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -imobile rezidențiale reabilite	Direcția Investiții	
2.26	PROIECT INTEGRAT - Eficiență energetică și tranziția la energii durabile în Municipiul Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.26	PROIECT INTEGRAT - Eficiență energetică și tranziția la energii durabile în Municipiul Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.26	PROIECT INTEGRAT - Eficiență energetică și tranziția la energii durabile în Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -Eficiență energetică a blocurilor crescută, Performanță energetică a unităților de învățământ/clădiri publice, mp/nr imobile eficientizate energetic	Direcția Investiții	
2.27	Reparații capitale - Reabilitare Teatrul Municipal	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Obiectiv reabilitat	Direcția Investiții	
2.28	Reabilitare Cinema Dacia	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Obiectiv reabilitat	Direcția Investiții	
2.29	Reabilitare Casa de Cultură	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Obiectiv reabilitat	Direcția Investiții	

2.30	Proiect de conectare a drumului expres "Somes" la rețeaua majoră a Municipiului Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Drum acces către Drum Expres realizat	Direcția Investiții	
2.31	Dezvoltarea sistemului integrat de piste de biciclete urban și interurban la nivelul ZUF BM (inclusiv parcaje de biciclete/sistem bike sharing)	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Sistem de piste velo municipal și metropolitan	Direcția Investiții	
2.32	Coridor de mobilitate urbană durabilă în vederea valorificării turistice - Baia Mare- Firiza, Blidari - DJ183/ Crearea unui traseu pentru activități	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.32	Coridor de mobilitate urbană durabilă în vederea valorificării turistice - Baia Mare- Firiza, Blidari - DJ183/ Crearea unui traseu pentru activități	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.32	Coridor de mobilitate urbană durabilă în vederea valorificării turistice - Baia Mare- Firiza, Blidari - DJ183/ Crearea unui traseu pentru activități	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -accesibilitate turistică către zona Firiza, Blidari	Direcția Investiții	
2.33	Transformarea Râului Săsar din barieră naturală în liant între locuitori, prin realizarea de poduri pietonale și pentru biciclete	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.33	Transformarea Râului Săsar din barieră naturală în liant între locuitori, prin realizarea de poduri pietonale și pentru biciclete	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.33	Transformarea Râului Săsar din barieră naturală în liant între locuitori, prin realizarea de poduri pietonale și pentru biciclete	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -accesibilitate turistică către zona Firiza, Blidari	Direcția Investiții	
2.34	Realizare sistem de stații de încărcare vehicule electrice la nivelul MBM/ ZUF BM	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.34	Realizare sistem de stații de încărcare vehicule electrice la nivelul MBM/ ZUF BM	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.34	Realizare sistem de stații de încărcare vehicule electrice la nivelul MBM/ ZUF BM	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -sistem stații de încărcare electrice implementat	Direcția Investiții	
2.35	PROIECT INTEGRAT - Mobilitate urbana durabila prin crearea rețelei majore de transport public, modernizare parc rulant, e-ticketing si „park and ride” in Municipiul Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.35	PROIECT INTEGRAT - Mobilitate urbana durabila prin crearea rețelei majore de transport public, modernizare parc rulant, e-ticketing si „park and ride” in Municipiul Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	

2.35	PROIECT INTEGRAT - Mobilitate urbana durabila prin crearea rețelei majore de transport public, modernizare parc rulant, e-ticketing si „park and ride” in Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -sisteme ITS și e-ticketing implementate, stații de transport în comun modernizate, parc auto de transport public modernizat, rețea majoră de transport în comun crescută și sistem "park and ride" implementat.	Direcția Investiții	
2.36	Dezvoltare Parc Industrial Phoenix/ componentă Parc Științific și Tehnologic Oscar și Arthur Weiser	Operare și realizare documentații necesare pentru constituire parteneriate cu Universități/ONG/mediul economic - fără valoare bugetată	Parteneriate cu Universități/ONG/mediul economic constituite	MBM	
2.36	Dezvoltare Parc Industrial Phoenix/ componentă Parc Științific și Tehnologic Oscar și Arthur Weiser	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.36	Dezvoltare Parc Industrial Phoenix/ componentă Parc Științific și Tehnologic Oscar și Arthur Weiser	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.36	Dezvoltare Parc Industrial Phoenix/ componentă Parc Științific și Tehnologic Oscar și Arthur Weiser	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -parc industrial construit, infrastructură economică edificată	Direcția Investiții	
2.37	Realizare centru de cercetare, inovare și dezvoltare Soft Village Park	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.37	Realizare centru de cercetare, inovare și dezvoltare Soft Village Park	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.37	Realizare centru de cercetare, inovare și dezvoltare Soft Village Park	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -centru de cercetare, inovare și dezvoltare constituit	Direcția Investiții	
2.38	Regenerare urbană și decontaminarea solurilor poluate la nivelul ZUF	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.38	Regenerare urbană și decontaminarea solurilor poluate la nivelul ZUF	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.38	Regenerare urbană și decontaminarea solurilor poluate la nivelul ZUF	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -soluri poluate decontaminate	Direcția Investiții	

2.39	Proiect integrat- Dezvoltare sistem de locuințe sociale în corelare cu nevoile identificate la nivel de ZUM în ZUF Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.39	Proiect integrat- Dezvoltare sistem de locuințe sociale în corelare cu nevoile identificate la nivel de ZUM în ZUF Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect locuințe sociale realizat	Direcția Investiții	
2.40	Proiect integrat- Extinderea și diversificarea infrastructurii de asistență socială și medico-socială în ZUF Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.40	Proiect integrat- Extinderea și diversificarea infrastructurii de asistență socială și medico-socială în ZUF Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	infrastructură de asistență socială/medico-socială realizată	Direcția Investiții	
2.41	PROIECT INTEGRAT - Modernizarea învățământului preuniversitar și tehnologic în Municipiul Baia Mare - Liceul Teoretic Emil Racoviță Baia Mare, Colegiul Tehnic Aurel Vlaicu, Colegiul Tehnic Anghel Saligny	Începerea lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat - condițiilor de igienă și confort termic interior îmbunătățite, pierderi de căldură și consumuri energetice reduse, costuri de întreținere pentru încălzire și apă caldă de consum reduse, emisii poluante reduse	Direcția Investiții	
2.42	Complex socio-cultural sportiv și de agrement	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.42	Complex socio-cultural sportiv și de agrement	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.42	Complex socio-cultural sportiv și de agrement	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -complex socio-cultural sportiv și de agremente funcționalizat și edificat	Direcția Investiții	
3.1	Formare profesională specifică și tematică a personalului administrativ	activitate anuală	Servicii publice de calitate, indicatori de performanță resurse umane atinși	MBM, Serviciul Resurse Umane	
3.2	Constituire și funcționalizare Organizație de Management al Destinației Baia Mare	Funcționarea și asigurarea bugetului OMD Baia Mare	buget anual aprobat	Primarul MBM, Consiliul Local	

Anul 2025					
	Denumire obiectiv	Activitate/activități ptr îndeplinirea OB	Rezultat scontat	Departamente implicate / Subgrupuri tehnice	Persoană responsabilă
1.2	Digitalizarea serviciilor publice metropolitane Zona Metropolitană Baia Mare și digitizarea bazelor de date APL/ZMBM	Execuția serviciilor	Proiect realizat -sistem digital destinat serviciilor publice implementat, baze de date digitale ale APL/ZMBM	Direcția Investiții	
1.3	Implementarea infrastructurii și serviciilor Smart City Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
1.3	Implementarea infrastructurii și serviciilor Smart City Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
1.3	Implementarea infrastructurii și serviciilor Smart City Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -infrastructură smart city implementată	Direcția Investiții	
1.4	Sistem integrat de management al traficului la nivelul ZUF/Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -sistem de management inteligent de trafic implementat	Direcția Investiții	
1.5	E-ticketing	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -sistem e-ticketing implementat	Direcția Investiții	
1.6	Sistem Informatic Geografic Integrat pentru gestionarea activității desfășurate de mai multe departamente din cadrul Primăriei Municipiului Baia Mare/ alte UAT din ZUF	Execuția serviciilor	Proiect realizat -sistem GIS implementat la nivelul activității UAT	Direcția Investiții	
1.7	Sistem integrat CCTV - sistem de monitorizare video Etapa 2 la nivel de ZUF	Execuția serviciilor/ lucrărilor (parțial realizate)	Proiect realizat -sistem CCTV operațional	Direcția Investiții	
1.8	Program integrat pentru prevenția și reducerea abandonului școlar inclusiv informare și conștientizare /transport la nivelul ZUF Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM alte UAT din ZUF	
1.8	Program integrat pentru prevenția și reducerea abandonului școlar inclusiv informare și conștientizare /transport la nivelul ZUF Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
1.9	Program integrat pentru creșterea gradului de ocupare a categoriilor vulnerabile la nivelul ZUF Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM alte UAT din ZUF	
1.9	Program integrat pentru creșterea gradului de ocupare a categoriilor vulnerabile la nivelul ZUF Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
1.10	Program integrat pentru integrarea socială și creșterea calității/ diversificarea serviciilor socio-medice la nivelul ZUF Baia Mare	Semnare contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM alte UAT din ZUF	

1.10	Program integrat pentru integrarea socială și creșterea calității/ diversificarea serviciilor socio-medicale la nivelul ZUF Baia Mare	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.1	PROIECT INTEGRAT Regenerare urbană durabilă prin pietonizarea și inter-conectarea spațiilor publice din Municipiul Baia Mare (componenta spații publice)	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Reconfigurarea unor piete publice majore, Reabilitarea și refuncționalizarea și reabilitarea unor spații verzi degradate și reincluderea acestora în circuitul social/ economic; Dezvoltarea transportului alternativ nemotorizat	Direcția Investiții	
2.2	Amenajarea Pieței Universității	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.3	Reabilitarea și reconfigurarea Pieței Izvoarele	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat destinat activităților agro-alimentare	Direcția Investiții	
2.4	Reabilitare spațiu public aferent nod intermodal - Piața Gării	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.5	Reabilitare Pieței Păcii (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.6	Reabilitare Pieței Libertății (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.7	Mobilitate urbană durabilă prin pietonizarea Centrului Istoric și realizarea rețelei velo în Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Traseu pietonal și velo în zona centrului istoric implementat	Direcția Investiții	
2.8	Reabilitarea Pieței Revoluției	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții	
2.9	ECOCartiere Smart-Regenerare urbană a spațiilor publice din cartiere - Resistematizarea spațiilor publice din interiorul cartierelor - eliminare garaje, resistematizare zone parcare (inclusiv parcaje supraterane/subterane), dotări, spații verzi, locuri de joacă	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -spațiu public regenerat/reabilitat	Direcția Investiții	
2.10	Reabilitarea Câmpului Tineretului - zona 2- Monumentul Ostașului Român și realizare dotare socio-culturală	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -1 spațiu verde regenerat, 1 dotare socio-culturală realizată	Direcția Investiții	
2.11	Reabilitarea și constituirea esplanadei verzi -pietonală și velo de-a lungul Malurilor Râului Săsar și râul Firiza până la Baraj	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Esplanada verde de-a lungul râului Săsar, accesibilă pietonal și velo	Direcția Investiții	
2.12	Realizare Parc Craica	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Parc constiuit de-a lungul pâraului Craica	Direcția Investiții	
2.13	Reabilitare Parc Dacia	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Parc Dacia reabilitat	Direcția Investiții	

2.14	Extindere Parcul Regina Maria	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Parc Regina Maria extins	Direcția Investiții	
2.15	Amenajare turistică și de agrement- Pădure Parc zona Lacul Bodi/Ferneziu	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Pădure-parc și zona agrement constituită	Direcția Investiții	
2.16	Terase verzi la nivelul cartierelor rezidențiale	Începerea lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Imobile care beneficiază de terase verzi	Direcția Investiții	
2.17	PROIECT INTEGRAT - Regenerarea și introducerea în circuitul economic și turistic al imobilelor de patrimoniu cultural din Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Restaurare Casa Iancu de Hunedoara; Restaurare Cinema Minerul, Restaurare Clădirea Minorităților, Restaurare Casa Pocol	Direcția Investiții	
2.19	Reabilitare Complexul Sfântul Ștefan etapa II	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Complex Sf Ștefan funcționalizat	Direcția Investiții	
2.20	Restaurare Casa/Castelul Pocol (Muzeu Minerit)	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții	
2.21	Restaurarea Casei Iancu de Hunedoara	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții	
2.22	Restaurarea Clădirii Minorităților	Semnarea contract de finanțare	Contract de finanțare semnat	Primar MBM	
2.22	Restaurarea Clădirii Minorităților	Achiziție servicii de execuție și proiectare (DTAC, PT/DDE și execuție, împreună sau separat în funcție de scenariul optat)	Servicii de execuție și proiectare achiziționate	Direcția Achiziții	
2.22	Restaurarea Clădirii Minorităților	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții	
2.23	Restaurarea Casei Pionierilor	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții	
2.24	Restaurarea Școlii Petre Dulfu și refuncționalizare- parțial funcțiune culturală	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții	
2.25	Creșterea eficienței energetice și surse alternative de energie pentru clădiri rezidențiale în Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -imobile rezidențiale reabilitate	Direcția Investiții	
2.26	PROIECT INTEGRAT - Eficiență energetică și tranziția la energii durabile în Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Eficiență energetică a blocurilor crescute, Performanță energetică a unităților de învățământ/clădiri publice, mp/nr imobile eficiente energetic	Direcția Investiții	
2.27	Reparații capitale - Reabilitare Teatrul Municipal	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Obiectiv reabilitat	Direcția Investiții	
2.28	Reabilitare Cinema Dacia	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Obiectiv reabilitat	Direcția Investiții	

2.29	Reabilitare Casa de Cultură	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Obiectiv reabilitat	Direcția Investiții
2.30	Proiect de conectare a drumului expres "Somes" la rețeaua majoră a Municipiului Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Drum acces către Drum Expres realizat	Direcția Investiții
2.31	Dezvoltarea sistemului integrat de piste de biciclete urban și interurban la nivelul ZUF BM (inclusiv parcaje de biciclete/sistem bike sharing)	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Sistem de piste velo municipal și metropolitan	Direcția Investiții
2.32	Coridor de mobilitate urbană durabilă în vederea valorificării turistice - Baia Mare- Firiza, Blidari - DJ183/ Crearea unui traseu pentru activități	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -accesibilitate turistică către zona Firiza, Blidari	Direcția Investiții
2.33	Transformarea Râului Săsar din barieră naturală în liant între locuitori, prin realizarea de poduri pietonale și pentru biciclete	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -accesibilitate turistică către zona Firiza, Blidari	Direcția Investiții
2.34	Realizare sistem de stații de încărcare vehicule electrice la nivelul MBM/ ZUF BM	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -sistem stații de încărcare electrice implementat	Direcția Investiții
2.35	PROIECT INTEGRAT - Mobilitate urbana durabila prin crearea rețelei majore de transport public, modernizare parc rulant, e-ticketing si „park and ride” in Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -sisteme ITS și e-ticketing implementate, stații de transport în comun modernizate, parc auto de transport public modernizat, rețea majoră de transport în comun crescută și sistem "park and ride" implementat.	Direcția Investiții
2.36	Dezvoltare Parc Industrial Phoenix/ componentă Parc Științific și Tehnologic Oscar și Arthur Weiser	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -parc industrial construit, infrastructură economică edificată	Direcția Investiții
2.37	Realizare centru de cercetare, inovare și dezvoltare Soft Village Park	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -centru de cercetare, inovare și dezvoltare constituit	Direcția Investiții
2.38	Regenerare urbană și decontaminarea surselor poluate la nivelul ZUF	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -soluri poluate decontaminate	Direcția Investiții
2.39	Proiect integrat- Dezvoltare sistem de locuințe sociale în corelare cu nevoile identificate la nivel de ZUM în ZUF Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect locuințe sociale realizat	Direcția Investiții
2.40	Proiect integrat- Extinderea și diversificarea infrastructurii de asistență socială și medico-socială în ZUF Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	infrastructură de asistență socială/ medico-socială realizată	Direcția Investiții

2.41	PROIECT INTEGRAT - Modernizarea invatamantului preuniversitar si tehnologic în Municipiul Baia Mare - Liceul Teoretic Emil Racoviță Baia Mare, Colegiul Tehnic Aurel Vlaicu, Colegiul Tehnic Anghel Saligny	Începerea lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat - condițiilor de igienă și confort termic interior îmbunătățite, pierderi de căldură și consumuri energetice reduse, costuri de întreținere pentru încălzire și apă caldă de consum reduse, emisii poluante reduse	Direcția Investiții	
2.42	Complex socio-cultural sportiv și de agrement	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -complex socio-cultural sportiv și de agremente funcționalizat și edificat	Direcția Investiții	
3.1	Formare profesională specifică și tematică a personalului administrativ	activitate anuală	Servicii publice de calitate, indicatori de performanță resurse umane atinși	MBM, Serviciul Resurse Umane	
3.2	Constituire și funcționalizare Organizație de Management al Destinației Baia Mare	Funcționarea și asigurarea bugetului OMD Baia Mare	buget anual aprobat	Primarul MBM, Consiliul Local	
Anul 2026					
	Denumire obiectiv	Activitate/activități ptr îndeplinirea OB	Rezultat scontat	Departamente implicate / Subgrupuri tehnice	Persoană responsabilă
1.2	Digitalizarea serviciilor publice metropolitane Zona Metropolitană Baia Mare și digitizarea bazelor de date APL/ZMBM	Execuția serviciilor	Proiect realizat -sistem digital destinat serviciilor publice implementat, baze de date digitale ale APL/ZMBM	Direcția Investiții	
1.3	Implementarea infrastructurii și serviciilor Smart City Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -infrastructură smart city implementată	Direcția Investiții	
1.4	Sistem integrat de management al traficului la nivelul ZUF/Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -sistem de management inteligent de trafic implementat	Direcția Investiții	
1.5	E-ticketing	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -sistem e-ticketing implementat	Direcția Investiții	
1.6	Sistem Informatic Geografic Integrat pentru gestionarea activității desfășurate de mai multe departamente din cadrul Primăriei Municipiului Baia Mare/ alte UAT din ZUF	Execuția serviciilor	Proiect realizat -sistem GIS implementat la nivelul activității UAT	Direcția Investiții	
1.7	Sistem integrat CCTV - sistem de monitorizare video Etapa 2 la nivel de ZUF	Execuția serviciilor/ lucrărilor (parțial realizate)	Proiect realizat -sistem CCTV operațional	Direcția Investiții	

1.8	Program integrat pentru prevenția și reducerea abandonului școlar inclusiv informare și conștientizare /transport la nivelul ZUF Baia Mare	Execuția serviciilor/ lucrărilor (parțial realizate)	activități de prevenție implementate anual	Direcția Investiții
1.9	Program integrat pentru creșterea gradului de ocupare a categoriilor vulnerabile la nivelul ZUF Baia Mare	Execuția serviciilor/ lucrărilor (parțial realizate)	măsuri privind ocuparea implementate anual	Direcția Investiții
1.10	Program integrat pentru integrarea socială și creșterea calității/ diversificarea serviciilor socio-medicale la nivelul ZUF Baia Mare	Execuția serviciilor/ lucrărilor (parțial realizate)	servicii socio-medicale/ de asistență socială prestate anual	Direcția Investiții
2.1	PROIECT INTEGRAT Regenerare urbană durabilă prin pietonizarea și inter-conectarea spațiilor publice din Municipiul Baia Mare (componenta spații publice)	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Reconfigurarea unor piete publice majore, Reabilitarea și refuncționalizarea unor spații verzi degradate și reincluderea acestora în circuitul social/ economic; Dezvoltarea transportului alternativ nemotorizat	Direcția Investiții
2.2	Amenajarea Pieței Universității	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții
2.3	Reabilitarea și reconfigurarea Pieței Izvoarele	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat destinat activităților agro-alimentare	Direcția Investiții
2.4	Reabilitare spațiu public aferent nod intermodal - Piața Gării	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții
2.5	Reabilitare Pieței Păcii (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții
2.6	Reabilitare Pieței Libertății (parte din proiect complex Centrul Istoric Baia Mare)	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții
2.7	Mobilitate urbană durabilă prin pietonizarea Centrului Istoric și realizarea rețelei velo în Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Traseu pietonal și velo în zona centrului istoric implementat	Direcția Investiții
2.8	Reabilitarea Pieței Revoluției	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Spațiu public reabilitat	Direcția Investiții
2.9	ECOCartiere Smart-Regenerare urbană a spațiilor publice din cartiere - Resistematizarea spațiilor publice din interiorul cartierelor - eliminare garaje, resistematizare zone parcare (inclusiv parcaje supraterane/subterane), dotări, spații verzi, locuri de joacă	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -spațiu public regenerat/reabilitat	Direcția Investiții
2.10	Reabilitarea Câmpului Tineretului - zona 2- Monumentul Ostașului Român și realizare dotare socio-culturală	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -1 spațiu verde regenerat, 1 dotare socio-culturală realizată	Direcția Investiții
2.11	Reabilitarea și constituirea esplanadei verzi -pietonală și velo de-a lungul Malurilor Râului Săsar și râul Firiza până la Baraj	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Esplanada verde de-a lungul râului Săsar, accesibilă pietonal și velo	Direcția Investiții

2.12	Realizare Parc Craica	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Parc constiuit de-a lungul pâraului Craica	Direcția Investiții
2.13	Reabilitare Parc Dacia	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Parc Dacia reabilitat	Direcția Investiții
2.14	Extindere Parcul Regina Maria	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Parc Regina Maria extins	Direcția Investiții
2.15	Amenajare turistică și de agrement- Pădure Parc zona Lacul Bodi/Ferneziu	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Pădure-parc și zona agrement constituită	Direcția Investiții
2.16	Terase verzi la nivelul cartierelor rezidențiale	Începerea lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Imobile care beneficiază de terase verzi	Direcția Investiții
2.17	PROIECT INTEGRAT - Regenerarea și introducerea în circuitul economic și turistic al imobilelor de patrimoniu cultural din Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Restaurare Casa Iancu de Hunedoara; Restaurare Cinema Minerul, Restaurare Clădirea Minorităților, Restaurare Casa Pocol	Direcția Investiții
2.19	Reabilitare Complexul Sfântul Ștefan etapa II	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Complex Sf Ștefan funcționalizat	Direcția Investiții
2.20	Restaurare Casa/Castelul Pocol (Muzeu Minerit)	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții
2.21	Restaurarea Casei Iancu de Hunedoara	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții
2.22	Restaurarea Clădirii Minorităților	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții
2.23	Restaurarea Casei Pionierilor	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții
2.24	Restaurarea Școlii Petre Dulfu și refuncționalizare- parțial funcțiune culturală	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Imobil restaurat și funcționalizat	Direcția Investiții
2.25	Creșterea eficienței energetice și surse alternative de energie pentru clădiri rezidențiale în Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -imobile rezidențiale reabilite	Direcția Investiții
2.26	PROIECT INTEGRAT - Eficiență energetică și tranziția la energii durabile în Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -Eficiență energetică a blocurilor crescută, Performanță energetică a unităților de învățământ/clădiri publice, mp/nr imobile eficientizate energetic	Direcția Investiții
2.27	Reparații capitale - Reabilitare Teatrul Municipal	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Obiectiv reabilitat	Direcția Investiții
2.28	Reabilitare Cinema Dacia	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Obiectiv reabilitat	Direcția Investiții
2.29	Reabilitare Casa de Cultură	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Obiectiv reabilitat	Direcția Investiții

2.30	Proiect de conectare a drumului expres "Somes" la rețeaua majoră a Municipiului Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Drum acces către Drum Expres realizat	Direcția Investiții
2.31	Dezvoltarea sistemului integrat de piste de biciclete urban și interurban la nivelul ZUF BM (inclusiv parcaje de biciclete/sistem bike sharing)	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Sistem de piste velo municipal și metropolitan	Direcția Investiții
2.32	Coridor de mobilitate urbană durabilă în vederea valorificării turistice - Baia Mare- Firiza, Blidari - DJ183/ Crearea unui traseu pentru activități	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -accesibilitate turistică către zona Firiza, Blidari	Direcția Investiții
2.33	Transformarea Râului Săsar din barieră naturală în liant între locuitori, prin realizarea de poduri pietonale și pentru biciclete	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -accesibilitate turistică către zona Firiza, Blidari	Direcția Investiții
2.34	Realizare sistem de stații de încărcare vehicule electrice la nivelul MBM/ ZUF BM	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -sistem stații de încărcare electrice implementat	Direcția Investiții
2.35	PROIECT INTEGRAT - Mobilitate urbana durabila prin crearea rețelei majore de transport public, modernizare parc rulant, e-ticketing si „park and ride” in Municipiul Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -sisteme ITS și e-ticketing implementate, stații de transport în comun modernizate, parc auto de transport public modernizat, rețea majoră de transport în comun crescută și sistem "park and ride" implementat.	Direcția Investiții
2.36	Dezvoltare Parc Industrial Phoenix/ componentă Parc Științific și Tehnologic Oscar și Arthur Weiser	Execuția lucrărilor de construcție/șantier	Proiect realizat -parc industrial construit, infrastructură economică edificată	Direcția Investiții
2.37	Realizare centru de cercetare, inovare și dezvoltare Soft Village Park	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -centru de cercetare, inovare și dezvoltare constituit	Direcția Investiții
2.38	Regenerare urbană și decontaminarea solurilor poluate la nivelul ZUF	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect realizat -soluri poluate decontaminate	Direcția Investiții
2.39	Proiect integrat- Dezvoltare sistem de locuințe sociale în corelare cu nevoile identificate la nivel de ZUM în ZUF Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	Proiect locuințe sociale realizat	Direcția Investiții
2.40	Proiect integrat- Extinderea și diversificarea infrastructurii de asistență socială și medico-socială în ZUF Baia Mare	Execuția lucrărilor de construcție/șantier (parțial realizate)	infrastructură de asistență socială/ medico-socială realizată	Direcția Investiții

2.41	PROIECT INTEGRAT - Modernizarea invatamantului preuniversitar si tehnologic în Municipiul Baia Mare - Liceul Teoretic Emil Racoviță Baia Mare, Colegiul Tehnic Aurel Vlaicu, Colegiul Tehnic Anghel Saligny	Începerea lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat - condițiilor de igienă și confort termic interior imbunătățite, pierderi de căldură și consumuri energetice reduse, costuri de intreținere pentru încălzire și apă caldă de consum reduse, emisii poluante redușe	Direcția Investiții	
2.42	Complex socio-cultural sportiv și de agrement	Execuția lucrărilor de construcție/ șantier	Proiect realizat -complex socio- cultural sportiv și de agrement funcționalizat și edificat	Direcția Investiții	
3.1	Formare profesională specifică și tematică a personalului administrativ	activitate anuală	Servicii publice de calitate, indicatori de performanță resurse umane atinși	MBM, Serviciul Resurse Umane	
3.2	Constituire și funcționalizare Organizație de Management al Destinației Baia Mare	Funcționarea și asigurarea bugetului OMD Baia Mare	buget anual aprobat	Primarul MBM, Consiliul Local	

IV.2. Evaluare și monitorizare

Evaluarea și monitorizarea progresului în implementarea PSI se va face anual, la debutul anului (luna ianuarie) în termen de 30 zile, concomitent cu revizuirea PSI și PAA - maxim de

aprobat/adoptat anual în februarie. Rezultatele evaluării anuale a PSI, respectiv PAA vor reprezenta fundamentul revizurii PSI și PAA.

Evaluare și monitorizare PSI

Evaluarea anuală și monitorizarea progresului în implementarea PSI se va materializa în Raportul anual de monitorizare și evaluare PSI, care va include:

- gradul de progres în implementarea măsurilor aferente celor 3 programe bugetare;
- finanțarea structurală atrasă (măsurată tematic în mii lei/milioane euro - ex: fonduri atrase pentru investiții în infrastructură educațională- 3,5 milioane Euro);
- numărul proiectelor aflate în implementare/ execuție și stadiul acestora (tematic, structurat corelat pe cele 3 programe bugetare);
- recomandări privind actualizarea PSI, în vederea accelerării/asigurării obținerii rezultatelor scontate;

Evaluarea finală a PSI - care se va realiza în ianuarie 2027, se va orienta pe măsurarea indicatorilor de rezultat (principali și secundar) aferenți programelor bugetare setate în PSI și compararea acestora cu valorile țintă asumate. Raportul de evaluare finală va include recomandări privind realizarea unei noi generații de PSI, prin asumarea lecțiilor învățate în primul exercițiu. Totodată, se va face un raport de execuție bugetară multianuală, pentru a evalua modul în care se poate optimiza procesul prospectiv, comparând evoluția reală a execuției bugetare cu prognoza inițială, în raport cu factorii externi și interni de influență. Se va face corelarea evaluării PSI cu evaluarea preliminară a SIDU, conform tabelului descris la capitolul 5. Obiective Strategice, din secțiunea de Management.

Obiectiv PSI	Indicator PSI	Valoare țintă 2026	Valoare țintă finanțare structurală obținută 2022-2026
Promovarea unor servicii publice cât mai aproape de cetățeni	<ul style="list-style-type: none"> Nr. procese îmbunătățite și măsuri de proceduri administrative pentru cetățeni simplificate; Nr procese birocratice de digitizare a documentelor și introducere de date ale beneficiarilor facilitate; Nr. interacțiuni între cetățean și administrația locală, respectiv partenerii sociali simplificate și digitizate % timp redus de rezolvare a proceselor administrative Nr. reclamații și sesizări % timp redus de rezolvare a reclamațiilor și sesizărilor Nr. interacțiuni online cu cetățenii pentru soluționarea de petiții și solicitări Nr. utilizatori infrastructură smart city; Centru de date trafic operational și funcțional; Număr bilete achiziționate prin sistemul e-ticketing; Nr. interacțiuni/interogări anuale în sistemul GIS și petiții soluționate utilizând sistemul GIS; Raport sesizări anuale / amenzi în sistemul CCTV; -0,8% rata abandon școlar (pentru învățământ primar+gimnazial) /-1,5% rata abandon școlar (pentru învățământ liceal și profesional); -70% ocupare în categorii vulnerabile; Nr. beneficiari ai serviciilor socio-medicale; 	<ul style="list-style-type: none"> implementarea a cel puțin 50% din portofoliul de proiecte/activitățile aferente măsurilor până în 2026; atragerea a cel puțin 50% din finanțare structurală până în 2026 25 milioane de Euro în infrastructură smart City 2 milioane de Euro în sistem e-ticketing 4 milioane de Euro în sistem GIS 4,5 milioane de Euro în sistem CCTV 0,8% rata abandon școlar (pentru învățământ primar+gimnazial) /1,5% rata abandon școlar (pentru învățământ liceal și profesional)– investiții de cel puțin 0,5 milioane de Euro anual; -70% ocupare în categorii vulnerabile – investiții de cel puțin 0,5 milioane de Euro anual; Nr. beneficiari ai serviciilor socio-medicale – investiții de cel puțin 0,5 milioane de Euro anual; 	197072 mii lei/ 39,4 milioane de Euro, din care 70% finanțare structurală: 137950 mii lei / 27,6 milioane de Euro
Continuarea efortului susținut către investițiile strategice	<ul style="list-style-type: none"> mp spațiu public regenerat până în 2026 mp spațiu verde reabilitat extins până în 2026 imobile de patrimoniu restaurate până în 2026 număr imobile rezidențiale reabilite energetic până în 2026 număr imobile rezidențiale reabilite energetic până în 2026 km de infrastructură rutieră/velo/carosabilă până în 2026 investiții de cel puțin 33 milioane de Euro în transport durabil până în 2026 mp de infrastructură economică (parc industrial) realizată până în 2026 ha de soluri decontaminate până în 2026 locuințe sociale realizate până în 2026 mp de infrastructură educațională dezvoltată până în 2026 mp de infrastructură sportivă și pentru tineret dezvoltată până în 2026 	<ul style="list-style-type: none"> cu implementarea a cel puțin 50% din portofoliul de proiecte/activitățile aferente măsurilor până în 2026 atragerea a cel puțin 70% din finanțare structurală până în 2026 34 milioane de Euro în spațiu public regenerat 13 milioane de Euro în mp spațiu 12 milioane de Euro în imobile de patrimoniu restaurate 9 milioane de Euro în imobile publice reabilite energetic 12 milioane de Euro în infrastructură rutieră/velo/carosabilă; 33 milioane de Euro în transport durabil; 25 mil Euro în infrastructură economică (parc industrial) 19 mil Euro în soluri decontaminate 5 milioane de Euro în locuințe sociale 7 milioane de Euro în infrastructură educațională 15 milioane Euro în infrastructură sportivă și pentru tineret 	354,3 milioane de Euro, din care 247,8 milioane de Euro / 1239 milioane de Lei finanțare structurală
Promovarea modernizării, rezilienței și performanței administrației publice,	<ul style="list-style-type: none"> participanți cursuri / sesiuni de mentorat activități de promovare desfășurate de OMD/an 	<ul style="list-style-type: none"> implementarea a cel puțin 50% din portofoliul de proiecte/activitățile aferente măsurilor până în 2026 atragerea a cel puțin 70% din finanțare structurală până în 2026 2 milioane de Euro în cursuri / sesiuni de mentorat 1,5 milioane de Euro în activități de promovare desfășurate de OMD 	17500 mii lei/ cca. 3,5 milioane de Euro, din care 2,4 milioane finanțare structurală



IV.2. Evaluare și monitorizare

Evaluarea PAA

Anual, concomitent cu elaborarea Raportului anual de monitorizare și evaluare PSI, la nivelul lunii ianuarie, se va realiza un Raport de evaluare a implementării PAA. Acesta va relua tabelul centralizator PAA aferent anului respectiv și va include o coloană destinată observațiilor, în care se va adnota realizarea sau nu a activităților propuse (integral/parțial), alături de motivele realizării parțiale/nerealizării, dacă este cazul, cu propunere

de replanificare/actualizare a simulării de PAA pentru anul/anii viitori. Alături de acest raport, propunerea nouă de PAA va fi supusă adoptării de CMON, pentru a fi operaționalizată pentru anul respectiv. De asemenea, Raport de evaluare a implementării PAA va include recomandări pentru asigurarea succesului activităților de întreprins pentru implementarea PSI.

Raport consultare publică

V.1. Metodologia de consultare

Procesul consultativ desfășurat în cadrul elaborării PSI Municipiul Baia Mare vizează implicarea tuturor părților interesate, angrenând actorii urbani cei mai importanți, ce pot influența luarea deciziilor, implementarea și rezultatele strategiei. Ca atare, în vederea obținerii unei imagini clare asupra percepției actorilor cu privire la nevoile de dezvoltare ale Municipiului Baia Mare la care trebuie să răspundă bugetarea multianuală aferentă PSI, procesul se desfășoară pe toată durata realizării PSI, finalizându-se cu dezbateră finală a acestuia.

Concomitent și corelat cu elaborare SIDU 2030, procesul consultativ a inclus până în prezent instrumente precum:

- (1) Ședințe structurate (grupuri de lucru) cu reprezentanți ai administrației publice locale
- (2) Anchetă tip chestionar pentru următoarele categorii: societatea civilă, mediul economic, mediul instituțional și organizațiile non-guvernamentale

În perioada februarie 2021 – aprilie 2021, procesul consultativ (prin ședințe structurate cu reprezentanții APL) ca element component al procesului de elaborare a strategiei, s-a desfășurat astfel:

- 26 Februarie 2021- a avut loc o întâlnire cu reprezentanți ai UAT Municipiul Baia Mare (Direcția de Proiecte), fizic la sediul Municipiului Baia Mare dar și prin intermediul platformei ZOOM cu alți colegi, în cadrul căreia s-a discutat problematica generală precum și validarea problemelor și nevoilor de dezvoltare, corelarea SIDU cu PSI.
- 12 Martie - a avut loc o consultare cu APL prin intermediul platformei ZOOM care a avut ca scop validarea obiectivelor SMART precum și posibila corelare dintre Planul Strategic Instituțional cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană ZUF Baia Mare.
- 22-23 Martie 2021- a avut loc o întâlnire cu reprezentanți ai UAT Municipiul Baia Mare (Direcția de Proiecte) - cu dl. Director Radu Bolchiș.
- Aprilie 2021- aplicarea unui chestionar dedicat analizei mediului intern și extern la nivelul APL pe un eșantion de 22% din personalul aparatului administrativ al UAT Municipiul Baia

Mare.

Procesul de consultare publică (prin intermediul chestionarelor) și implicarea părților interesate în realizarea PSI a vizat următoarele obiective:

(a) Construirea analizei mediului intern și extern pe un feedback consistent și relevant al personalului administrativ al UAT Municipiul Baia Mare (vezi chestionar descris în Capitolul 1- Management)

(b) Construirea matricii de problematici și nevoi raportat la feedback-ul actorilor relevanți la nivel local, la care trebuie să răspundă din perspectiva mandatului APL, PSI-ul propus;

(c) Identificarea și corelarea priorităților de dezvoltare din cadrul fiecărui obiectiv stabilit prin SIDU 2021- 2027 pentru Municipiul Baia Mare de către toate categoriile de actori relevante și astfel cu cele ale PSI;

(d) Identificarea principalelor necesități, oportunități de dezvoltare și proiecte considerate urgente de implementat în viziunea fiecărei categorii de stakeholderi: mediul economic, mediul instituțional, organizațiile non-guvernamentale și societatea civilă - de reflectat în bugetare;

(e) Asumarea, de către personalul UAT Municipiul Baia Mare, a procesului de elaborare a PSI, în vederea asigurării interesului pentru faza de implementare.

Parte a procesului de elaborare SIDU 2030 și PSI, s-a realizat o cercetare a nevoilor și priorităților stakeholderilor prin aplicarea unui chestionar care a întrunit un număr total de 152 de răspunsuri, aplicat segregat pe reprezentanți ai mediului economic, ai mediului instituțional, al societății civile și populației generale.

Mediul economic

Cele mai importante necesități/nevoi care trebuie îndeplinite în cadrul municipiului/ orașului/ comunei, identificate în rândul actorilor economici sunt: creșterea și diversificarea locurilor de muncă, locuri de muncă bine plătite, atragerea de investitori, îmbunătățirea infrastructurii de circulație, investirea în servicii de educație, creșterea accesului la servicii de sănătate, restricționarea

V.1. Metodologia de consultare

agenților economici poluanți, îmbunătățirea infrastructurii de transport în comun și ciclabilă etc.

Printre proiectele considerate urgente pentru a fi implementate se numără: investițiile în infrastructură (asfaltarea și modernizarea străzilor, centura, modernizare stații transport în comun, iluminat public); reînnoirea flotei auto (electrice); grădinițe și creșe la standard europene; modernizarea liceelor și crearea de universități; modernizarea stadionului; modernizarea piețelor; îmbunătățirea infrastructurii edilitare; refuncționalizarea platformelor Combinat și Romplumb; sprijinirea sectorului agricol; amenajarea râului Săsar până în Baia Sprie; Reabilitarea Pieței Revoluției și Strandului etc.

Printre oportunitățile de dezvoltare, respondenții din mediul economic au punctat următoarele: dezvoltarea turistică prin amenajarea zonei de agrement Firiza-Varatec-Izvoare; deschiderea parcului Cuprom; dezvoltarea turistică prin prisma resurselor naturale (zone verzi) dar și dezvoltarea turistică culturală; dezvoltarea artelor prin prisma Școli de Pictură Baia Mare; dezvoltarea aeroportului și gării; crearea centrelor de cercetare pentru studenți; dezvoltarea cicloturismului; diversificarea investițiilor în mediul rural; construirea unui parc industrial, realizarea Aqua-Park-ului; dezvoltarea agriculturii ecologice; reutilizarea spațiilor și suprafețelor abandonate; dezvoltarea sectorului IT etc.

Mediul instituțional

Cele mai importante necesități/nevoi care trebuie îndeplinite în cadrul municipiului/ orașului/ comunei, identificate în rândul actorilor din mediul instituțional sunt: locuri de muncă (în special pentru tinerii cu studii); modernizare infrastructurii de transport; îmbunătățirea serviciilor structurilor edilitare; investiții în învățământ; îmbunătățirea infrastructurii de transport (corelat cu piste de biciclete și mijloace alternative); dotări culturale, relaxare, sport; profesionalism în cadrul funcționarilor publici ar unor departamente; servicii publice online și eficientizarea procesului birocratic; universitate independentă; investiții în sănătate; amenajarea râului Săsar; reabilitarea și

dotarea spațiului public (monitorizarea video a spațiilor publice); creșterea procentului de spațiu verde.

Printre proiectele considerate urgente pentru a fi implementate se numără: proiecte de dezvoltare pentru crearea locurilor de muncă; proiecte pentru gestionarea deșeurilor menajere; investiții pentru îmbunătățirea infrastructurilor existente; piste biciclete; parcări; terminale aeroport pentru zboruri internaționale; platforme online pentru serviciile publice; proiecte pentru îmbunătățirea serviciilor educaționale; dezvoltarea mediului universitar; refacerea Planului Urbanistic General (planificare parcări supraetajate sau subterane, noi spații verzi); crearea unei echipe care să scrie și să implementeze proiecte europene; amenajarea Râului Săsar; crearea de business-hub;

Printre oportunitățile de dezvoltare, respondenții din mediul instituțional au punctat următoarele: turism; parcurile industriale; mediul cultural și artistic existent; atragerea fondurilor UE; tradiții, obiceiuri; centrul istoric și patrimoniul cultural; atragerea de fonduri europene în domeniul energiei verzi.

Organizațiile non-guvernamentale

Cele mai importante necesități/nevoi care trebuie îndeplinite în cadrul municipiului/ orașului/ comunei, identificate în rândul organizațiilor non-guvernamentale sunt: integrarea romilor prin acțiuni și proiecte concrete, sprijinirea autorităților locale în proiectele menite să rezolve această situație grea atât pentru copiii și adulții care locuiesc în zonele sărace, cât și pentru restul comunității; parcările; servicii educaționale de calitate; infrastructură de transport de calitate; piste de biciclete; câini vagabonzi; locuri de muncă; integrarea grupurilor marginalizate; sprijin pentru familiile nevoiașe; variante ocolitoare ale orașului; susținerea ONG-urilor;

Printre proiectele considerate urgente pentru a fi implementate se numără: canalizare; repararea drumurilor; proiecte de dezvoltare a dotărilor sociale și culturale; proiecte privind dotările de sănătate, educație, cultură, sport; proiect de centură ocolitoare a orașului; salubritatea râului

V.1. Metodologia de consultare

Săsar; proiecte pentru dezvoltarea sectorului de evenimente, competiții, activități internaționale. Printre oportunitățile de dezvoltare, respondenții din cadrul organizațiilor non-guvernamentale au punctat următoarele: turism; centura orașului; industria; crearea locurilor de muncă; turism, educație, voluntariat, divertisment; proximitatea față de Maramureșul istoric.

Populația generală

Cele mai importante 3 nevoi pe care un oraș trebuie să le îndeplinească cu prioritate, identificate în rândul societății civile sunt: locuri de muncă bine plătite (62,8%), infrastructură de circulație la standarde Europene (62,1%) și numărul mai mare de locuri de parcare (40,7%). Cele mai puțin importante nevoi identificate sunt: acces la locuințe sociale și servicii sociale de calitate (12,4%), locuire accesibilă din punct de vedere a costului (18,6) și infrastructură culturală mai bogată (20%).

Un oraș frumos, verde și turistic sunt cele mai importante 3 calități care descriu cel mai bine municipiul, orașul sau comuna din care fac parte respondenții. Printre problemele identificate de respondenți în municipiul, orașul sau comuna în care locuiesc se numără: lipsa canalizării, lipsa locurilor de parcare, infrastructura de circulație nedezvoltată și starea deficitară a celei existente, lipsa locurilor de muncă și serviciile de salubritate necorespunzătoare. Alte probleme identificate de respondenți sunt: colectarea deșeurilor menajere, piețele și străzile nemodernizate/inestetice, lipsa pistelor de biciclete, clădirile abandonate și nevalorificate, calitatea proastă a serviciilor publice precum și pungile de sărăcie și problemele cauzate de minoritățile sociale.

Printre proiectele considerate urgente pentru a fi implementate se numără: Centura ocolitoare Baia Mare, modernizarea parcurilor industriale, demolarea garajelor și construirea de parcări, modernizarea piețelor, Aeroportul Baia Mare, reabilitarea clădirilor, integrarea socială a minorităților și rezolvarea problemelor sociale din Craica Pirită Combinat, amenajarea malurilor râului Săsar, sprijinirea investițiilor pentru locuri

de muncă, îmbunătățirea infrastructurii rutiere, de transport în comun și ciclabilă etc.

Concluzii

În concluzie putem afirma faptul că cele mai importante necesități/nevoi în cadrul tuturor grupurilor cheie interogați sunt: crearea locurilor de muncă; îmbunătățirea serviciilor și dotărilor publice; necesitatea implementării unor măsuri de digitalizare; îmbunătățirea infrastructurii de transport public, rutier și alternativ (piste de biciclete și dotările aferente); îmbunătățirea infrastructurilor edilitare. Aceste necesități reprezintă opiniile comune atât a populației generale, cât și a membrilor mediului economic, instituțional, organizațiilor non-guvernamentale. Se consideră că transportul, zonele industriale, calitatea spațiului public și a dotărilor aferente, și calitatea infrastructurii edilitare sunt principalele probleme ale UAT. În ceea ce privește prioritățile de dezvoltare marcate de cetățeni ca fiind necesare, putem spune că acestea răspund la problematicile identificate.

Răspunsurile la chestionare pot fi consultate la următoarea adresă: https://docs.google.com/forms/d/1_6gs8FfPgHUoMRB35SaqkeXH6uuYjcanbvdhFLOS0ek/viewanalytics

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020

**Plan Strategic Instituțional Municipiul Baia Mare
cod SMȘS 129243
UAT Municipiul Baia Mare
2021**

Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția
oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României.

Material distribuit gratuit